

Результати оцінки ефективності бюджетної програми
за 2025 рік

1.	230	Міністерство охорони здоров'я України	
	(КВКВК ДБ)		(найменування головного розпорядника коштів)
2.	Апарат Міністерства охорони здоров'я України		
			(найменування відповідального виконавця бюджетної програми)
3.	2301530	0763	Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність
	(КПКВК ДБ)	(КФКВК)	(найменування бюджетної програми)

4. Ціль державної політики:

Забезпечення універсального доступу населення до якісних медичних послуг та інструментів реалізації права на здоров'я
Технологізація та цифровізація процесів управління системою, планування та організації надання послуг в сфері охорони здоров'я

Мета бюджетної програми

Забезпечення універсального доступу населення до медичних послуг, удосконалення стратегічних закупівель, посилення інституційної спроможності НСЗУ та МОЗ, а також впровадження сучасних інформаційних технологій у сфері охорони здоров'я

Завдання бюджетної програми:

- 1) Забезпечення технічної та консультаційної підтримки МОЗ та НСЗУ
- 2) Сприяння посиленню спроможності МОЗ та НСЗУ, в тому числі розвитку технічної та інформаційної спроможності, впроваджувати реформу Програми медичних гарантій

5. Видатки / надання кредитів

5.1. Видатки / надання кредитів за напрямками використання бюджетних коштів

(тис грн)					
Напрямок використання бюджетних коштів	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

ВСЬОГО за бюджетною програмою:	206 671,5	206 671,5	10 361,5	0,0	-196 310,0
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	206 671,5	206 671,5	10 361,5	0,0	-196 310,0
Забезпечення технічної та консультативної підтримки МОЗ та НСЗУ з розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель, всього	9 805,5	9 805,5	852,4	0,0	-8 953,1
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	9 805,5	9 805,5	852,4	0,0	-8 953,1
Консультантська підтримка МОЗ та НСЗУ щодо розвитку обізнаності населення про реалізацію Програми медичних гарантій, всього	3 375,0	3 375,0	0,0	0,0	-3 375,0
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	3 375,0	3 375,0	0,0	0,0	-3 375,0
Забезпечення технічної та консультативної підтримки МОЗ та НСЗУ з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я, всього	8 365,5	8 365,5	453,4	0,0	-7 912,1
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	8 365,5	8 365,5	453,4	0,0	-7 912,1
Забезпечення технічної підтримки щодо посилення спроможності НСЗУ впроваджувати реформу Програми медичних гарантій на регіональному рівні, всього	31 500,0	31 500,0	0,0	0,0	-31 500,0
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	31 500,0	31 500,0	0,0	0,0	-31 500,0
Сприяння посиленню спроможності МОЗ та НСЗУ в розвитку розбудови кадрового потенціалу, технічної та інформаційної спроможності, впроваджувати реформу Програми медичних гарантій, всього	129 469,5	129 469,5	0,0	0,0	-129 469,5
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	129 469,5	129 469,5	0,0	0,0	-129 469,5
Консультативна та технічна підтримка реалізації проекту «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність», всього	24 156,0	24 156,0	9 055,7	0,0	-15 100,3
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	24 156,0	24 156,0	9 055,7	0,0	-15 100,3

Пояснення щодо відхилень:

1. Відхилення пояснюється тим, що із запланованих відборів 9 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами. Решта 7 не були відібрані, оскільки: 1) дві позиції були виключені з Плану закупівель проекту ("Консультант з підтримки розвитку напряму медична допомога на амбулаторному рівні", "Консультант з експертної підтримки для закладів, що долучилися до Єдиного Медичного простору у 2025 році") через те, що зазначені напрямки роботи закриваються НСЗУ з використанням інших ресурсів; 2) по 5 посадах продовжується підготовка технічних завдань на надання консультативних послуг.

2. Закупівля послуг підтримки комунікаційної кампанії не відбулася через відсутність розробленого технічного завдання в умовах формування Програми медичних гарантій на 2026 рік (яка була прийнята Постановою КМУ від 31 грудня 2025 р. № 1808). За результатами конкурсних торгів у грудні 2025 року МОЗ було укладено договори з двома індивідуальними консультантами з комунікаційної підтримки реформ для МОЗ та НСЗУ, що дасть можливість доопрацювати разом з відповідними фахівцями МОЗ та НСЗУ проект технічних специфікацій на закупівлю послуг підтримки комунікаційної кампанії щодо розвитку обізнаності населення про реалізацію Програми медичних гарантій та провести конкурсні торги у 2026 році.

3. Відхилення у 7912,1 тис. грн. пояснюється тим, що із запланованих відборів 8 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами, по одному з них згідно договору послуги будуть надаватися лише з 1 січня 2026 року і фінансування договору у 2025 році не передбачене. По 6 індивідуальних консультантах договори на надання послуг не були укладені у 2025 році : 1) станом на 1 січня 2026 року тривають процедури відбору 3 консультантів, що були розпочаті у 2025 році; 2) по 3 індивідуальних консультантах триває підготовка технічного завдання на надання консультаційних послуг.

