РЕЗУЛЬТАТИ
поточного/заключного моніторингу
проекту Безпечні, фінансово доступні та ефективні лікарські засоби для українців (Безпечні та доступні ліки) - SAFEMed

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2025-31.12.2025[1]
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Management Sciences for Health, Inc через проект Безпечні, фінансово доступні та ефективні лікарські засоби для українців (Безпечні та доступні ліки) - SAFEMed
Бенефіціар	Міністерство охорони здоров'я України (код ЄДРПОУ 00012925)
Реципієнт	Міністерство охорони здоров'я України (код ЄДРПОУ 00012925); Національна служба здоров'я України (код ЄДРПОУ 42032422); ДП «Медичні закупівлі України» (код ЄДРПОУ 42574629); ДУ «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 40524109); ДП «Державний експертний центр Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 20015794); ДП «Електронне здоров'я» (код ЄДРПОУ 41848148); «Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками» (код ЄДРПОУ 40517815) Комунальна установа «Одеська обласна база спеціального медичного постачання» (код ЄДРПОУ 00182082); Миколаївська обласна база спеціального медичного постачання Миколаївської обласної ради (код ЄДРПОУ 00182147); ДУ «Вінницький обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38512294); ДУ «Дніпропетровський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38431598); ДУ «Житомирський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38499986); ДУ «Івано-Франківський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38331800); ДУ «Київський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38518118); ДУ «Львівський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38501853); ДУ «Одеський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38477737); ДУ «Рівненський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38503358); ДУ «Сумський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38523259); ДУ «Тернопільський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38480231);

[1] Дію Проекту було призупинено з 24 січня на період дії наказу Уряду Сполучених Штатів. Проект відновив свою роботу з 1 квітня 2025.

	ДУ «Хмельницький обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38481979); ДУ «Черкаський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38469768); ДУ «Чернігівський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38509742); КП «Аптечне об'єднання «ФАРМАЦІЯ» Запорізької обласної ради (код ЄДРПОУ 02124953);ОКП «ФАРМАЦІЯ» Дніпропетровської обласної ради (код ЄДРПОУ 01976358)
Номер реєстраційної картки проекту	3755-15 (оновлено 18 грудня 2025 року)

2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	**Економічна ефективність** За 2025 рік обсяг продажів через е-каталог склав 22 млрд грн, що продовжує демонструвати зростання: ~ 4 млрд порівняно з аналогічним показником попереднього року. Інструмент забезпечив економію коштів для медичних закладів та регіональних установ на рівні 13,5%. Економія державних коштів в рамках централізованих закупівель за рік становить близько 3 млрд грн. **Розробка та імплементація ефективних та безпечних ІТ-рішень** Розроблено 2 з 4 основних елементів системи модулі Логістика та Облік в eStock, що забезпечує безперебійну роботу всіх процесів системи, необхідних для виконання вимог, визначених Постановою 1483 КМУ. Завершена робота по реалізації основи функціоналу системи - 4 модулів Збір потреби, Закупівля, Логістика та Облік. Запущено інтеграцію SAP для планування потреб, управління бюджетом та оптимізації процесів звітності. Розроблено нові дашборди (24) для аналізу програм реімбурсації та електронних рецептів, частина з яких доступна для загального користування на сайті НСЗУ. SAFEMed завершив розробку технічних вимог для національної системи верифікації лікарських засобів і підтримав їх узгодження із зацікавленими сторонами. Організовано серію зустрічей із європейськими провайдерами для впровадження цієї системи. **Впровадження Національної системи верифікації лікарських засобів** Протягом року за підтримки проєкту SAFEMed було забезпечено системний супровід впровадження Національної системи верифікації лікарських засобів з 2D-кодуванням та перехід до етапу її практичної реалізації. SAFEMed надавав комплексну юридичну, технічну та координаційну підтримку Міністерству охорони здоров'я та учасникам фармацевтичного ринку з метою створення стійкої моделі управління системою відповідно до європейських підходів. За участі SAFEMed було завершено ключові інституційні кроки, зокрема супровід процесу створення та запуску Національної організації з верифікації лікарських засобів, яка визначена відповідальною за функціонування системи. Проєкт забезпечив підготовку та узгодження технічних вимог до системи верифікації, включно з інтеграцією з національними цифровими системами, а також координацію консультацій з міжнародними провайдерами щодо можливих моделей впровадження. Крім того, SAFEMed організував та модерував ключові зустрічі зі стейкхолдерами, підготував дорожню карту впровадження системи та представив поетапний підхід, який дозволяє розпочати функціонування системи на національному рівні з подальшою інтеграцією до європейської системи верифікації. Завдяки цій роботі у 2025 році було сформовано повну нормативну, організаційну та технічну основу для переходу до пілотування та подальшого масштабування Національної системи верифікації лікарських засобів відповідно до визначених термінів.

Навчання, підвищення кваліфікації та практичні орієнтації для спеціалістів галузі

- **За напрямком підтримки НСЗУ та Програми реімбурсації**

SAFEMed надав технічну підтримку НСЗУ в організації та проведенні регіонального тренінгу для ***172*** медичних спеціалістів в Ужгороді. Завдяки цьому вдалося обговорити зміни у програмі реімбурсації та розглянути успішний досвід реалізації програми на прикладі конкретних випадків в Закарпатському регіоні.

З урахуванням позитивних результатів і зворотного зв'язку за підсумками тренінгу, команда SAFEMed в координації з НСЗУ організувала та провела аналогічний регіональний захід у м. Луцьк, в якому взяли участь ***73*** медичних та фармацевтичних спеціалісти, а також представники органів місцевого самоврядування та громадських організацій. У межах заходу було представлено оновлення програми реімбурсації та розглянуто особливості її впровадження у Волинській області з метою підвищення ефективності реалізації програми на регіональному рівні.

Запущено навчальний онлайн курс на платформі Академія НСЗУ для фармацевтів, створений для підвищення їх професійних знань і практичних навичок в умовах впровадження електронного рецепту в систему охорони здоров'я України та ознайомлення з фармацевтичною опікою. Успішне завершення курсу передбачає нарахування 5 балів безперервного професійного розвитку (БПР) для фармацевтів. Станом на кінець грудня ***20773*** спеціалісти отримали сертифікати про проходження курсу.

Для забезпечення етичної, прозорої та відповідальної промоції лікарських засобів в Україні експерти SAFEMed надали підтримку в розробці **Наказу МОЗ України № 962,** від 12 червня 2025**.** Наказом затверджено та введено в дію **Настанову щодо належної практики з промоції лікарських засобів.**

Підтримуючи імплементацію Настанови, SAFEMed **розробив та запустив навчальний онлайн-курс** щодо практичного застосовувати вимог затвердженого регуляторного акту. Онлайн-курс розміщений на платформі Академії НСЗУ та призначений для лікарів, фармацевтів та представників фармацевтичного бізнесу. За проходження навчального курсу спеціалісти отримують 3 бали БПР. Станом на грудень понад ***796*** спеціалістів пройшли курс та отримали відповідні сертифікати.

- **За напрямком підтримки Державного експертного центру (ДЕЦ) та впровадження оцінки медичних технологій (ОМТ)**

Розроблено та впроваджено онлайн-курс з госпітальної ОМТ, розміщений на платформі Академії НСЗУ. Навчальний курс спрямований на керівників закладів охорони здоров'я (ЗОЗ) з високим рівнем діагностичної та операційної активності, та надає інструменти для прийняття обґрунтованих управлінських рішень з метою ефективного та раціонального використання ресурсів. Станом на грудень ***843*** спеціалісти вже успішно завершили навчання та отримали по 5 балів БПР.

SAFEMed надав підтримку ДЕЦ щодо проведення онлайн тренінгу з госпітальної ОМТ для спеціалістів кластерного ЗОЗ Чернігівської області - Ніжинської центральної міської лікарні імені М.Галицького, який було організовано в рамках Меморандуму про співпрацю підписаного між ДЕЦ та мерією м.Ніжин. У рамках тренінгу була створена робоча група у складі ***6*** представників лікарської та адміністративної команд лікарні, які отримали знання та практичні інструменти для застосування госпітальної ОМТ як ефективного механізму оптимізації планування медичної допомоги та організації надання послуг у ЗОЗ.

