РЕЗУЛЬТАТИ
поточного/заключного моніторингу
проєкту (програми) «Відновлення, реформа та реабілітація української системи охорони здоров'я (REHAB)»

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	річний
Період звітування	01.01.2025-31.12.2025
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд Франції, представлений Expertise France S.A.S. Французьке агентство розвитку (AFD)
Бенефіціар	Міністерство охорони здоров'я України (ЄДРПОУ 00012925)
Реципієнт	Міністерство охорони здоров'я України (ЄДРПОУ 00012925), КНП «Арцизька центральна опорна лікарня» Арцизької міської ради (ЄДРПОУ 01998638), КНП «Біляївська багатопрофільна лікарня» Біляївської міської ради (ЄДРПОУ 01998704), КНП «Міська клінічна лікарня №1» Одеської міської ради (ЄДРПОУ 01998986).
Номер реєстраційної картки проєкту	№ 6019
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	«Відновлення, реформа та реабілітація української системи охорони здоров'я (REHAB)» має на меті підтримати Україну у зміцненні системи охорони здоров'я у відповідь на фізичні та психічні наслідки війни. Проєкт спрямований на покращення надання послуг у сфері психічного здоров'я, фізичної терапії та реабілітації шляхом поєднання підтримки впровадження реформ, нарощування інституційної спроможності, постачання обладнання та проведення капітальних ремонтів у закладах охорони здоров'я. Співпраця між французькими та українськими лікарнями у сферах фізичної реабілітації та психічного здоров'я є наскрізним елементом діяльності Проєкту, включно з грантовими програмами з нарощування потенціалу, польовими дослідженнями та фінансуванням експертних позицій для підтримки місцевих і національних органів влади. Паралельно Проєкт підтримує гендерно чутливі техніко-економічні обґрунтування, спрямовані на покращення доступу до фінансування у сфері охорони здоров'я та сприяння довгостроковому відновленню громад і регіонів. У рамках Компонента 1 проєкт REHAB забезпечив підготовку та реалізацію пріоритетних реконструкцій інфраструктури в Одеській області, зосередившись на послугах з психічного здоров'я, фізичній реабілітації та проведенні аварійно-відновлювальних робіт. Окрім того, діяльність Проєкту була направлена в тому числі на забезпечення безбар'єрного доступу до медичної допомоги. Проєкт підтримав реалізацію підготовчих заходів для створення Центру ментального здоров'я в Одеській міській клінічній лікарні №1. Упродовж звітного періоду було проведено екологічну та соціальну оцінку, за результатами якої розроблено об'єктно-орієнтований План екологічного та соціального управління (ESMP) для запланованих ремонтних робіт. Проєктно-кошторисну документацію було завершено у жовтні 2025 року; тендерну документацію підготовлено, а процедуру закупівлі розпочато на початку грудня 2025 року.

	У грудні 2025 року лікарні було передано транспортний засіб, який після завершення будівельних робіт використовуватиметься персоналом Центру психічного здоров'я для здійснення виїзних консультацій у межах громадоорієнтованої моделі надання медичної допомоги. Проєкт також підтримав підготовчі роботи з відновлення відділень фізичної реабілітації в Арцизькій центральній опорній лікарні та Біляївській багатопрофільній лікарні. Для обох закладів було проведено екологічні оцінки та розроблено відповідні ESMP, а проєктно-кошторисну документацію завершено у листопаді 2025 року, що створило передумови для проведення тендерних процедур та початку будівельних робіт у 2026 році. Окрім того, після пошкоджень, завданих унаслідок удару по КНП «Білгород-Дністровська міська багатопрофільна лікарня» у червні 2025 року та на виконання офіційного звернення Одеської обласної державної (військової) адміністрації від 9 липня 2025 року, Проєкт надав цільову підтримку для проведення невідкладних аварійно-відновлювальних робіт. Допомога була спрямована на усунення критичних пошкоджень будівель, що впливали на безперервність надання медичних послуг. У період з серпня по листопад 2025 року Проєкт підтримав встановлення 52 нових вікон та виконання супутніх дрібних ремонтних робіт у кількох будівлях лікарні, включно з основним корпусом та допоміжними приміщеннями. Зазначені заходи забезпечили оперативне відновлення базової функціональності, підвищили рівень безпеки для пацієнтів і персоналу та дозволили закладу продовжити надання життєво необхідних медичних послуг. У 2025 році в Одеській області було проведено низку місій, спрямованих на розвиток послуг з реабілітації та психічного здоров'я. Заходи включали консультації з регіональними та міськими органами управління у сфері охорони здоров'я, оцінку приміщень закладів охорони здоров'я з метою створення реабілітаційних відділень, а також уточнення потреб у реабілітаційному обладнанні в контексті підготовки до закупівель. Орієнтовні графіки проведення тендерних процедур і виконання будівельних робіт були узгоджені з місцевими зацікавленими сторонами. З метою підтримки подальшої реалізації заходів та поглиблення розуміння місцевого контексту доступу до медичних послуг, було проведено гендерно чутливе дослідження, виконане ТОВ «Middleast Consulting Solutions». Дослідження включало 400 анкетних опитувань та близько десяти фокус-групових дискусій із фахівцями міста Одеси та Одеської області й було спрямоване на аналіз бар'єрів доступу до медичних закладів у міських і сільських громадах з урахуванням гендерного підходу. Іншим ключовим компонентом проєкту REHAB є розвиток системи охорони здоров'я України шляхом підвищення професійної спроможності у сфері фізичної реабілітації та комплексної допомоги при травмах. У межах цього напряму було укладено грантову угоду з ГО «Superhumans», якою українському партнеру Superhumans делеговано розробку комплексної програми з нарощування потенціалу, що поєднує державний і приватний сектори у партнерстві з Міністерством охорони здоров'я України та французькими лікарнями. Зазначені заходи спрямовані на започаткування спеціальності «Щелепно-лицева хірургія» в Україні, створення підспеціальності для лікарів фізичної та реабілітаційної медицини (ФРМ) з надання допомоги пацієнтам з ампутаціями, а також залучення інженерних кадрів для розвитку 3D-друку у сфері протезування та щелепно-лицевої реконструкції. У червні 2025 року було організовано місію французьких хірургів до Центру Superhumans у м. Винники (Львівська область), зосереджену