4. Закупівлі легкових автомобілів та мікроавтобусів для регіональних департаментів НСЗУ не відбулися. За рекомендацією Мінфіну планується закупити електромобілі, закупівля буде проведена одночасно з пакетом "Закупівля мікроавтобусів для регіональних департаментів НСЗУ" після внесення змін до ПКМУ від 26 грудня 2011 р. № 1399 "Про встановлення ліміту легкових автомобілів, що обслуговують органи виконавчої влади". Проект відповідних змін до постанови у 2025 році пройшов погодження центральних органів виконавчої влади та готується до винесення на КМУ.

5. Закупівлі не відбулися з наступних причин: 1) відсутність розроблених технічних завдань для консультантів із забезпечення налаштування SAP, оскільки НСЗУ було переглянуто підхід у задоволенні зазначених потреб з використанням інших ресурсів. Продовжується робота над уточненням технічних завдань в поточних умовах функціонування SAP; 2) незавершеність розробки технічних специфікацій; 3) продовженням роботи над уточненням навчальних потреб, термінів навчання і відповідної специфікації послуг.

6. Відхилення пояснюється тим, що паспорт за КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів з індивідуальними консультантами та консалтинговими компаніями розпочався у липні 2025 року. Як наслідок, із передбачених 120 звітів за надані послуги було прийнято МОЗ та оплачено у 2025 році 66 звітів на суму 9055,7 тис. гривень.

5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

КЕКВ / ККК	План		План зі змінами		Факт		Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)		Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)	
	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2210	0,0	150,0	0,0	150,0	0,0	30,4	0,0	0,0	0,0	-119,6
2240	0,0	92 683,5	0,0	92 683,5	0,0	9 756,3	0,0	0,0	0,0	-82 927,2
2250	0,0	60,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-60,0
3110	0,0	103 778,0	0,0	103 778,0	0,0	574,8	0,0	0,0	0,0	-103 203,2
3160	0,0	10 000,0	0,0	10 000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-10 000,0
Всього:	0,0	206 671,5	0,0	206 671,5	0,0	10 361,5	0,0	0,0	0,0	-196 310,0

Кількість змін до плану **0**, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника **0**.

Пояснення щодо відхилень:

У 2025 році не відбулися закупівлі через незавершеність розробки технічних специфікацій, продовженням роботи над уточненням навчальних потреб, термінів навчання і відповідної специфікації послуг

6. Стан фінансової дисципліни

(тис грн)

КЕКВ / ККК	Дебіторська заборгованість			Кредиторська заборгованість		
	на початок звітного року	на кінець звітного року		на початок звітного року	на кінець звітного року	
		всього	з неї прострочена		всього	з неї прострочена
1	2	3	4	5	6	7
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:
Дебіторська та кредиторська заборгованість на кінець звітного періоду відсутня.

7. Результативні показники

7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

Результативний показник	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

Забезпечення технічної та консультаційної підтримки МОЗ та НСЗУ з розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель					
Кількість підготовлених звітів консультантів щодо вдосконалення та збільшення ефективності пакету послуг ПМГ в рамках проекту «Трансформація охорони здоров’я шляхом реформи та інвестицій в ефективність» (одиниць)	184,0	184,0	14,0	0,0	-170,0
Кількість консультантів для надання підтримки розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель (осіб)	9,0	9,0	2,0	0,0	-7,0
Консультативна підтримка МОЗ та НСЗУ з розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель (тис. гривень)	9 805,5	9 805,5	852,4	0,0	-8 953,1
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів					
Показник "Консультативна підтримка МОЗ та НСЗУ з розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель" -відхилення пояснюється тим, що із запланованих відборів 9 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами. Решта 7 не були відібрані, оскільки: 1) дві позиції були виключені з Плану закупівель проекту ("Консультант з підтримки розвитку напряму медична допомога на амбулаторному рівні", "Консультант з експертної підтримки для закладів, що долучилися до Єдиного Медичного простору у 2025 році") через те, що зазначені напрямки роботи закриваються НСЗУ з івикористанням інших ресурсів; 2) по 5 посадах продовжується підготовка технічних завдань на надання консультаційних послуг.					
Показник "Кількість консультантів для надання підтримки розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель" - відхилення пояснюється тим, що із запланованих відборів 9 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами. Решта 7 не були відібрані, оскільки: 1) дві позиції були виключені з Плану закупівель проекту ("Консультант з підтримки розвитку напряму медична допомога на амбулаторному рівні", "Консультант з експертної підтримки для закладів, що долучилися до Єдиного Медичного простору у 2025 році") через те, що зазначені напрямки роботи закриваються НСЗУ з івикористанням інших ресурсів; 2) по 5 посадах продовжується підготовка технічних завдань на надання консультаційних послуг.					
Показник "Кількість підготовлених звітів консультантів щодо вдосконалення та збільшення ефективності пакету послуг ПМГ в рамках проекту «Трансформація охорони здоров’я шляхом реформи та інвестицій в ефективність»" виконано частково, оскільки: паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів з 3 індивідуальними консультантами розпочався у липні 2025 року. Як наслідок, із передбачених 184 звітів за надані послуги було прийнято МОЗ та оплачено у 2025 році 14 звітів.					
Консультаційна підтримка МОЗ та НСЗУ щодо розвитку обізнаності населення про реалізацію Програми медичних гарантій					