- **За напрямком впровадження інструментів, підтримуючих практичну антикорупційну поведінку (закупівлі)**

Проведено 20 **тренінгів** у 17 різних регіонах України для понад ***936*** осіб, відповідальних за закупівлі в медичних закладах. Це були практичні заняття з використання функціоналу е-каталогу, метою яких були навчання ефективного використання е-каталогу для прозорих і економічних закупівель. Заплановано додаткові заходи для залучення нових постачальників та розширення списку

	доступних товарів у системі. Навчання також було сфокусовано на конкретних потребах учасників, тренери допомагали розібрати складні кейси та давали практичні рекомендації як в юридичній, так і в технічній площині. • **За напрямком нарощування потенціалу співробітників ДП «Медичні закупівлі України» (МЗУ)** Активності з навчання та розвитку спрямовані на зміцнення спроможності МЗУ. Основні напрями включали в себе сертифікацію до стандарту підтримки протидії хабарництву, управління ланцюгом постачань, митна логістика, закупівлі та управління контрактами, впровадження нових інструментів для ефективного оцінювання персоналу. Забезпечено участь у тренінгах 191 людини, що становить 94% усього персоналу МЗУ. Загально було проведено 633,5 годин навчання. • **За напрямком підвищення кваліфікації фахівців з планування та розрахунку потреби в протитуберкульозних (ТБ) препаратах** Проведено триденний тренінг у форматі воркшопу з удосконалення фармацевтичного управління протитуберкульозними лікарськими засобами за участі експертів Global Drug Facility (GDF). У заході взяли участь ***56*** фахівців із регіональних протитуберкульозних закладів, відповідальних за планування та облік ТБ-препаратів. Воркшоп був зосереджений на практичному використанні інструменту QuanTB (оновлена версія 5.1) для прогнозування потреби та планування постачання ТБ-препаратів на основі реальних регіональних даних, що сприяло підвищенню якості прогнозування та стабільності забезпечення ТБ-препаратами в регіонах України. • **За напрямком покращення потенціалу управління препаратами замісної підтримувальної терапії (ЗПТ) на регіональному та субрегіональному рівнях** Протягом звітного періоду проведено спеціалізований тренінг з удосконалення управління препаратами ЗПТ, який охопив три дводенні сесії та об'єднав ***65*** фахівців із 19 областей України та м. Києва. Тренінг був зосереджений на правових і практичних аспектах управління підконтрольними речовинами, зокрема препаратами ЗПТ, з урахуванням національного законодавства й стандартів GDP/GSP/GsDP, включно з питаннями СОП, документації та фармаконагляду, що сприяло підвищенню спроможності закладів забезпечувати безперервність і якість послуг ЗПТ в умовах воєнного стану. • **За напрямком нарощування спроможності користувачів цифрових інструментів системи охорони здоров'я України (MedData/eStock)** Проведено 2 навчальних заходи для стейкхолдерів системи охрони здоров'я України (користувачів цифрових інструментів), а саме: *Вебінар про облік залишків та збір потреби на 2026 рік (MedData та eStock),* який тривав 1,5 години та об'єднав в режимі реального часу біля ***360*** представників закладів охорони здоров'я із всіх областей України. Вебінар було зосереджено на поглибленому розумінні слухачів щодо функціонування та орієнтації в MedData та eStock як частинах загальнонаціональної системи обліку в охороні здоров'я; розкрито основні функції та особливості користування модулем "Облік залишків", розглянуто ключові нормативні документи, які регулюють процес збору потреби, правила формування заявки про потребу в медичних товарах та механізми її подачі, етапи подання потреби та верифікації даних, розбір типових помилок. Цей освітній вебінар допоможе зміцнити спроможність персоналу закладів охорони здоров'я ефективно використовувати цифрові інструменти МЗУ (MedData та eStock) для обліку запасів та підготовки до збору потреб на 2026 рік, а також підсилить практичні навички стейкхолдерів системи необхідні для повного використання eStock як національної системи відстеження запасів медичних товарів в Україні. *Вакцинація* - З метою посилення спроможності національних та регіональних фахівців у використанні даних для управління імунізацією, було проведено національний вебінар, присвячений роботі з аналітичними панелями MedData

щодо залишків та використання вакцин. До заходу долучилися 70 учасників, серед яких представники всіх 25 регіональних ЦКПХ, а також фахівці національного рівня, включно з ЦГЗ. У межах вебінару учасники ознайомилися з ключовими функціями аналітичних панелей, практичними сценаріями їх застосування та підходами до аналізу забезпеченості вакцинами і дотримання Національного календаря щеплень.

- **За напрямком зміцнення регіональних знань щодо регуляторних вимог і кращих практик управління медичними товарами**

Проведено національний освітній вебінар для регіональних закладів охорони здоров'я з метою зміцнення знань щодо належного зберігання, обліку та поводження з лікарськими засобами. Захід відбувався на кількох платформах (Zoom, пряма трансляція на YouTube та Facebook) та охопив близько 1 400 учасників. Було проведено пре- та посттестування, результати яких засвідчили суттєве підвищення обізнаності щодо вимог GDP, системи управління якістю та дій у разі виявлення неякісних або фальсифікованих лікарських засобів, що підтвердило практичну цінність вебінару.

- **За напрямком удосконалення управління ланцюгом поставок та кількісної оцінки АРВ-препаратів**

Проведено три дводенні тренінги з практичного використання нового інструменту кількісного прогнозування потреби АРВ-препаратів. У навчанні взяли участь ***40*** регіональних фахівців, безпосередньо залучених до планування потреби в АРВ-препаратах. Тренінги були зосереджені на практичній роботі з інструментом, зокрема навігації, введенні даних, розрахунку потреби, формуванні прогнозів і підготовці запитів на закупівлю АРВ-препаратів. Навчання поєднувало короткі теоретичні блоки з інтенсивною практикою, що сприяло підвищенню якості та узгодженості регіонального планування потреби в АРВП.

Підтримка розвитку та наближення Українського правового поля до Європейських стандартів, підтримка у створенні ОДК

Розроблено 29 концептуальних правових актів для створення органу державного контролю (ОДК),з яких 11 уже прийнято, а 18 на різних етапах затвердження або погодження. Проведено консультації з українськими та міжнародними експертами через навчальні візити та надано технічну підтримки МОЗ України. Розроблено та презентовано індустрії методологію тарифів внесків та зборів передбачених новим Законом України "Про лікарські засоби". Реалізовано частину комунікаційної кампанії щодо створення ОДК.

Підвищення доступності лікарських засобів – програма реімбурсації "Доступні ліки"

У 2025 р. програма була суттєво розширена за напрямками: станом на грудень містить 717 торгових назв лікарських засобів та медичних виробів за більше ніж 20 категоріями захворювань.

За напрямком стратегічного посилення програми "Доступні ліки"

Аналітична підтримка: звіт з рекомендаціями для середньострокового планування розширення програми реімбурсації. Середньострокове планування дозволяє закладати стратегічні цілі у щорічну діяльність НСЗУ, підвищуючи ефективність і планомірність розширення програми. У звіті визначено ключові умови для поетапного розширення програми реімбурсації, зокрема: затвердження пріоритетних нозологій та, відповідно, лікарських засобів, розробку маршрутів пацієнта для основних груп захворювань та наявність оновлених клінічних настанов.

Було здійснено комплексний **аналіз міжнародного досвіду** реімбурсації лікарських засобів після трансплантації, на основі якого SAFEMed було

	підготовлено аналітичну довідку. Було надано **рекомендації** щодо включення трансплантології в межах програми реімбурсації. **Правова підтримка**: з метою адаптації програми реімбурсації до змін у структурі захворюваності та сучасних викликів у сфері охорони здоров'я, SAFEMed було **розроблено проекти нормативно-правових актів (НПА)** щодо змін до Порядку розробки програми державних гарантій медичного обслуговування населення. Розроблені НПА доповнюють Порядок новим розділом, який визначає особливості формування переліків лікарських засобів та медичних виробів, що підлягають реімбурсації. Проекти НПА було передано до НСЗУ для подальшого доопрацювання. **Медіація та Комунікаційна підтримка:** організовано та профасилітовано робочу зустріч з представниками МОЗ, пацієнтської спільноти та бізнесу. Було презентовано **рекомендації** щодо включення трансплантології в межах програми реімбурсації на. За результатами цього заходу виробники погодились зі зниженням цін на такі лікарські засоби в програмі реімбурсації. Проведено Національний **Форум** «Доступні ліки» з метою залучення зацікавлених осіб до розвитку програми, захід відвідали ***196*** учасників. **Підтримка у розбудові національної системи ціноутворення на лікарські засоби та створення єдиного позитивного переліку** SAFEMed було **розроблено** та передано до МОЗ **концепт** єдиного позитивного переліку та уніфікованої політики ціноутворення на лікарські засоби (ЛЗ), який базується на кращих світових практиках та принципах прозорості. Концепт узагальнює напрацювання міжнародних експертів, Др. Біроля Тібета, викладача Стамбульського університету охорони здоров'я та технологій, медичний факультет, віце-президента Міжнародної асоціації з ОМТ (Health Technology Assessment International (HTAi), Head of Early Career Network), та Др. Паноса Канавоса, заступника директора London School of Economics - Health, Лондонської школи економіки, та спрямований на створення єдиного, зрозумілого та економічно обґрунтованого підходу до формування переліку ЛЗ, що закуповуються за бюджетні кошти, а також, розробку уніфікованих правил ціноутворення, які сприятимуть стабільності фармацевтичного ринку, посиленню конкуренції та підвищенню доступності життєво необхідних ЛЗ для всіх категорій громадян України. В переданий до МОЗ концепт було включено **рекомендації** щодо створення **єдиного позитивного переліку** та покращення цінової політики на основі імплементації кращих світових практик та глибинного аналізу українського контексту. За підтримки SAFEMed розроблено **проекти НПА**, які регулюють порядок формування Національного переліку та включають критерії включення і виключення ЛЗ. Останній розроблений проект передбачає об'єднання існуючих переліків, за винятком бюджетної програми, за якою здійснюються централізовані заходи з охорони здоров'я. Розроблений пакет регуляторних актів був переданий до МОЗ. **Підтримка та зміцнення Оцінки Медичних Технологій в Україні** **Розроблено** та передано до МОЗ **концепт** зі створення незалежної агенції з ОМТ, який включає основні цілі та принципи, законодавчу основу, організаційну структуру та функції, дорожню карту, ключові показники ефективності та модель фінансування, можливості і ризики. Концепт базується на детальному інтегрованому бізнес-плані для агенції з ОМТ в Україні, до розробки якого були залучені міжнародні експерти, Др. Рабія Суджу, президент HTAi, старший технічний радник з питань охорони здоров'я та фінансування Management Sciences for Health (MSH), керівник кластеру HTAi та Даніель Ерку, фахівець з економіки в охороні здоров'я, консультант MSH. За сприяння SAFEMed було розроблено та сформовано повний пакет НПА для підтримки реорганізації ДЕЦ у незалежну агенцію з ОМТ, а саме проєкти Статуту,