	на впровадженні передових реконструктивних методик, що відповідають міжнародним стандартам надання допомоги у сфері щелепно-лицевої хірургії. Українські хірурги пройшли практичне навчання з використання васкуляризованих трансплантатів, зокрема радіальних, малогомілкових та лопаткових клаптів. У межах місії було виконано складні багатоетапні реконструктивні втручання у пацієнтів із бойовими пораненнями, а також проведено спеціалізовані консультації, що сприяло розвитку національної спроможності з надання високоспеціалізованої реконструктивної допомоги при травмах, пов'язаних із війною. У сфері 3D-медичної інженерії троє українських студентів було відібрано для участі в магістерській програмі BME з біомедичного 3D-друку в École Nationale d'Arts et Métiers (Париж, Франція) у період з листопада 2025 року по жовтень 2026 року. Паралельно українським партнером було відібрано французького інженера-експерта для створення платформи 3D-друку, що відповідає вимогам ЄС, у низці українських закладів охорони здоров'я, зокрема в Центрі Superhumans (м. Винники, Львівська обл.) та НДСЛ «Охматдит» (м. Київ). Діяльність експерта буде зосереджена на структуруванні виробничих процесів та проведенні спеціалізованого навчання; залучення експерта заплановано на початок 2026 року. У грудні 2025 року було започатковано тристороннє партнерство між UGECAM Nord-Est, Центром воєнної травми «Superhumans» (м. Львів) та Львівським національним медичним університетом імені Данила Галицького у сфері фізичної та реабілітаційної медицини для реалізації заходів у 2026 році. Співпраця спрямована на впровадження комплексної триетапної програми підвищення кваліфікації для 60 українських лікарів фізичної та реабілітаційної медицини. Програма, що перебуває на етапі розробки, поєднуватиме самостійне опрацювання спеціалізованих навчальних матеріалів, онлайн-теоретичну підготовку та практичні очні модулі, формуючи масштабовану та сталу модель професійного розвитку. Крім того, у 2025 році було проведено обговорення низки ініціатив з інституційної співпраці між українськими та французькими закладами охорони здоров'я, спрямованих на мобілізацію експертної підтримки для реалізації у 2026 році у сфері психіатрії та допомоги особам із посттравматичним стресовим розладом (ПТСР). Зазначені ініціативи стали продовженням запрошення до висловлення зацікавленості, опублікованого Міністерством охорони здоров'я Франції наприкінці 2024 року. У результаті було опрацьовано та підготовлено два партнерства, спрямовані на підтримку послуг з охорони психічного здоров'я дорослого та дитячого населення в Одеській області. Перше партнерство передбачає співпрацю між Університетською лікарнею м. Кан та Одеським обласним центром психічного здоров'я за участю регіональних центрів психічного здоров'я з фокусом на кризове втручання, безперервність надання допомоги та довгострокову психосоціальну реабілітацію. Друге партнерство реалізується між Фондом Ленваля (м. Ніцца) та Одеською обласною дитячою клінічною лікарнею і спрямоване на розвиток дитячої та підліткової психіатрії, нейропсихології та інтегрованої соціальної підтримки, з метою посилення спеціалізованих послуг для вразливих груп населення. У рамках Компоненту 2 у 2025 році Проєкт перейшов від етапу стратегічного планування до етапу оперативної підготовки, що було забезпечено серією скоординованих місій з метою розробки техніко-економічних обґрунтувань для медзакладів м. Одеси та Одеської області, що сприятиме розвитку муніципальної стратегії з охорони здоров'я та плануванню інвестицій. У лютому 2025 року експертами SFEH та NORSKA у координації з Французьким агентством розвитку (AFD) та Одеською міською радою