Закупівля послуг підтримки комунікаційної кампанії щодо розвитку обізнаності населення про реалізацію Програми медичних гарантій (тис. гривень)	3 375,0	3 375,0	0,0	0,0	-3 375,0
Рівень реалізації комунікаційної кампанії щодо підвищення обізнаності населення про Програму медичних гарантій із використанням щонайменше трьох каналів інформування (цифрові платформи, соціальні мережі, друковані/аудіовізуальні матеріали) (відсотків)	100,0	100,0	0,0	0,0	-100,0
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів Закупівля послуг підтримки комунікаційної кампанії не відбулася через відсутність розробленого технічного завдання в умовах формування Програми медичних гарантій на 2026 рік (яка була прийнята Постановою КМУ від 31 грудня 2025 р. № 1808). За результатами конкурсних торгів у грудні 2025 року МОЗ було укладено договори з двома індивідуальними консультантами з комунікаційної підтримки реформ для МОЗ та НСЗУ, що дасть можливість доопрацювати разом з відповідними фахівцями МОЗ та НСЗУ проект технічних специфікацій на закупівлю послуг підтримки комунікаційної кампанії щодо розвитку обізнаності населення про реалізацію Програми медичних гарантій та провести конкурсні торги у 2026 році.					
Забезпечення технічної та консультаційної підтримки МОЗ та НСЗУ з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я					
Кількість консультантів для надання підтримки з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я (осіб)	8,0	8,0	2,0	0,0	-6,0
Закупівля послуг з консультаційної підтримки МОЗ та НСЗУ з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я (тис. гривень)	8 365,5	8 365,5	453,4	0,0	-7 912,1
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів Показник "Закупівля послуг з консультаційної підтримки МОЗ та НСЗУ з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я" - відхилення у 7912,1 тис. грн. пояснюється тим, що із запланованих відборів 8 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами, по одному з них згідно договору послуги будуть надаватися лише з 1 січня 2026 року і фінансування договору у 2025 році не передбачене. По 6 індивідуальних консультантах договори на надання послуг не були укладені у 2025 році : 1) станом на 1 січня 2026 року тривають процедури відбору 3 консультантів, що були розпочаті у 2025 році; 2) по 3 індивідуальних консультантах триває підготовка технічного завдання на надання консультаційних послуг. Показник "Кількість консультантів для надання підтримки з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я" - відхилення пояснюється тим, що по 6 індивідуальних консультантах договори на надання послуг не були укладені у 2025 році : 1) станом на 1 січня 2026 року тривають процедури відбору 3 консультантів, що були розпочаті у 2025 році; 2) по 3 індивідуальних консультантах триває підготовка технічного завдання на надання консультаційних послуг.					
Забезпечення технічної підтримки щодо посилення спроможності НСЗУ впроваджувати реформу Програми медичних гарантій на регіональному рівні					
Кількість придбаних мікроавтобусів для регіональних департаментів НСЗУ (одиниць)	5,0	5,0	0,0	0,0	-5,0
Кількість придбаних легкових автомобілів для регіональних департаментів НСЗУ (одиниць)	5,0	5,0	0,0	0,0	-5,0
Закупівля мікроавтобусів для регіональних департаментів НСЗУ (тис. гривень)	18 000,0	18 000,0	0,0	0,0	-18 000,0
Закупівля легкових автомобілів для регіональних департаментів НСЗУ (тис. гривень)	13 500,0	13 500,0	0,0	0,0	-13 500,0
Середня вартість мікроавтобусів для регіональних департаментів НСЗУ (тис. гривень)	3 600,0	3 600,0	0,0	0,0	-3 600,0
Середня вартість легкових автомобілів для регіональних департаментів НСЗУ (тис. гривень)	2 700,0	2 700,0	0,0	0,0	-2 700,0
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів Закупівлі легкових автомобілів та мікроавтобусів для регіональних департаментів НСЗУ не відбулися. За рекомендацією Мінфіну планується закупити електромобілі, закупівля буде проведена одночасно з пакетом "Закупівля мікроавтобусів для регіональних департаментів НСЗУ" після внесення змін до ПКМУ від 26 грудня 2011 р. № 1399 "Про встановлення ліміту легкових автомобілів, що обслуговують органи виконавчої влади". Проект відповідних змін до постанови у 2025 році пройшов погодження центральних					