	Наказу про проведення відкритого відбору кандидатур на посаду керівника, Наказу про перейменування державного підприємства, Положення про порядок проведення відкритого відбору кандидатур на посаду керівника. Зазначені НПА було передано до МОЗ. **Розроблено економічну модель** із описом потенційних фінансових сценаріїв у 5-річній перспективі для незалежної агенції з ОМТ, основою якого був комплексний аналіз міжнародної практики. Розроблений документ є гнучким та дозволяє при замінні ввідних даних передбачити подальший фінансовий вплив, його було передано разом з концептом зі створення незалежної агенції з ОМТ та розробленими проєктами НПА до МОЗ. Представлено результати активностей зі зміцнення ОМТ в Україні на щорічній конференції HTAi у червні 2025 року в Буенос-Айресі, Аргентина. Так, на постерній сесії конференції було презентовано результати пілотних проєктів з госпітальної ОМТ та сканування горизонту. Пілотний проєкт зі сканування горизонту був реалізований на базі ДЕЦ, об'єктами якого були медичні технології для профілактики, діагностики та лікування ВІЛ-інфекції з акцентом на аспекти надання підтримки з прихильності до антиретровірусної терапії та утримання в системі лікування. Пілотний проєкт з госпітальної ОМТ був проведений на базі Національного інституту серцево-судинної хірургії імені М.М. Амосова згідно меморандуму про співпрацю[2], метою пілоту було дослідження клінічної ефективності, безпеки, економічної доцільності, організаційних та стратегічних аспектів використання аортальних клапанів зі спідничкою у порівнянні з клапанами без спіднички для ендопротезування пацієнтів з аортальним стенозом. Протягом звітного періоду SAFEMed було фіналізовано та передано до МОЗ, ДЕЦ та МЗУ звіт щодо результатів пілотного проєкту з госпітальної ОМТ «Оцінка аортальних клапанів зі спідничкою для транскатетерної імплантації аортального клапана (TAVI)». До аналізу результатів пілотного проєкту були залучені провідні міжнародні експерти у галузі ОМТ, а саме, Др. Рабія Суджу, президент HTAi, старший технічний радник з питань охорони здоров'я та фінансування MSH та Др. Лаура Сампієтро Колом, заступник директора з інновацій, керівник відділу з оцінки інновацій та нових технологій університетської лікарні Барселони. Звіт був переданий до МЗУ з метою забезпечення аналітичної основи для ухвалення обґрунтованих рішень щодо вибору аортальних клапанів для TAVI під час планування подальших закупівель. До МОЗ та ДЕЦ звіт був переданий разом з розробленим проєктом змін до Постанови Кабінету Міністрів України від 23 грудня 2020 року №1300 «Про затвердження Порядку проведення державної оцінки медичних технологій», з пропозицією доповнити Постанову термінологією, яка відображає особливості госпітальної ОМТ. Після проведення тренінгу з госпітальної ОМТ для спеціалістів Ніжинської центральної міської лікарні імені М.Галицького, який описано вище, SAFEMed **здійснив** власне **оцінку** - госпітальну ОМТ у ЗОЗ. Результатом цієї роботи став міні-звіт з госпітальної ОМТ, у якому висвітлено використання VAC-системи для лікування пацієнтів з інфікованими ранами. За результатами звіту було рекомендовано зазначену медичну технологію до впровадження у хірургічному відділенні ЗОЗ.

[2] Від 15 червня 2023 року між ДП «Державний експертний центр МОЗ України», Національним інститутом серцево-судинної хірургії, Національним медичним університетом імені О.О. Богомольця та міжнародною організацією "Management Sciences for Health, Inc."

Підтримка пацієнтів

SAFEMed надав підтримку кол-центру БФ «Пацієнтів України» з метою **ефективного виявлення потреб** та викликів у доступі до ЛЗ, з якими стикаються українські пацієнти під час повномасштабної війни. Довгострокову співпрацю з БФ «Пацієнти України» щодо кол-центру спрямовано на **покращення якості медичної допомоги** та підвищення доступності ЛЗ шляхом збору та аналізу даних отриманих від пацієнтів, та залученості пацієнського голосу до процесу прийняття рішень. В наступному році підтримку буде продовжено з метою забезпечення безперервності цього процесу.

Мобільні аптеки

SAFEMed продовжив підтримку інформаційної кампанії, спрямованої на **покращення доступу до лікарських засобів у сільській місцевості та прифронтових громадах**. У координації з МОЗ та регіональними департаментами охорони здоров'я здійснювалося поширення інформації про мобільні аптеки. У межах комунікаційної кампанії, спрямованої на покращення інформування мешканців сільської місцевості з хронічними захворюваннями, а також медичних працівників первинної ланки у 10 регіонах України, було досягнуто суттєвого охоплення цільової аудиторії.

Зокрема, сімейним лікарям передано 6 000 інформаційних брошур, радіореклама забезпечила охоплення понад 371 тисячі контактів, а публікація в газеті «Порадниця» — ще майже 30 тисяч читачів. Загалом кампанія охопила понад 407 тисяч осіб через різні канали комунікації.

Забезпечення якості лікарських засобів та прозорої фармацевтичної системи

Проєкт SAFEMed продовжив системну підтримку Міністерства охорони здоров'я України у впровадженні комплексних реформ, спрямованих на підвищення якості, безпеки та прозорості фармацевтичного ринку. Ключовим фокусом цього напряму стала підготовка до створення єдиного незалежного регуляторного органу у фармацевтичній сфері — Органу державного контролю (ОДК), який має розпочати роботу з 1 січня 2027 року.

Паралельно проєкт надавав підтримку у сфері євроінтеграції, гармонізації національного законодавства з правом ЄС, розвитку регуляторної інфраструктури, впровадження механізмів верифікації лікарських засобів, а також у посиленні комунікаційної спроможності МОЗ щодо реалізації фармацевтичної реформи.

Підтримка створення Органу державного контролю у фармацевтичній сфері

Упродовж 2025 року SAFEMed надавав комплексну експертну, юридичну та організаційну підтримку МОЗ у підготовці до створення Органу державного контролю, який має об'єднати ключові регуляторні функції у сфері лікарських засобів і медичних виробів та забезпечити прозоре, ефективне й незалежне регулювання фармацевтичного ринку відповідно до стандартів Європейського Союзу.

Проєкт підтримував МОЗ у розробці нормативно-правових рішень, спрямованих на реформування регуляторної системи, зокрема через залучення юридичних консультантів та експертів у співпраці з Державним експертним центром МОЗ України та Держлікслужбою. У 2025 році було підготовлено та подано до МОЗ пакет аналітичних матеріалів і розрахунків щодо фінансової моделі майбутнього регуляторного органу, включно з **методикою формування регуляторних зборів**. Для цього, за підтримки проєкту, міжнародна консалтингова компанія Civitta здійснила попередні розрахунки вартості регуляторних послуг із використанням моделі відшкодування витрат, що застосовується Європейським агентством з лікарських засобів (EMA), а також підготувала декілька сценаріїв формування тарифів. Напрацьовані матеріали були передані до МОЗ для подальшого врахування в процесі підготовки законодавчих змін, необхідних для запуску ОДК.

Підтримка проєкту Twinning щодо створення Органу державного контролю

У 2025 році SAFEMed надавав підтримку МОЗ у підготовці та запуску проєкту Twinning Європейського Союзу «Support the establishment of the State Control

	Authority for medicines and medical devices», який є ключовим інструментом інституційного розвитку майбутнього Органу державного контролю. На початку вересня 2025 року МОЗ публічно оголосило результати відбору Twinning-партнера. Переможцем став консорціум регуляторних органів Литви, Польщі та Німеччини за участі експертів з Франції та Хорватії, а Європейська комісія затвердила фінансування проєкту у розмірі 1,5 млн євро. Цей результат став важливою віхою багаторічної підготовчої роботи з боку МОЗ за експертної підтримки SAFEMed. У межах звітного року проєкт надавав організаційну та комунікаційну підтримку запуску Twinning, зокрема сприяв координації між національними стейкхолдерами та європейськими партнерами. 30 жовтня 2025 року в Києві відбувся офіційний kick-off meeting Twinning-проєкту, який формалізував початок співпраці та окреслив ключові напрями подальшої роботи. SAFEMed долучився до підготовки заходу, забезпечивши організаційний супровід і комунікаційні матеріали. Упродовж 2025 року SAFEMed також підтримував формування проєктної команди, яка забезпечує координацію та операційний супровід Twinning. Загалом у межах цього напряму передбачено залучення шести спеціалістів (два юристи, спеціаліст з комунікацій, дизайнер, фінансист та HR-фахівець). У звітному періоді проєкт безпосередньо підтримував чотирьох консультантів (двох юридичних експертів, комунікаційника та дизайнера), які працювали над підготовчими правовими матеріалами, візуальними та інформаційними продуктами, необхідними для старту Twinning та просування реформи зі створення ОДК. **Комунікаційна підтримка фармацевтичної реформи та створення Органу державного контролю** У 2025 році SAFEMed надавав МОЗ цільову комунікаційну підтримку для підвищення прозорості та поінформованості стейкхолдерів щодо перебігу фармацевтичної реформи та процесу створення Органу державного контролю. У межах цього напряму проєкт підтримав підготовку та візуалізацію інформаційних матеріалів для внутрішніх і зовнішніх комунікацій МОЗ, зокрема презентацій щодо концепції створення ОДК, його майбутніх функцій, структури та місця в системі державного регулювання лікарських засобів і медичних виробів. Ці матеріали використовувалися для робочих зустрічей, консультацій зі стейкхолдерами та публічних заходів. Важливим результатом 2025 року став запуск спеціалізованого **інформаційного лендінгу**, присвяченого створенню майбутнього регуляторного органу. Лендінг слугує централізованою онлайн-платформою для поширення офіційної інформації про хід реформи, нормативно-правові зміни, ключові події та матеріали, пов’язані зі створенням ОДК. Запуск такого ресурсу заклав основу для системної комунікації з професійною спільнотою, бізнесом та громадськістю на наступних етапах реформи. Крім того, у звітному році SAFEMed підтримав підготовку візуальних і презентаційних матеріалів для міжнародних заходів з питань євроінтеграції у фармацевтичній сфері, зокрема для конференції «UA–EU Strategic Partnership: Pharmaceutical Sector», що відбулася у Вільнюсі у грудні 2025 року. Підготовлені матеріали сприяли представленню прогресу України у сфері гармонізації фармацевтичного регулювання з європейськими стандартами та посиленню міжнародного діалогу. **Оптимізація процесів контрактування, звітності та бюджетного планування НСЗУ** У 2025 році SAFEMed надав комплексну підтримку НСЗУ в межах активності з **бізнес-аналізу та оптимізації процесів контрактування**, звітності та бюджетного планування. Основний фокус був спрямований на автоматизацію розрахунків, зменшення впливу людського фактору та підвищення гнучкості інформаційної системи НСЗУ у відповідь на зміни регуляторних вимог.