	було проведено спільну медико-технічну місію в м. Одеса. Метою місії була підтримка формування муніципальної стратегії у сфері охорони здоров'я та планування інвестиційних потреб. У межах місії було здійснено візити до чотирьох муніципальних лікарень (№ 1, 5, 10 та 11), а також проведено консультації з керівництвом закладів та представниками органів місцевого самоврядування. Під час оцінки було проаналізовано медичні потреби населення, стан інфраструктури, дефіцит обладнання та операційні обмеження з урахуванням вимог реформи системи охорони здоров'я та викликів, пов'язаних із воєнним станом. Особливу увагу приділено спроможності надання медичних послуг, маршрутам пацієнтів, реабілітаційним, діагностичним і хірургічним можливостям, енергоефективності об'єктів та ключовим ризикам реалізації. За результатами місії було визначено пріоритетні інвестиційні проєкти у формі кредитного фінансування, узгоджені з цілями AFD, зокрема у сферах хірургії, діагностики та реабілітації. Отримані висновки лягли в основу формування багаторічної інвестиційної рамки та цільової програми технічної допомоги, спрямованих на підвищення стійкості та ефективності муніципальної мережі закладів охорони здоров'я м. Одеси. У квітні 2025 року Французьким агентством розвитку (AFD) було проведено другу місію в м. Одеса з метою узгодження результатів попередніх оцінок із муніципальною стратегією у сфері охорони здоров'я та підготовки подальших напрямів співпраці. У липні 2025 року експертами SFEH та TERAO у координації з AFD, Expertise France та Одеською міською радою було проведено додаткову місію з техніко-економічної оцінки. Спираючись на результати попередніх місій, оцінка охопила чотири муніципальні лікарні (№ 1, 5, 10 та 11) шляхом візитів, технічних оглядів та консультацій з управлінськими та медичними командами закладів. У межах додаткової оцінки було уточнено технічні параметри пріоритетних інвестиційних проєктів, з фокусом на організацію надання медичних послуг, потреби у медичному обладнанні, інфраструктурні обмеження та показники енергоефективності. Також було визначено технічно та економічно доцільні варіанти модернізації медичних потужностей і підвищення енергоефективності відповідно до стандартів ЄС. Отримані результати сформували надійну технічну основу для подальшої розробки проєктних рішень та ухвалення майбутніх рішень щодо фінансування. Загалом упродовж 2025 року заходи у рамках проєкту REHAB сприяли посиленню стратегічного планування, формуванню технічних передумов для реалізації запланованих інтервенцій, а також розширенню інституційної співпраці на підтримку відновлення системи охорони здоров'я України. Завдяки проведенню техніко-економічних місій, реалізації підготовчих інфраструктурних заходів, розширенню міжнародних партнерств та розвитку міжлікарняної співпраці, Проєкт заклав основу для подальшої реалізації інвестицій у сфері реабілітації та психічного здоров'я, а також посилив координацію між національними та місцевими зацікавленими сторонами в м. Одеса та Одеській області.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	– 10 лютого 2025 року: публікація Одеської обласної державної адміністрації про підтримку Expertise France у будівництві та обладнанні 2 реабілітаційних відділень та 4 центрів ментального здоров'я на базі лікарень Одещини: https://www.facebook.com/share/p/1AwMhuxnG4/; – 11 лютого 2025 року: публікація Expertise France про підтримку будівництва та оснащення реабілітаційних відділень та центрів ментального у лікарнях Одеської області:

	https://www.facebook.com/share/p/1Eq5WaBBqB/; – 11 лютого 2025 року: публікація Департаменту охорони здоров'я Одеської області про підтримку Expertise France у будівництві та обладнанні реабілітаційних відділень та центрів ментального у лікарнях Одеської області:https://www.facebook.com/share/p/1A5NEwfQLC/; – 11 лютого 2025 року: публікація Біляївської міської ради про підтримку Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/1DH7HMt3H7/; – 11 лютого 2025 року: стаття про розширення міжнародного співробітництва Одеської області в галузі охорони здоров'я: https://bdmr.gov.ua/news/199114-odeska-oblast-rozsiriuje-miznarodnu-spivpraciu-u-sferi-oxoroni-zdorovia; – 12 лютого 2025 року: публікація про підтримку Expertise France у будівництві та обладнанні реабілітаційних відділень та центрів ментального здоров'я на базі лікарень Одещини: https://medicine.rayon.in.ua/news/782172-na-bazi-chotirokh-likaren-odeshchini-frantsuzi-dopomozhut-stvoriti-tsentr-mentalnogo-zdorovya; – 14 лютого 2025 року: публікація «Міської клінічної лікарні №1» ОМР про підтримку Expertise France та меморандум про взаєморозуміння: https://www.facebook.com/share/p/1ANNzv84sk/; – 11 квітня 2025 року: публікація Одеської обласної державної адміністрації про зустріч з AFD: https://www.facebook.com/share/p/1FjECnx4R9/; – 10 липня 2025 року: публікація МОЗ про Конференцію з відновлення України (URC2025) у Римі: https://moz.gov.ua/en/ukraine-recovery-conference-urc2025-in-rome-healthcare-as-a-cornerstone-of-global-partnership; – 14 липня 2025 року: стаття «URC2025 у Римі: охорона здоров'я - у фокусі міжнародної співпраці»: https://ukurier.gov.ua/uk/news/urc2025-u-rimi-ohorona-zdorovya-u-fokusi-mizhnarod/; – 25 липня 2025 року: публікація про модернізацію чотирьох лікарень Одещини: https://medicine.rayon.in.ua/news/823554-v-odesi-planuyut-modernizuvati-chotiri-likarni; – 29 вересня 2025 року: публікація Роздільнянської багатопрофільної лікарні про візит Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/16jP4D1Bf2/; – 30 вересня 2025 року: публікація Одеської обласної державної адміністрації про зустріч із представниками Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/1ZA6vCzCr9/; https://oda.od.gov.ua/ua/news/expertise_france_v_ukraine.
Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями: Наведені дані є орієнтовними, оскільки дані за IV квартал 2025 року є	944 603 євро

попередніми.	
Товари та послуги, необхідні для адміністрування проєкту (включаючи оренду офісу, аудит та моніторинг проєкту, інформаційні заходи, послуги мобільного зв'язку та інши телекомунікаційні та ІТ послуги, кадрові та бухгалтерські послуги тощо); Інші супутні товари, необхідні для реалізації проєкту відповідно до його технічного завдання, опису та щорічних планів роботи.	184 878 євро
Товари та послуги, пов'язані із проведенням заходів проєкту та залученням експертизи (включаючи організацію конференцій, семінарів, тренінгів та інших подій, послуги перекладу, організація авіа, ж/д та інших видів транспортних перевезень, друкована продукція, готельні послуги, послуги з фасилітації заходів, лекційні та тренінгові послуги).	194 740 євро
Послуги із розробки та коригування проєктно-кошторисної документації для будівництва та реконструкції інфраструктури, технічного, інженерного та авторського нагляду і послуг у сфері інжинірингу, геології та геодезії та технічного консультування.	122 900 євро
Послуги зі здійснення ремонтно-будівельних та реконструктивних робіт, закупівля меблів та предметів облаштування, технологічного і спеціалізованого обладнання.	26 869 євро
Спеціальні товари та послуги, зокрема медичні вироби для діагностики, спеціалізоване медичне обладнання та товари для проведення досліджень та аналізів, транспортні засоби, автомобілі та мінівени,	н/д

послуги з доставки, встановлення та налаштування медичного обладнання.	
Організація техніко-економічних досліджень.	188 305 євро
Підтримка заходів з розвитку спроможності, включаючи надання експертної допомоги, співпрацю лікарень та програми навчання.	226 911 євро

3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Критерії та заплановані результати Проєкту були розраховані на дворічний період реалізації з огляду на значний обсяг підготовчих робіт, необхідних у сфері будівництва та постачання обладнання. Етапи відбору та укладання контрактів у межах співпраці з лікарнями й грантових компонентів з розвитку спроможностей не передбачають досягнення вимірюваних результатів у перший рік впровадження Проєкту. У зв'язку з цим річна агрегація показників не є доцільною.		
4. Проблемні питання та/або пропозиції		

Кординатор проєкту _____ _____Адаманов Е.Б._____
(підпис) (ініціали та прізвище)

{Додаток 3 в редакції Постанов КМ № 623 від 04.07.2012, № 745 від 14.08.2019, № 942 від 09.10.2020}