органів виконавчої влади та готується до винесення на КМУ.					
Сприяння посиленню спроможності МОЗ та НСЗУ в розвитку розбудови кадрового потенціалу, технічної та інформаційної спроможності, впроваджувати реформу Програми медичних гарантій					
Кількість міжнародних експертів для надання консультативної підтримки налаштування SAP системи (осіб)	6,0	6,0	0,0	0,0	-6,0
Закупівля послуг з консультаційної підтримки міжнародних експертів із забезпечення налаштування SAP системи (тис. гривень)	8 100,0	8 100,0	0,0	0,0	-8 100,0
Посилення кадрового потенціалу НСЗУ з розвитку персоналу, курси SAP (тис. гривень)	720,0	720,0	0,0	0,0	-720,0
Посилення кадрового потенціалу НСЗУ з розвитку персоналу курси DevOps та адміністрування (тис. гривень)	900,0	900,0	0,0	0,0	-900,0
Закупівля обладнання для систем зберігання даних (тис. гривень)	6 525,0	6 525,0	0,0	0,0	-6 525,0
Закупівля та інсталяція мультимедійного обладнання (тис. гривень)	7 875,0	7 875,0	0,0	0,0	-7 875,0
Посилення кадрового потенціалу НСЗУ з розвитку персоналу навчальні курси для співробітників НСЗУ, курси CIMA Diploma in Performance Management (тис. гривень)	1 458,0	1 458,0	0,0	0,0	-1 458,0
Закупівля ПЗ компоненту безпекового модуля - транзакційної системи моніторингу даних. (тис. гривень)	40 500,0	40 500,0	0,0	0,0	-40 500,0
Закупівля строкових ліцензій Cisco HyperFlex (тис. гривень)	3 600,0	3 600,0	0,0	0,0	-3 600,0
Закупівля ліцензій для підтримки систем зберігання даних (тис. гривень)	17 100,0	17 100,0	0,0	0,0	-17 100,0
Закупівля мережевого та серверного обладнання (тис. гривень)	29 821,5	29 821,5	0,0	0,0	-29 821,5
Закупівля обладнання - зарядні станції 1800 Вт/1400 Вт-год (тис. гривень)	900,0	900,0	0,0	0,0	-900,0
Закупівля обладнання - планшети MS Surface (тис. гривень)	720,0	720,0	0,0	0,0	-720,0
Закупівля комп'ютерного обладнання - ноутбуки 15" (тис. гривень)	3 600,0	3 600,0	0,0	0,0	-3 600,0
Закупівля строкових ліцензій VMware vSphere (тис. гривень)	7 650,0	7 650,0	0,0	0,0	-7 650,0
Кількість придбаних ліцензій підтримки для систем зберігання даних (одиниць)	6,0	6,0	0,0	0,0	-6,0
Кількість придбаних планшетів MS Surface (одиниць)	10,0	10,0	0,0	0,0	-10,0
Кількість придбаного комп'ютерного обладнання - ноутбуків 15" (одиниць)	50,0	50,0	0,0	0,0	-50,0
Кількість осіб, що взяли участь у тренінгах, семінарах, курсах (одиниць)	47,0	47,0	0,0	0,0	-47,0
Кількість придбаних ліцензій ПЗ безпекового модуля - транзакційної системи моніторингу даних (одиниць)	70,0	70,0	0,0	0,0	-70,0
Кількість придбаних ліцензій програмного забезпечення (одиниць)	518,0	518,0	0,0	0,0	-518,0
Кількість придбаного обладнання задля реалізації безперервної та якісної роботи комп'ютерних та серверних мереж НСЗУ (одиниць)	25,0	25,0	0,0	0,0	-25,0
Середня вартість планшетів MS Surface (тис. гривень)	72,0	72,0	0,0	0,0	-72,0
Середня вартість ноутбуків 15" (тис. гривень)	72,0	72,0	0,0	0,0	-72,0
Середня вартість навчання осіб, що взяли участь у тренінгах, семінарах, курсах (тис. гривень)	65,5	65,5	0,0	0,0	-65,5
Рівень виконання закупівлі ліцензій програмного забезпечення в рамках посилення спроможності НСЗУ в розвитку інформаційної спроможності впроваджувати реформу Програми медичних гарантій (відсотків)	100,0	100,0	0,0	0,0	-100,0

Середня вартість ліцензій ПЗ безпекового модуля - транзакційної системи моніторингу даних (тис. гривень)	578,6	578,6	0,0	0,0	-578,6
Середня вартість ліцензій для підтримки систем зберігання даних (тис. гривень)	2 850,0	2 850,0	0,0	0,0	-2 850,0
Середня вартість ліцензій програмного забезпечення (тис. гривень)	21,7	21,7	0,0	0,0	-21,7
Середня вартість обладнання задля реалізації безперервної та якісної роботи комп'ютерних та серверних мереж НСЗУ (тис. гривень)	1 768,9	1 768,9	0,0	0,0	-1 768,9
Середня вартість зарядних станцій 1800 Вт/1400 Вт-год (тис. гривень)	90,0	90,0	0,0	0,0	-90,0
Кількість придбаних зарядних станцій 1800 Вт/1400 Вт-год (одиниць)	10,0	10,0	0,0	0,0	-10,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