	У результаті було вдосконалено алгоритми розрахунків у межах Програми медичних гарантій, оптимізовано процеси реімбурсації та звітності, посилено інтеграцію SAP-модулів, а також зменшено залежність від сторонніх сервісів. Це забезпечило більш своєчасне укладання договорів і здійснення оплат закладам охорони здоров'я, підвищило точність даних і прозорість фінансових процесів, а також зміцнило інституційну спроможність НСЗУ. **Посилення прозорості та аналітичної спроможності НСЗУ в межах програми медичних гарантій** У 2025 році в межах цієї активності SAFEMed підтримав НСЗУ у посиленні прозорості та сталості аналітичних процесів, пов'язаних із реалізацією програми медичних гарантій. Протягом року було **розроблено, оновлено та впроваджено низку аналітичних дашбордів (24)**, які забезпечують відкритий доступ до ключових показників надання амбулаторних і стаціонарних медичних послуг, а також до статистики використання електронних направлень. Ці інструменти дозволили НСЗУ покращити моніторинг обсягів послуг, виявляти помилки та невідповідності в даних, а також підвищити прозорість використання публічних коштів. Реалізовані рішення сприяли інституційному закріпленню підходів до аналітики на основі даних, підвищили якість управлінських рішень і зміцнили спроможність НСЗУ самостійно підтримувати та розвивати аналітичні системи. У результаті ця діяльність зробила вагомий внесок у сталий розвиток цифрової інфраструктури охорони здоров'я та забезпечення більш відкритої й підзвітної реалізації програми медичних гарантій в Україні. **Підтримка ДП «Медичні закупівлі України» та розвиток спроможності організації** **Запуск та функціонування нової моделі ланцюга постачання ДП «Медичні закупівлі України» (трансформація ланцюга постачання)** В рамках глобальної підтримки SAFEMed трансформації ланцюга постачання ДП «Медичні закупівлі України» та забезпечення функціонування організації, як закупівельної агенції повного циклу, у 2025 році було проведено фасилітаційну сесію, де спільно з відповідальною командою ДП «Медичні закупівлі України» було розроблено нову модель категорійного менеджменту та визначено процес із чітко визначеними компонентами, ролями та розподілом відповідальності. Створено структуру та набір довідкових даних ("master data"), що передбачено планом трансформації ланцюга постачання, для тимчасового внесення (для зберігання) до системи Data Warehouse (DWH) основної інформації, що описує характеристику закупівельних матеріалів, товарних матеріалів, компонентів, послуг, контейнерів, інших матеріалів, матеріалів третіх сторін для зберігання, матеріалів, які не формують складський запас, та нематеріальних активів. Такий підхід забезпечить стандарт та інструменти для створення, зберігання та управління даними в ERP SAP S/4HANA. Після запуску ERP SAP S/4HANA стане основною системою та передаватиме дані до DWH. Створено дерево категорій - структурований спосіб організації всіх лікарських засобів та медичних виробів, що закуповує ДП «Медичні закупівлі України», шляхом групування товарів за ключовими характеристиками, такими як терапевтичне застосування, тип продукту, походження та інші важливі ідентифікатори. Така структура дозволяє швидко орієнтуватися що закуповується, як часто, у кого і з якою метою, що сприяє кращому плануванню та прогнозуванню. Запроваджено систему категоризації постачальників, що дозволяє групувати постачальників за такими характеристиками, як тип продуктів, попередня результативність, рівень ризику та стратегічна важливість, що дозволить будувати міцніші відносини із високоефективними постачальниками та визначати, де потрібна підтримка або зміни. Це сприятиме більш надійнішому ланцюгу

	постачання, зменшенню затримок та перебоїв, а також забезпечить ефективність використання бюджетних коштів. **ISO 37001:2016** ДП «Медичні закупівлі України» послідовно продовжує антикорупційні зусилля відповідно до міжнародних найкращих практик, демонструючи дотримання політики нульової толерантності до корупції. За підтримки SAFEMed у 2025 році ДП «Медичні закупівлі України» значно посилили внутрішній контроль та комплаєнс-функції щодо забезпечення безперервності процесу, зниження інституційних ризиків та підтримки узгодження з міжнародними стандартами із урахуванням зміцненні інституційної спроможності через організацію навчань для підвищення експертизи відповідного структурного підрозділу ДП «Медичні закупівлі України». У листопаді 2025 року МЗУ за підтримки SAFEMed успішно пройшли незалежний ресертифікаційний аудит відповідності вимогам міжнародного стандарту ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції». З початку 2025 року Наглядова рада, яка відповідає за антикорупційний нагляд і забезпечення ефективності внутрішнього управління, активно працює, проведено низку засідань, сформовано план дій та заходів. 13 листопада 2025 року, за підтримки SAFEMed, було проведено стратегічну сесію з метою узгодження стратегічного бачення менеджменту МЗУ та членів Наглядової Ради щодо розвитку організації на 2026 рік, та актуалізовано “Стратегію розвитку на 2024 - 2026 рік”, додатково під час сесії було закладено фундамент для формування майбутньої стратегії ДП «Медичні закупівлі України» на 2027 – 2029 рр. **Оптимізація постачання пріоритетних препаратів** Впродовж звітного періоду SAFEMed продовжував підтримку логістичних процесів для **постачання антиретровірусних препаратів** (АРВП), тестів і товарів для діагностики ВІЛ, туберкульозу та вірусних гепатитів у 7 регіонах України (Дніпропетровська, Миколаївська, Чернівецька, Полтавська, Сумська, Київська, Житомирська). Вартість доставлених товарів склала 16 936 244 грн (404 800 доларів США). Проєкт продовжує підтримку МОЗ в розробці нової **стратегії останньої милі** для препаратів, що закуповуються централізовано. Протягом звітного періоду було розроблено **концепт моделей останньої милі**: створення логістичних хабів на основі регіональних баз спеціального медичного постачання; створення логістичних хабів на основі надкластерних лікарень; аутсорсинг логістичних послуг; створення нових логістичних хабів; прямі поставки кінцевим отримувачам. Проведено **економічну оцінку** розроблених моделей для аналізу обсягу інвестицій, необхідних для створення та функціонування регіональних логістичних хабів. Здійснено серію моніторингових візитів у 46 закладів охорони здоров’я (ЗОЗ), які є кінцевими набувачами централізовано закуплених товарів, у 21 регіоні України. В рамках проведених моніторингових візитів було **проаналізовано спроможність** медичних закладів ефективно приймати та зберігати медичні товари, закуплені за кошти державного бюджету, а також визначено ключові напрямки для подальшого вдосконалення цих процесів. Результати оцінки було представлено представникам МЗУ та МОЗ, і за підсумками презентації МОЗ доручило МЗУ спільно з ДЛС провести **національний освітній вебінар** для закладів охорони здоров’я щодо належного зберігання, обліку та поводження з лікарськими засобами. Захід охопив близько ***1,400*** учасників, а результати пре- та посттестування засвідчили суттєве підвищення рівня обізнаності, зокрема щодо вимог GDP, системи управління якістю та дій у разі виявлення неякісних або фальсифікованих препаратів. Вебінар отримав високу зацікавленість серед учасників і позитивні відгуки, що підтвердило його практичну корисність. З метою посилення регіонального та субрегіонального потенціалу у сфері планування, обліку та зберігання ЗПТ-препаратів, за підтримки проєкту було проведено три сесії тренінгів щодо