Показник "Закупівля послуг з консультаційної підтримки міжнародних експертів із забезпечення налаштування SAP системи"- найм консультантів не відбувся через відсутність розроблених технічних завдань для консультантів із забезпечення налаштування SAP, оскільки НСЗУ було переглянуто підхід у задоволенні зазначених потреб з використанням інших ресурсів. Продовжується робота над уточненням технічних завдань в поточних умовах функціонування SAP.

Показник "Кількість міжнародних експертів для надання консультативної підтримки налаштування SAP системи" - найм консультантів не відбувся через відсутність розроблених технічних завдань для консультантів із забезпечення налаштування SAP, оскільки НСЗУ було переглянуто підхід у задоволенні зазначених потреб з використанням інших ресурсів. Продовжується робота над уточненням технічних завдань в поточних умовах функціонування SAP.

Закупівля послуг з навчання персоналу НСЗУ через курси DevOps та адміністрування не відбулася, оскільки продовжується робота над уточненням навчальних потреб, термінів навчання і відповідної специфікації послуг.

Закупівля послуг з навчання персоналу НСЗУ через курси SAP не відбулася, оскільки продовжується робота над уточненням навчальних потреб, термінів навчання і відповідної специфікації послуг.

Закупівля послуг з навчання персоналу НСЗУ через курси CIMA Diploma in Performance Management не відбулася, оскільки продовжується робота над уточненням навчальних потреб, термінів навчання і відповідної специфікації послуг.

Закупівля та інсталяція мультимедійного обладнання не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля обладнання для систем зберігання даних не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля ліцензій для підтримки систем зберігання даних не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля строкових ліцензій Cisco HyperFlex" не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля ПЗ компоненту безпекового модуля - транзакційної системи моніторингу даних не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля строкових ліцензій VMware vSphere" не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля комп'ютерного обладнання - ноутбуки 15 не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля обладнання - планшети MS Surface не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля обладнання - зарядні станції 1800Вт/1400 Вт/год розпочата у 2025 році, укладання договору заплановано на 2026 рік.

Закупівля мережевого та серверного обладнання не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля ПЗ компоненту безпекового модуля - транзакційної системи моніторингу даних не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Показник "Кількість осіб, що взяли участь у тренінгах, семінарах, курсах" - закупівля з навчання персоналу НСЗУ не відбулась, оскільки продовжується робота над уточненням навчальних потреб, термінів навчання і відповідної специфікації послуг.

Закупівля комп'ютерного обладнання - ноутбуки 15 не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля обладнання - планшети MS Surface не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля ліцензій для підтримки систем зберігання даних не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля обладнання - зарядні станції 1800Вт/1400 Вт/год розпочата у 2025 році, укладання договору заплановано на 2026 рік.

Закупівля не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.

Закупівля з навчання персоналу НСЗУ не відбулась, оскільки продовжується робота над уточненням навчальних потреб, термінів навчання і відповідної специфікації послуг.

Закупівля комп'ютерного обладнання - ноутбуки 15 не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.					
Закупівля обладнання - планшети MS Surface не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.					
Закупівля обладнання - зарядні станції 1800Вт/1400 Вт/год розпочата у 2025 році, укладання договору заплановано на 2026 рік.					
Закупівля не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.					
Закупівля не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.					
Закупівля ліцензій для підтримки систем зберігання даних не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.					
Закупівля ПЗ компоненту безпекового модуля - транзакційної системи моніторингу даних не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.					
Закупівля не відбулася через незавершеність розробки технічних специфікацій.					
Консультаційна та технічна підтримка реалізації проєкту «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність»					
Кількість консультантів групи впровадження (осіб)	15,0	15,0	15,0	0,0	0,0
Консультаційна та технічна підтримка реалізації проєкту, послуги з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуги з проведення аудиту фінансової звітності (тис. гривень)	24 156,0	24 156,0	9 055,7	0,0	-15 100,3
Кількість підготовлених звітів групи консультаційної підтримки проєкту, послуг з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуг з проведення аудиту фінансової звітності (одиниць)	120,0	120,0	66,0	0,0	-54,0
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів Показник "Консультаційна та технічна підтримка реалізації проєкту, послуги з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуги з проведення аудиту фінансової звітності" виконаний частково, оскільки: паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів з індивідуальними консультантами та консалтинговими компаніями розпочався у липні 2025 року. Як наслідок, із передбачених 120 звітів за надані послуги було прийнято МОЗ та оплачено у 2025 році 66 звітів. Показник "Кількість підготовлених звітів групи консультаційної підтримки проєкту, послуг з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуг з проведення аудиту фінансової звітності" виконаний частково, оскільки: паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів з індивідуальними консультантами та консалтинговими компаніями розпочався у липні 2025 року.					
Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому:					
Рівень виконання DLR 10.3 згідно Угоди про фінансування від 10 грудня 2024 року № 7659-UA - збільшення кількості виїзних моніторингових візитів працівників НСЗУ до закладів охорони здоров'я, що мають чинні договори за Програмою медичних гарантій (відсотків)	81,6	81,6	106,1	0,0	24,5
Рівень реалізації впровадження системи додаткових ДСТГ в Україні в рамках DLR 8.2 згідно Угоди про фінансування від 10 грудня 2024 року № 7659-UA за напрямками кардіохірургії, нейрохірургії та ортопедії за результатами консультаційної підтримки розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель (відсотків)	80,0	80,0	100,0	0,0	20,0
Обсяг коштів для реалізації Угоди про Грант в рамках проєкту "Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність" від 10 грудня 2024 №TF0C6685 (тис. гривень)	225 000,0	225 000,0	10 361,5	0,0	-214 638,5
Рівень реалізації проєкту «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність» (Угода про Грант від 10 грудня 2024 року № TF0C6685) (відсотків)	91,9	91,9	20,5	0,0	-71,4
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів					