	удосконалення ефективного управління запасами підконтрольних препаратів у ЗОЗ, які надають підтримку пацієнтам, які мають психічні та поведінкові розлади внаслідок вживання опіоїдів. На заході було опрацьовано ключові аспекти фармацевтичного менеджменту, включаючи належні практики обігу підконтрольних речовин, впровадження СОП і фармаконагляд. З метою забезпечення заходів реагування на надзвичайні ситуації, **розроблено** та надіслано ЦГЗ **проєкт Наказу** «Про затвердження Примірного алгоритму інформування про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій у сфері громадського здоров'я в рамках функціональної підсистеми санітарного та епідемічного благополуччя населення». У межах **цифровізації** системи планування та прогнозування потреби в АРВП SAFEMed надав технічну підтримку в подальшому вдосконаленні електронного інструменту кількісного прогнозування АРВП (АРВП-інструмент), розробленого для підтримки data-driven прийняття рішень у програмах ВІЛ. Здійснено валідацію інструменту на національному та регіональному рівнях, включно з пілотним використанням інструмента в регіонах. З 4 по 12 серпня 2025 року **проведено 3 сесії дводенного тренінгу** з користування АРВП-інструментом регіональних фахівців (40 учасників), відповідальних за планування потреби в препаратах антиретровірусної терапії, де було зібрано розширений зворотний зв'язок щодо логіки розрахунків, структури даних і користувацького інтерфейсу. На основі отриманих результатів здійснено технічні та візуальні оновлення електронного інструменту кількісного прогнозування АРВП, спрямовані на підвищення точності прогнозування, прозорості планування та інтеграції інструмента в цифрові процеси управління ланцюгом постачання на національному й регіональному рівнях. У продовження зусиль із нормативного врегулювання використання швидких тестів (ШТ) для діагностики ВІЛ-інфекції, SAFEMed надав підтримку в **розробці відеоінструкції для працівників ЗОЗ**, які безпосередньо застосовують ШТ у щоденній практиці. Цей ресурс має на меті забезпечити єдине розуміння алгоритму дій та сприяти належному дотриманню вимог затвердженої МОЗ Методики розрахунку потреби у швидких (експрес) тестах для діагностики ВІЛ-інфекції. Відеоінструкція є практичним інструментом для навчання та підвищення кваліфікації медичного персоналу і буде доступна для всіх залучених ЗОЗ на сайті ЦГЗ. **Мережа лабораторій** Проект підтримав розробку та впровадження комплексної **дорожньої карти реорганізації та управління лабораторною мережею** для лікування туберкульозу, ВІЛ та гепатиту С. За результатами проведеного аналізу наявної та альтернативних моделей, проведеного в 2024 р, було розроблено дорожню карту за обраною експертами моделлю регіональної централізації. Дорожня карта включала в себе чотири ключові тематичні блоки, які визначають напрями оптимізації та розвитку лабораторної системи: 1) організаційний - стосується структури та підпорядкування закладів охорони здоров'я, змін у мережі внаслідок реформування, об'єднання ЗОЗ та впливу міграційних процесів; 2) технічний - охоплює відповідність наявного лабораторного обладнання поточним потребам та його збалансованість між регіонами. 3) регуляторний - передбачає необхідність визначення ролі ЦКПХ у новій системі та уніфікації підходів до лабораторної діагностики; 4) фінансовий - враховує обмежене бюджетне фінансування та ризики зниження обсягів міжнародної підтримки, що може впливати на сталість надання лабораторних послуг. SAFEMed надав на розгляд керівництву ЦГЗ і відповідальним за напрям лабораторної діагностики представникам МОЗ Технічний звіт з дорожньою картою для переоснащення лабораторної мережі на основі обраної моделі лабораторної та діагностичної системи для ВІЛ, ТБ та гепатиту С.

	Підтримка розвитку системи комунікацій з питань поширення соціально значущих захворювань У межах підтримки розвитку комунікацій у сфері соціально значущих захворювань SAFEMed надав підтримку у розробці **п'яти інформаційних відео**, присвячених профілактиці, тестуванню та лікуванню ВІЛ, а також питанням туберкульозу й вірусних гепатитів. Відео орієнтовані на широку аудиторію та спрямовані на пояснення ключових питань профілактики, тестування й лікування простою та зрозумілою мовою. У жовтні-листопаді 2025 року матеріали були інтегровані в національні інформаційні кампанії, зокрема до Європейського тижня тестування на ВІЛ і вірусні гепатити та Всесвітнього дня боротьби зі СНІДом, а також розпочато підготовку відео до подальшого масштабного їх поширення через національні й регіональні канали комунікації. **Заходи з підтримки профілактики та стримування COVID-19** За звітній період забезпечено **дистрибуцію** з національного на регіональний рівень (до 24 регіональних отримувачів) 25 060 доз вакцин, зокрема 25 040 доз Pfizer/BioNTech. Запущено **новий модуль в інформаційно-аналітичній системі MedData**, який служить інструментом для моніторингу запасів та використання вакцин для профілактики вакцинокерованих інфекцій. Розроблено **аналітичні панелі** для аналізу даних щодо залишків і використання вакцин, прогнозування їх потреби, забезпеченості, в т.ч. на рівні ЗОЗ. 19 листопада 2025 року був проведений **національний вебінар** «Презентація аналітичних панелей з даними про залишки і використання вакцин (в системі MedData)», у якому взяли участь представники всіх 25 ЦКПХ, а також фахівці національних інституцій, зокрема ЦГЗ - загалом, ***72*** учасники взяли участь у вебінарі. Під час заходу були представлено функціонал аналітичних панелей, продемонстровано практичні приклади їх використання та роз'яснено особливості здійснення аналізу залишків, використання та забезпеченості вакцинами відповідно до Національного календаря щеплень. Надано підтримку у розробці **проектів 2 нормативно-правових актів (НПА),** які регулюють питання розподілу та доставки імунобіологічних препаратів, вимоги до їх зберігання та транспортування, функціонування системи холодового ланцюга. Разом з Міністерством охорони здоров'я України та ДУ «Центр громадського здоров'я МОЗ України» проведено 6 спільних **моніторингових візитів** у регіони з метою оцінки ефективності виконання заходів з імунопрофілактики. У 13 регіонах **фіналізовано пілотний проект з логістики «останньої милі»** імунобіологічних препаратів для формування оптимальних моделей дистрибуції.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи,	**Національна служба здоров'я України:** 15 травня... - НСЗУ Національна служба здоров'я України | Facebook Форум «Доступні ліки-2025»: шість років державно-приватного партнерства НСЗУ... - НСЗУ Національна служба здоров'я України | Facebook Регіональна зустріч "Доступні ліки – 2025" в Ужгороді — про розширення доступу, партнерство і діалог Як планують розширити програму «Доступні ліки» у наступному році — презентація результатів з SAFEMed НСЗУ запустила оновлений публічний вебсайт за підтримки SAFEMed Від мрії до реальності: роль SAFEMed у розвитку програми «Доступні ліки» НСЗУ Форум «Реімбурсація 2025»: Партнерство для стійкого розвитку НСЗУ та SAFEMed: Результати 8-річної співпраці у цифрах та фактах **Академія Національної служби охорони здоров'я України**: Два тижні тому ми запустили новий курс для фармацевтів на платформі Академії НСЗУ — і вже маємо перші результати!

розроблені в рамках проекту (програми)	**Державне підприємство “Державний експертний центр Міністерства охорони здоров’я”**: Ніжинська кластерна лікарня - перша в Україні учасниця пілотного проєкту з госпітальної оцінки медичних технологій Онлайн-курси для аптечних працівників щодо нових напрямів реімбурсації 2025 Форум «Реімбурсація 2025»: Роль освітніх платформ у стійкості системи В Ужгороді на зустрічі з НСЗУ говорили про навчання лікарів регіону. 8 років змін до безпечних та доступних ліків разом з проєктом SAFEMed. Україна зробила важливий крок до запуску національної системи верифікації лікарських засобів. Побудова стійкого потенціалу з оцінки медичних технологій в Україні: звіт про 4 роки роботи. Навчання фахівців ДЕЦ за напрямом HTA "Doers" за підтримки SAFEMed. Впровадження методології HTA для медичних виробів: наказ №1771. Спільний брифінг ДЕЦ та USAID щодо безпеки ліків та фармаконагляду. Фармацевтични... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook У Києві... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook #ОДК 6... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook Госпітальна... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook EU UA PL У... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook **Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками** Проєкт Сейфмед в Україні відзначає 8-річчя роботи: вітання від Держлікслужби. Створення Органу державного контролю (ОДК): нова архітектура регулювання. Держлікслужба: результати впровадження 2D-кодування та верифікації ліків. Від реформ до пацієнта: дискусійна панель за участю керівництва Держлікслужби. Підтримка Держлікслужби у цифровізації ліцензування та державного нагляду. В Ужгороді відбулася регіональна зустріч «Реімбурсація «Доступні ліки – 2025» **М.Б. Радуцькоий - голова Комітету Верховної Ради України з питань здоров'я нації, медичної допомоги та медичного страхування.** Михайло Радуцький: «Одним із найбільших досягнень SAFEMed стала підтримка створення ДП «Медичні закупівлі України». Євроінтеграція медичної сфери та розвиток фармацевтичної галузі: інтерв'ю з М. Радуцьким. Михайло Радуцький про підсумки 8 років співпраці з SAFEMed у стінах American University Kyiv . Законодавчі ініціативи щодо «Доступних ліків» та роль SAFEMed у розширенні програми. Михайло Радуцький про старт Національної системи верифікації ліків. Презентовано структуру нового органу... - Михайло Радуцький | Facebook **М.К.Слободніченко - заступниця Міністра охорони здоров’я з питань європейської інтеграції**: Проєкт Сейфмед відзначає 8-річчя роботи в Україні: участь заступниці Міністра Марини Слободніченко Європейські стандарти регулювання: Марина Слободніченко про створення ОДК за підтримки міжнародних партнерів Система верифікації ліків (2D-кодування): Марина Слободніченко про запуск NMVO (20 серпня 2025) 6 червня зустрілася з... - Марина Слободніченко | Facebook Єврокомісія оголосила конкурс... - Марина Слободніченко | Facebook Сьогодні завершилася 120-а зустрічі... - Марина Слободніченко | Facebook UAPLEU Україна бере участь у 120-й... - Марина Слободніченко | Facebook Друзі, сьогодні сформовано першу... - Марина Слободніченко | Facebook

Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»

У Києві відбулися... - Центр громадського здоров'я України | Facebook

Історії людей, які подолали вірусний гепатит С (ВГС), надихають і додають впевненості тим, хто лише розпочинає шлях до одужання | Facebook

Історії людей, які подолали туберкульоз (ТБ), працюють як ліки проти стигми. | Facebook

Тестування на ВІЛ — це простий крок, який може врятувати життя. Воно дає впевненість... | Facebook

До Європейського тижня тестування нагадуємо — захистити себе просто | Facebook

Сучасне лікування ВІЛ-інфекції — антиретровірусна терапія (АРТ) — дозволяє людям, які живуть з ВІЛ, жити довго... | Facebook

Державне підприємство "Медичні закупівлі України

МЗУ представило гайд для медзакладів щодо правильного звітування в системі MedData

Медичні закупівлі України (МЗУ) уклали договір на закупівлю інноваційного лікарського засобу пембролізумаб (торгова назва — Кітруда) для лікування українців з нерезектабельною або метастатичною меланомою

125 годин навчання → новий... - Медичні закупівлі України | Facebook

Доступ пацієнтів до ліків –... - Медичні закупівлі України | Facebook

Медичні Закупівлі України

Медичні Закупівлі України

Медичні Закупівлі України

Державне підприємство "Укрвакцина" МОЗ України:

Відбувся форум «РЕІМБУРСАЦІЯ – 2025: партнерство для стійкого розвитку»

Громадська спілка "Орфанні захворювання України":

... - Громадська спілка"Орфанні захворювання України" | Facebook

Громадська Спілка "Аптечна професійна асоціація України" (АПАУ):

Результати та перспективи програми «Доступні ліки» обговорили на Форумі «Реімбурсація 2025»

Європейська бізнес асоціація:

Європейська Бізнес Асоціація та проєкт SAFEMed: Обговорення концепції Національної системи верифікації ліків .

Форум фармацевтичного ринку: SAFEMed та EBA про майбутнє Органу державного контролю.

Доступні ліки 2025: Спільний круглий стіл НСЗУ, EBA та SAFEMed.

EBA Global Outlook: Роль міжнародних проектів у стабільності фармацевтичного сектору України.

Спільна позиція EBA та SAFEMed щодо впровадження договорів керованого доступу (MEA).

Представники EBA обговорили розвиток програми «Доступні ліки» на форумі «Реімбурсація 2025»

ЗМІ:

Від мрії до реальності: як SAFEMed допомагає Україні зробити ліки доступнішими

Крок до повної прозорості: як Україна готується до запуску системи верифікації лікарських засобів

За кожною цифрою — пацієнт: як працює система закупівель ліків

Як планують розширити програму «Доступні ліки» у наступному році

У Києві відбувся Форум «Реімбурсація 2025».

Розвиток програми «Доступні ліки» представлено в рамках форуму «Реімбурсація 2025: Партнерство для стійкого розвитку» | Щотижневик АПТЕКА

Форум «РЕІМБУРСАЦІЯ — 2025» вже зовсім скоро! Національна служба здоров'я України (НСЗУ) та проєкт «Безпечні | Новини

Програмою «Доступні ліки» вже скористалися понад 180 тис. жителів Закарпаття

Як забезпечити належні умови зберігання ліків у медзакладах? (Відео)

Офіційний веб-сайт Закарпатської обласної ради:

Доступні ліки — програма, яка успішно працює в Україні

Management Sciences for Health:

Bringing Life: How SAFEMed's Last-Mile Delivery Model Ensures HIV Treatment Continuity During Wartime
Safe, Affordable, and Effective Medicines for Ukrainians (SAFEMed) Activity – April 2025 Monthly Newsletter and Success Story - Management Sciences for Health
Smarter Spending, Better Care: Ukraine's eCatalog Revolution - Management Sciences for Health
Expanding Access, Deepening Partnerships: Affordable Medicines Program Forum Charts a Vision for 2025 and Beyond - Management Sciences for Health
https://msh.org/story/bringing-life-how-safemeds-last-mile-delivery-model-ensures-hiv-treatment-continuity-during-wartime/
Legal Reforms to Improve Access to Medicines in Ukraine - Management Sciences for Health
Safe, Affordable, and Effective Medicines for Ukrainians (SAFEMed) Activity – May 2025 Monthly Newsletter and Success Story - Management Sciences for Health
https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_bringing-life-how-safemeds-last-mile-delivery-activity-7338199426915565571-7xcO?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg
https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_expanding-access-to-medicines-in-ukraine-activity-7330222820716711936-QJNr?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg
https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_kyiv-nhsu-affordablemedicines-activity-7328845520834113538-JYmw?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg
https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_a-smarter-way-to-invest-in-health-ukraine-activity-7328045254903836673-1Xx1?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg
Restoring capacity, strengthening systems in #Ukraine — even during war. | Management Sciences for Health
https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_expanding-access-deepening-partnerships-activity-7340393559369383938-d8zO?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg
https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_bringing-life-how-safemeds-last-mile-delivery-activity-7338199426915565571-7xcO?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg
🇺🇦 Ukraine is leading the... - Management Sciences for Health | Facebook
💊 Ukraine's Affordable... - Management Sciences for Health | Facebook
🚚 Even during wartime,... - Management Sciences for Health | Facebook
What does it take to... - Management Sciences for Health | Facebook
Transforming Access to Medicines in Ukraine: The SAFEMed Legacy (2017-2025)
Strengthening Immunization in Ukraine through SAFEMed - Management Sciences for Health
On WorldAIDS2025 , we recognize the essential role that strong, resilient health systems play in sustaining HIV programs... - Management Sciences for Health | LinkedIn
Bringing Life: How SAFEMed's Last-Mile Delivery Model Ensures HIV Treatment Continuity During Wartime - Management Sciences for Health
Digital Health Post
World AIDS Day Post

Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	52,874,190$
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	13,332,315$
консультаційні послуги	$7,053,428$
обладнання	525,116$
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	0
адміністративні витрати виконавця	12,297,658$

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Міністерство охорони здоров'я України		
Розвиток оцінки медичних технологій, розробка єдиного Позитивного Переліку та розробка уніфікованої цінової політики лікарських засобів		
Підтримка створення незалежної агенції з ОМТ, яка охоплює операційні, технічні, фінансові, політичні, юридичні, нарощування потенціалу та комунікаційні компоненти, а також перехід від поточного відділу ОМТ	Надання рекомендацій щодо фінансових сценаріїв та розробка дорожньої карти майбутньої незалежної агенції з ОМТ в Україні	Розроблено концепт зі створення незалежної агенції з ОМТ, який включає дорожню карту з окресленими ключовими етапами, стратегічними фазами та кроками необхідними для становлення агенції. На основі аналізу міжнародного досвіду моделей фінансування агенцій з ОМТ розроблено економічну модель із описом потенційних фінансових сценаріїв у 5-річній перспективі для майбутньої агенції з ОМТ в Україні. Розроблено НПА щодо реорганізації ДЕЦ у незалежну агенцію з ОМТ.
Посилення розвитку ОМТ на різних рівнях системи охорони здоров'я	Поширення результатів пілотного проєкту з госпітальної ОМТ на інші ЗОЗ, розвиток госпітальної ОМТ на регіональному рівні	Результати та досвід проведеного пілотного проєкту з госпітальної ОМТЗ були дисеміновані серед менеджерського складу ЗОЗ з високою діагностичною та операційною активністю з метою підвищення обізнаності щодо науково-обґрунтованого підходу в прийнятті управлінських рішень та сприяння впровадження такого підходу в практику. Так, для підтримки загальнонаціонального поширення ОМТ на госпітальному рівні в Україні, проект SAFEMed організував онлайн захід «Госпітальна ОМТ: ефективне управління ресурсами ЗОЗ», який відбувся 5 червня, в

[3] В рамках меморандуму про співпрацю, підписаному 15 червня 2023 року між ДП «Державний експертний центр МОЗ України», Національним інститутом серцево-судинної хірургії, Національним медичним університетом імені О.О. Богомольця та міжнародною організацією "Management Sciences for Health, Inc.", який було реалізовано на базі Національного інституту серцево-судинної хірургії імені М.М. Амосова

		рамках якого було представлено поточний стан, майбутні перспективи та основні методологічні аспекти проведення госпітальної ОМТ. В заході взяли участь 243 представника ДЕЦ, МЗУ, провідних науково-дослідних інститутів Національної академії медичних наук України, установ системи громадського здоров'я, обласних клінічних лікарень, онкологічних центрів, університетських клінік, комунальних некомерційних підприємств та інших ЗОЗ з різних регіонів України, а саме, генеральні та медичні директори, економісти та менеджери із закупівель, а також завідуючі відділеннями, що демонструє міжсекторальну залученість та високий рівень зацікавленості з боку ключових стейкхолдерів. Звіт за результатами пілотного проєкту з госпітальної ОМТ було передано до МОЗ, ДЕЦ та МЗУ. Було розроблено проекти НПА щодо інституціоналізації госпітальної ОМТ та передано їх до МОЗ. Наступним кроком у посиленні розвитку ОМТ рівні стало проведення онлайн-тренінгу з госпітальної ОМТ для кластерного ЗОЗ - Ніжинської центральної міської лікарні ім. М. Галицького. Після завершення тренінгу команда SAFEMed провела госпітальну ОМТ у зазначеному ЗОЗ. Для ширшого впровадження інструменту госпітальної ОМТ на різних рівнях, було запущено навчальний онлайн курс з госпітальної ОМТ.
Розробка єдиного позитивного переліку та уніфікованої політики ціноутворення на ЛЗ	Надання рекомендацій щодо створення єдиного позитивного переліку та покращення цінової політики на ЛЗ та розробка проектів регуляторних актів для впровадження Позитивного переліку	Розроблено концепт єдиного позитивного переліку та уніфікованої політики ціноутворення на ЛЗ з врахуванням кращих міжнародних практик і специфіки української системи охорони здоров'я. Концепт, що включає рекомендації щодо інтеграції в єдиному переліку усіх наявних переліків ЛЗ, що закуповуються за бюджетні кошти, та підходи щодо удосконалення політики ціноутворення, було передано до МОЗ. Розроблено та передано до МОЗ проекти НПА, які регулюють порядок формування Національного переліку та включають критерії включення і виключення ЛЗ.