Результати досягнути лише у 2025 році, оскільки Угода про грант Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку і Міжнародною асоціацією розвитку, що діють як адміністратор Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України була підписана 10 грудня 2024 року за № TF0C6685 (Проект «Трансформація охорони здоров’я шляхом реформи та інвестицій в ефективність»), а розпорядження Кабінету Міністрів України "Про спрямування коштів, залучених від Міжнародного банку реконструкції та розвитку і Міжнародної асоціації розвитку, Міністерству охорони здоров’я" № 220-р прийнята 14 березня 2025 року .

Виконання показника "Рівень реалізації проєкту «Трансформація охорони здоров’я шляхом реформи та інвестицій в ефективність» (Угода про Грант від 10 грудня 2024 року № TF0C6685)" на 20,5 % пояснюється тим, що паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів та виконання програми розпочалося у липні 2025 року.

7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

Напрям використання бюджетних коштів / результативний показник	2024 рік (факт за рік, що передусє звітному)	2025 рік (факт за звітний рік)	Відхилення (+/-)
1	2	3	4
Забезпечення технічної та консультативної підтримки МОЗ та НСЗУ з розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель (тис. грн)			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	0,0	852,4	852,4
Кількість підготовлених звітів консультантів щодо вдосконалення та збільшення ефективності пакету послуг ПМГ в рамках проєкту «Трансформація охорони здоров’я шляхом реформи та інвестицій в ефективність» (одиниць)	0,0	14,0	14,0
Кількість консультантів для надання підтримки розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель (осіб)	0,0	2,0	2,0
Консультативна підтримка МОЗ та НСЗУ з розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель (тис. гривень)	0,0	852,4	852,4
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
Показник "Консультативна підтримка МОЗ та НСЗУ з розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель" -відхилення пояснюється тим, що із запланованих відборів 9 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами. Решта 7 не були відібрані, оскільки: 1) дві позиції були виключені з Плану закупівель проєкту ("Консультант з підтримки розвитку напряму медична допомога на амбулаторному рівні", "Консультант з експертної підтримки для закладів, що долучилися до Єдиного Медичного простору у 2025 році") через те, що зазначені напрямки роботи закриваються НСЗУ з івикористанням інших ресурсів; 2) по 5 посадах продовжується підготовка технічних завдань на надання консультативних послуг.			
Показник "Кількість консультантів для надання підтримки розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель" - відхилення пояснюється тим, що із запланованих відборів 9 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами. Решта 7 не були відібрані, оскільки: 1) дві позиції були виключені з Плану закупівель проєкту ("Консультант з підтримки розвитку напряму медична допомога на амбулаторному рівні", "Консультант з експертної підтримки для закладів, що долучилися до Єдиного Медичного простору у 2025 році") через те, що зазначені напрямки роботи закриваються НСЗУ з івикористанням інших ресурсів; 2) по 5 посадах продовжується підготовка технічних завдань на надання консультативних послуг.			
Показник "Кількість підготовлених звітів консультантів щодо вдосконалення та збільшення ефективності пакету послуг ПМГ в рамках проєкту «Трансформація охорони здоров’я шляхом реформи та інвестицій в ефективність»" виконано частково, оскільки: паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів з 3 індивідуальними консультантами розпочався у липні 2025 року. Як наслідок, із передбачених 184 звітів за надані послуги було прийнято МОЗ та оплачено у 2025 році 14 звітів.			
Консультанційна підтримка МОЗ та НСЗУ щодо розвитку обізнаності населення про реалізацію Програми медичних гарантій (тис. грн)			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Забезпечення технічної та консультативної підтримки МОЗ та НСЗУ з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров’я (тис. грн)			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	0,0	453,4	453,4