Підтримка кол-центру для пацієнтів України, який відповідає за ідентифікацію нових потреб та викликів у доступі до ЛЗ під час війни	Аналіз ідентифікованих потреб та викликів українських пацієнтів у доступі до ЛЗ	Співпраця з БФ «Пацієнти України» щодо кол-центру продовжувалась. З метою покращення якості медичної допомоги та підвищення доступності ЛЗ в тому числі виявлення проблем пацієнтів із доступом до лікарських засобів під час війни, кол-центр опрацьовує близько 1тис звернень від пацієнтів та їхніх родичів на квартал.
Забезпечення якості лікарських засобів та Євроінтеграційні процеси		
Підтримка створення органу державного контролю - ОДК та удосконалення законодавчої бази вступу до ЄС	Розробка дорожньої карти для адаптації українського законодавства до законодавства ЄС. Підготовлено основні проекти НПА для їх подальшого погодження та затвердження з метою створення ОДК. Розробка двох проектів НПА. Долучення комунікаційного менеджера та розробка проекту комунікаційної стратегії. Підтримка у навчальному візиті до Швецької Агенції медичної продукції.	З метою наближення законодавства України до законодавства ЄС, проект SAFEMed підтримує МОЗ у написанні НПА та регулярних зустрічах із індустрією для розробки та обговорення НПА, необхідних для створення ОДК. За результатами підготовлено більше 50% проектів НПА, необхідних для створення ОДК, що перебувають на різних стадіях погодження (з них 11 прийнято, 18 погоджуються в МОЗ або ЦОВВ, 5 підготовлено та готуються до передачі на погодження в МОЗ, інші (16) в процесі розробки або внесення змін). Також розпочато напрацювання комплексної комунікаційної кампанії щодо висвітлення роботи над створенням ОДК, та уже опубліковано 9 статей, розроблено відео щодо спроможності та потенціалу фармацевтичної індустрії України, розроблено проекти комунікаційних матеріалів для соціальних мереж. Окремо проаналізовано найменування міжнародних регуляторних агенцій та їх логотипи. Підготовлено та надано МОЗ аналітичну довідку щодо найменування майбутнього ОДК. Підтримано чотирьох консультантів (двох юридичних експертів, комунікаційника та дизайнера), які працювали над підготовчими правовими матеріалами, візуальними та інформаційними продуктами, необхідними для старту Twinning та просування реформи зі створення ОДК. З метою пришвидшення написання НПА, залучено юридичного партнера для розробки 5 проектів НПА (проєкт наказу МОЗ «Про затвердження Порядку встановлення заборони (тимчасової заборони) та поновлення обігу лікарських засобів на території України», проєкт наказу МОЗ «Про затвердження Порядку ввезення на територію України незареєстрованих лікарських засобів, стандартних зразків, реагентів», Проєкт постанови КМУ «Державний контроль якості лікарських засобів», проєкт

		наказу МОЗ України «Порядок підтвердження відповідності рівня знань уповноваженої особи з обов'язкових навчальних дисциплін вимогам, встановленим до уповноваженої особи», Проєкт наказу МОЗ України «Порядок ввезення на митну територію України, облік, зберігання, використання, знищення, утилізація або вивезення з митної території України досліджуваних лікарських засобів»). Розроблено методологію тарифікації, включаючи розрахунки нових внесків та зборів за фармаконагляд та використання електронного кабінету, а також збір за нагляд та контроль, в тому числі надано попередні розрахунки нових внесків та зборів на основі підготовленої методології. Для цього проведено низку зустрічей із відповідними партнерами та асоціаціями. За результатами вищезгаданих напрацювань підтримано МОЗ у проведенні двох засідань консультативної ради (Advisory Board), присвячених стратегії створення ОДК у фармацевтичній галузі, методології тарифікації в квітні 2025 року, а також запуску проєкту Twinning в вересні 2025 року. Розроблено концепцію організації Оглядової місії до України агентств з лікарських засобів з кількох європейських країн, яка відбулася у лютому (примітка: зустрічі відбулися без участі SAFEMed через наказ про зупинку робіт). Підтримано у організації та поїздці української делегації до Польщі на зустрічі керівників європейських агентств з лікарських засобів, та відряджено перекладача із делегацією до регуляторного органу Данії. Також підтримано у сприянні подальшого подальшому діалогу з Шведським агентством з лікарських засобів.
Здійснення аудиту IT інфраструктури Державної служби України з лікарських засобів та контролю за наркотиками у рамках підписаного меморандуму про взаєморозуміння та співпрацю	Фіналізація звіту аудиту IT інфраструктури	Завершено проведення аудиту IT-інфраструктури ДЛС. Підготовлено детальний звіт з описом виявлених зон для покращення, який стане основою для подальшого розвитку IT-стратегії.
Допомога із координацією та	Запуск комунікаційної кампанії; Комунікація з	Інформаційна кампанія була орієнтована на мешканців сільської місцевості віком 35–70

імплементацією програми мобільних аптечних пунктів у регіонах України.	International Medical Corps (IMC) щодо запуску мобільного аптечного пункту у Дніпропетровській області	років із хронічними захворюваннями, а також на медичних працівників первинної ланки (лікарів, медсестер і фельдшерів) у 10 регіонах України. Ключовими результатами кампанії стало передання 6 000 інформаційних брошур сімейним лікарям, запуск радіореклами з охопленням понад 371 тисячі осіб, а також публікація статті в газеті «Порадниця», яку прочитали майже 30 тисяч осіб. Загальне охоплення кампанії склало 407 082 контакти.
Розробка основних електронних реєстрів лікарських засобів і медичних виробів для посилення сумісності та ефективності загальної екосистеми електронної охорони здоров'я	Проект здійснює проектний супровід обох реєстрів та підтримує проектного менеджера на запит МОЗ.	Проект здійснює проектний супровід обох реєстрів та підтримує проектного менеджера на запит МОЗ. Долучено консультанта для розробки технічних вимог Державного реєстру введених в обіг лікарських засобів, що ввозяться на територію України та Державного реєстру лікарських засобів, що паралельно ввозяться на територію України.
Експертна підтримка в частині впровадження національної системи верифікації та кодування лікарських засобів в Україні	Розроблено проєкти НПА - постанови КМУ щодо верифікації лікарських засобів та супровідні документи. Надано підтримку створенню національної організації з верифікації лікарських засобів.	Доопрацьовано проєкт постанови КМУ "Деякі питання безпеки та верифікації лікарських засобів", документ було прийнято КМУ 26 вересня 2024 р. Доопрацьовано проєкт Статуту Національної організації з верифікації лікарських засобів (НОВЛЗ). Проведено ряд консультацій з міжнародними та українськими експертами. Організовано та проведено 2 вебінари: з Європейською організацією з верифікації лікарських засобів Європи (EMVO), а також з Румунською організацією з верифікації (OSMR). Фіналізовано та презентовано проєкт технічних вимог до Національної Системи Верифікації Лікарських Засобів (НСВЛЗ). Розроблено технічне завдання для розробки бізнес-процесів створення НОВЛЗ та розпочато тендерний процес з метою залучення експертів. Оновлено та презентовано дорожню карту впровадження системи верифікації в Україні.
Посилення державної програми реімбурсації "Доступні ліки"		

Інформаційна та експертна підтримка трансформаційних процесів у частині покращення доступу населення до якісних, доступних та ефективних лікарських засобів	Експертна підтримка планування щодо розвитку програми реімбурсації.	Протягом звітного періоду було залучено консультанта з графічного дизайну для інформаційної підтримкм НСЗУ. Розроблено 2 види брошур щодо програми реімбурсації з метою посилення інформування населення, в тому числі щодо розширення програми реімбурсації. Брошури було розповсюджено на 2 заходах в травні 2025 року. Оновлені брошури відповідно зо змін в програмі реімбурсації було поширено на заході в жовтні. Розроблене відео, яке описує досвід пацієнта користування програиою реімбурсації, яке було поширене на проведених заходах.
Покращення функціональних можливостей електронних рецептів та систем контрактування	Оптимізація автоматизованих алгоритмів процесів реімбурсації	Розроблено та оптимізовано моделі даних для системи електронних рецептів, що значно підвищило точність і ефективність управління даними охорони здоров'я НСЗУ.
Укріплення людського потенціалу та сталості цифрових процесів	Надання доступу до онлайн-курсів для підвищення внутрішньої спроможності НСЗУ вивчати функціональність SAP	Надано ІТ-команді НСЗУ річний доступ до SAP Learning Hub для створення низки місцевих експертів в організації.
Створенння програми підвищення кваліфікації щодо програми реімбурсації в академії НСЗУ	Розробка навчальних матеріалів.	Розроблено матеріали для 2х модулей курсу для фармацевтів для Академії НСЗУ (текстові матеріали, тести, ситуаційні задачі, презентації) та запущено на онлайн платформі, що спрямований на підвищення компетентності фармацевтів у роботі з електронним рецептом та засвоєння алгоритмів належної фармацевтичної опіки при відпуску рецептурних препаратів.
Підтримка в частині забезпечення належної комунікації з ключовими стейкхолдерами	Проведення національних форумів з реімбурсації та регіональних зустрічей.	Проведено 1 національний форум. У форумі взяло участь 196 учасників представників НСЗУ, сімейних лікарів, представників аптечних мереж, виробників лікарських засобів, пацієнтських організацій. Організовано та проведено регіональну зустріч-сесію в Ужгороді з метою посилення роботи програми реімбурсації в Закарпатському регіоні серед 172 спеціалістів первинної та вторинної ланки охорони здоров'я, фармацевтів та регіональних та місцевих органів охорони здоров'я. Проведено регіональну зустіч у Луцьку, де взяли участь 73 медичних та фармацевтичних спеціалісти, а також представники органів місцевого самоврядування та громадських організацій. На зустрічі було представлено оновлення програми реімбурсації та розглянуто особливості її впровадження у Волинській області.