Кількість консультантів для надання підтримки з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я (осіб)	0,0	2,0	2,0
Закупівля послуг з консультаційної підтримки МОЗ та НСЗУ з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я (тис. гривень)	0,0	453,4	453,4
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів Показник "Закупівля послуг з консультаційної підтримки МОЗ та НСЗУ з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я" - відхилення у 7912,1 тис. грн. пояснюється тим, що із запланованих відборів 8 індивідуальних консультантів було відібрано та укладено договори з 2 консультантами, по одному з них згідно договору послуги будуть надаватися лише з 1 січня 2026 року і фінансування договору у 2025 році не передбачене. По 6 індивідуальних консультантах договори на надання послуг не були укладені у 2025 році : 1) станом на 1 січня 2026 року тривають процедури відбору 3 консультантів, що були розпочаті у 2025 році; 2) по 3 індивідуальних консультантах триває підготовка технічного завдання на надання консультаційних послуг. Показник "Кількість консультантів для надання підтримки з удосконалення стратегій прозорості, моніторингу та контролю надання медичних послуг закладами охорони здоров'я" - відхилення пояснюється тим, що по 6 індивідуальних консультантах договори на надання послуг не були укладені у 2025 році : 1) станом на 1 січня 2026 року тривають процедури відбору 3 консультантів, що були розпочаті у 2025 році; 2) по 3 індивідуальних консультантах триває підготовка технічного завдання на надання консультаційних послуг.			
Забезпечення технічної підтримки щодо посилення спроможності НСЗУ впроваджувати реформу Програми медичних гарантій на регіональному рівні (тис. грн)			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Сприяння посиленню спроможності МОЗ та НСЗУ в розвитку розбудови кадрового потенціалу, технічної та інформаційної спроможності, впроваджувати реформу Програми медичних гарантій (тис. грн)			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Консультаційна та технічна підтримка реалізації проєкту «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність» (тис. грн)			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	0,0	9 055,7	9 055,7
Кількість консультантів групи впровадження (осіб)	0,0	15,0	15,0
Консультаційна та технічна підтримка реалізації проєкту, послуги з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуги з проведення аудиту фінансової звітності (тис. гривень)	0,0	9 055,7	9 055,7
Кількість підготовлених звітів групи консультаційної підтримки проєкту, послуг з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуг з проведення аудиту фінансової звітності (одиниць)	0,0	66,0	66,0
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів Показник "Консультаційна та технічна підтримка реалізації проєкту, послуги з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуги з проведення аудиту фінансової звітності" виконаний частково, оскільки: паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів з індивідуальними консультантами та консалтинговими компаніями розпочався у липні 2025 року. Як наслідок, із передбачених 120 звітів за надані послуги було прийнято МОЗ та оплачено у 2025 році 66 звітів. Показник "Кількість підготовлених звітів групи консультаційної підтримки проєкту, послуг з верифікації виконання пов'язаних з вибіркою показників, послуг з проведення аудиту фінансової звітності" виконаний частково, оскільки: паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів з індивідуальними консультантами та консалтинговими компаніями розпочався у липні 2025 року.			
Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому: (тис. грн)			

Рівень виконання DLR 10.3 згідно Угоди про фінансування від 10 грудня 2024 року № 7659-UA - збільшення кількості виїзних моніторингових візитів працівників НСЗУ до закладів охорони здоров'я, що мають чинні договори за Програмою медичних гарантій (відсотків)	0,0	106,1	106,1
Рівень реалізації впровадження системи додаткових ДСГ в Україні в рамках DLR 8.2 згідно Угоди про фінансування від 10 грудня 2024 року № 7659-UA за напрямками кардіохірургії, нейрохірургії та ортопедії за результатами консультаційної підтримки розвитку удосконалення механізмів формування політик стратегічних закупівель (відсотків)	0,0	100,0	100,0
Обсяг коштів для реалізації Угоди про Грант в рамках проєкту "Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність" від 10 грудня 2024 №TF0C6685 (тис. гривень)	0,0	10 361,5	10 361,5
Рівень реалізації проєкту «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність» (Угода про Грант від 10 грудня 2024 року № TF0C6685) (відсотків)	0,0	20,5	20,5
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів Результати досягнути лише у 2025 році, оскільки Угода про грант Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку і Міжнародною асоціацією розвитку, що діють як адміністратор Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України була підписана 10 грудня 2024 року за № TF0C6685 (Проект «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність»), а розпорядження Кабінету Міністрів України "Про спрямування коштів, залучених від Міжнародного банку реконструкції та розвитку і Міжнародної асоціації розвитку, Міністерству охорони здоров'я" № 220-р прийнята 14 березня 2025 року . Виконання показника "Рівень реалізації проєкту «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність» (Угода про Грант від 10 грудня 2024 року № TF0C6685)" на 20,5 % пояснюється тим, що паспорт КПКВК 2301530 був затверджений 26.06.2025 року, відповідно укладення договорів та виконання програми розпочалося у липні 2025 року.			

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:
Відсутні зміни у структурі напрямів використання бюджетних коштів

9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

З метою підвищення ефективності державних витрат на охорону здоров'я в умовах фінансових обмежень, спричинених війною, МОЗ у 2025 році розпочало реалізацію Операції «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність», яка включає комбінацію кількох фінансових інструментів Світового банку, зокрема:

1) Програми (системний проєкт) (Угода про позику між Україною та МБРР № 9755-UA і Угода про фінансування між Україною та Міжнародною асоціацією розвитку № 7659-UA). Поточне фінансування Програми відповідно до цих Угод становить 449,0 млн дол. США.

2) Інвестиційного проєкту (Угода про грант Цільового фонду багатьох донорів з підтримки, відновлення, відбудови та реформування України між Україною та МБРР і MAP № TF0C6685) на суму 5 млн дол США, метою якого є: (1) посилити спроможність НСЗУ та МОЗ щодо впровадження реформ ПМГ; (2) підтримка МОЗ у сфері загального управління та реалізації Програми і Проєкту.

МОЗ та НСЗУ вжили максимальних заходів для досягнення визначених Програмою результативних показників, прив'язаних до виплат, і , як наслідок, до державного бюджету у 2025 році було перераховано 333,7 млн дол. США, або 74,3 % від загального обсягу фінансування. Досягти зазначеного результату вдалося також за рахунок реалізації Інвестиційного проєкту, створення Групи впровадження та контрактування індивідуальних консультантів для підсилення інституційної спроможності НСЗУ і МОЗ. Попри те, що вибірка коштів за Угодою про грант склала 0,354 млн дол. США (7,1%), загальні зобов'язання за вже підписаними контрактами склали 1,03 млн дол США (20,6% від суми гранту) з передбачених 5 млн дол. США

ефективність надання публічних послуг

Надання медичних послуг здійснювалося відповідно до вимог законодавства із забезпеченням належної якості та доступності.

ефективність системи планування показників бюджетної програми

Здійснення постійного моніторингу змін законодавства, що впливають на показники планування та виконання бюджетної програми.

стан фінансової дисципліни

Управління бюджетними коштами здійснювалося в межах встановлених бюджетних повноважень із забезпеченням ефективного, результативного, цільового та економного використання бюджетних коштів у межах асигнувань, затверджених на відповідний бюджетний рік.

врахування результатів контрольних заходів

У звітному періоді перевірки контролюючими органами не проводилися.

ефективність системи управління бюджетними коштами

Система управління бюджетними коштами забезпечує належний внутрішній контроль, планування, моніторинг та аналіз використання бюджетних коштів. Фінансове управління здійснюється з дотриманням принципів законності, прозорості та підзвітності.

вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики

Реалізація в межах бюджетної програми Проекту дозволила у 2025 році посилити спроможність НСЗУ та МОЗ щодо впровадження реформ ПМГ (зокрема переглянуто і розширено пакети послуг, збільшено кількість ДСГ для більш ефективної оплати послуг у складних випадках, впроваджено селективне контрагування, збільшено кількість моніторингових візитів щодо виконання умов договорів), а також забезпечено підтримку МОЗ у сфері загального управління та реалізації Операції «Трансформація охорони здоров'я шляхом реформи та інвестицій в ефективність».

Відповідно до здійсненого аналізу, на підставі планових та фактично досягнутих показників, мета бюджетної програми, як кінцевий результат, відповідає пріоритетам державної політики у сфері охорони здоров'я і сприяє досягненню цілям проекту.

10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми

№ з/п	Напря́м підвищення ефективності бюджетної програми	Захі́д
1	2	3
1	Посилення фінансової дисципліни на всіх стадіях бюджетного процесу.	Вжиття заходів щодо запобігання виникнення дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення аналізу використання та перерозподілу бюджетних асигнувань за бюджетною програмою.
2	Підвищення рівня ефективності управління коштами за бюджетною програмою 2301530.	Здійснення внутрішнього контролю з метою забезпечення ефективного використання бюджетних коштів для досягнення мети зазначеної бюджетної програми/

Заступник Міністра охорони здоров'я - головний
державний санітарний лікар України

(підпис)

Ігор КУЗІН
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік
Міністерство охорони здоров'я України
ід-48355 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=230, КПК=2301530, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1
08.04.2026 15:28:03 Ігор КУЗІН (13F490)
08.04.2026 15:29:59 відправлено: Міністерство охорони здоров'я України (13F4CE)
a0402ce8-9e0e-48c5-9c1a-4659fe7b255d