Експертна підтрика НСЗУ у посиленні програми реімбурсації	Аналіз показників програми за допомогою даних з системи eHealth.	Двох інженерів із програмного забезпечення Power BI було задіяно для покращення аналізу продуктивності програми реімбурсації за допомогою даних ЕСОЗ НСЗУ. Було вдосконалено технічну документацію та бізнес-процеси щодо відшкодування; оптимізовано існуючі моделі відкритих даних; включено нові набори даних, пов'язаних з виписаними та погашеними рецептами тощо. Окрім того було вдосконалено інформаційні панелі для системи eРецепта, покращивши моделі даних і механізми фільтрації для медичних виробів і ліків, а також підвищивши ефективність і точність звітування даних.
	Аналіз показників функціонування програми	Здійснено комплексний аналіз міжнародного досвіду реімбурсації лікарських засобів після трансплантації, на основі якого SAFEMed було підготовлено аналітичну довідку. Було надано рекомендації щодо включення трансплантології в межах програми реімбурсації на зустрічі з представниками МОЗ, пацієнтської спільноти та бізнесу. Залучено профільного консультанта для підготовки аналітичних рекомендацій щодо розробки середньострокового плану розширення програми реімбурсації. Підготовлено проекти НПА щодо змін до Порядку розробки програми державних гарантій медичного обслуговування населення, які доповнюють Порядок новим розділом, що визначає особливості формування переліків ЛЗ та медичних виробів, що підлягають реімбурсації. Проекти НПА було передано до НСЗУ для подальшого доопрацювання.
Експертна підтримка в частині географічного розширення електронних рецептів на лікарські засоби	Інтеграція системи ePrescription із мережею MyHealth@EU.	У рамках проєкту було проведено аналіз законодавства України та ЄС, розроблено технічну документацію, включаючи вимоги до системи, а також оцінено готовність ЕСОЗ до міжнародного обміну даними. Усі напрацювання передано стейкхолдерам для подальшого використання після внесення необхідних змін до нормативних документів.
Оптимізація обліку та ланцюга поставок для пріоритетних товарів		
Підтримка МОЗ у розробці стратегії системи доставки «останньої милі» централізовано закуплених товарів на основі оцінки регіональний і	Розробити концепт моделей останньої милі	Розроблено концепт моделей останньої милі: створення логістичних хабів на основі регіональних баз спеціального медичного постачання; створення логістичних хабів на основі надкластерних лікарень; аутсорсинг логістичних послуг; створення нових логістичних хабів; прямі поставки кінцевим отримувачам. Проведено економічну оцінку розроблених моделей для аналізу обсягу

субрегіональних реципієнтів		інвестицій, необхідних для створення та функціонування регіональних логістичних хабів.
Зміцнення управління даними у системі постачання вакцин через цільове удосконалення системи МедДата та її інтероперабельності з ЕСОЗ	Розробка модуля обліку залишків і використання вакцин та аналітичних панелей для аналітики і візуалізації даних	Запущено оновлений новий модуль обліку залишків і використання запасів вакцин. Підготовлено інструкції користувача. 19 листопада 2025 року проведено вебінар «Презентація аналітичних панелей з даними про залишки і використання вакцин (в системі MedData)», у якому взяли участь представники всіх 25 ЦКПХ, а також фахівці національних інституцій, зокрема ЦГЗ (72 учасників). Аналітичні панелі для аналізу і візуалізації даних інтегровано в систему МедДата. Здійснено запуск панелей в липні 2025 року.
Кількість проектів нормативно-правових актів, які були розроблені за підтримки проекту для зміцнення ланцюга поставок вакцин і системи холодового ланцюга	4	2
Кількість регіонів, залучених до пілотного проекту з логістики вакцин «останньої милі» для визначення оптимальної моделі розвезення імунобіологічних препаратів на регіональному рівні і проведення фінансово економічних розрахунків	8	13
Оптимізація доступу до АРВП через аптечний сегмент		
Підтримка МОЗ у проведенні аналізу регуляторних бар'єрів і можливостей щодо відпуску АРВ-препаратів через аптечні заклади	Проведено аналіз регуляторного поля та розроблено моделі аптечного відпуску АРВП через аптеки	Проведено аналіз альтернативних моделей відпуску АРВП через аптеки, включаючи механізм реімбурсації. Презентовано відповідні моделі під час робочої зустрічі з НСЗУ. Отримано попередній зворотній зв'язок щодо можливості включення АРВП до програми «Доступні ліки» у 2027 році.
Державне підприємство "Державний експертний центр Міністерства охорони здоров'я України"		
Всі активності, описані в розділі "Міністерство охорони здоров'я України", що стосуються розвитку ОМТ та забезпечення якості лікарських засобів та Євроінтеграційні процеси		

Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками		
Всі активності, описані в розділі “Міністерство охорони здоров’я України”, що стосуються забезпечення якості лікарських засобів та Євроінтеграційні процеси		
Національна служба здоров’я України		
Всі активності, описані в розділі “Міністерство охорони здоров’я України”, що стосуються посилення державної програми реімбурсації “Доступні Ліки”		
Державне підприємство “Медичні закупівлі України”		
Оптимізація та автоматизація процесів ДП «Медичні закупівлі України» в частині обробки та контролю аналітичної інформації щодо цін, обсягів та каналів продажу, виробників, постачальників, тощо через надання доступу до аналітичних баз даних, таких як MIMO (від компанії SMD) та Pharma14	Підтримка в наданні доступу до аналітичної бази даних MIMO про об’єми продажів лікарських засобів на ринку України та Pharma14, міжнародної бази даних про ціни на лікарські засоби.	Надано доступ до бази даних MIMO. Проведено навчальні вебінари з використання MIMO для нових співробітників категорійного відділу ДП «Медичні закупівлі України». Доступ до бази даних Pharma14 було забезпечено до кінця березня 2025 року.
Розширення закупівельних спроможностей для публічних замовників з метою проведення ефективних закупівель медичних товарів через електронний каталог Prozorro Market	Забезпечення створення нових профілів в електронному каталозі, наповнення категорій медичними товарами, включення до електронного каталогу МНН з національного переліку основних лікарських засобів, підвищення використання електронного каталогу як основного закупівельного інструменту для публічних замовників.	Загальний обсяг закупівель за 12 місяців склав - понад 22 млрд. грн. Кількість створених категорій - близько 170. Кількість створених профілів - близько 8000. Загальна економія при ЗПП - понад 2,9 млрд. грн. Кількість успішних угод - 59 187. Розроблено категорії витратних матеріалів для діагностики туберкульозу, а також для апаратів для перитонеального діалізу. Проведено ряд зустрічей з постачальниками та виробниками медичних виробів різного призначення й іншими стейкхолдерами для визначення критеріїв покращення якості товарів в електронному каталозі Prozorro Market.
Реалізація проєкту трансформації ланцюга	Залучення спеціаліста з управління ланцюгом постачання для продовження впровадження плану трансформації ланцюга	Залучено спеціаліста з управління ланцюгом постачання для продовження

постачання ДП «Медичні закупівлі України» з метою впровадження кращих практик управління ланцюгом постачання в ДП «Медичні закупівлі України» для трансформації підприємства в Агенцію медичного забезпечення повного циклу та досягнення стратегічних цілей 2024-2026 роки	поставок ДП «Медичні закупівлі України» з фокусом на наступних ключових компонентах ланцюга поставок: • Управління ланцюгом поставок; • Управління закупівлями; • Категорійний менеджмент; • Управління потребою, прогнозування та планування; • Управління даними; • Управління взаємовідносинами з клієнтами.	реалізації проекту трансформації, який забезпечив наступні ключові результати в межах звітного періоду: • Розроблено драфт крос-функціональної моделі категорійного менеджменту із чітко визначеними ролями та зонами відповідальності всіх учасників процесу; • Створено проєкт ієрархічної структури категорій товарів (Category Tree); • Проведено категоризацію постачальників; • Запущено процеси прогнозування та планування постачань; • Схематично описано процес категорійного менеджменту, визначено ключові компоненти та рольову модель категорійного менеджменту; •Розроблено проєкт концепції управління взаємовідносинами з ключовими клієнтами/замовниками.
Проведення оцінки спроможностей закладів останньої милі (субрегіональних закладів охорони здоров'я) для отримання та зберігання товарів, закуплених ДП «Медичні закупівлі України» з метою підвищення ефективності ланцюга постачання	Залучення підрядника для виконання наступних завдань: • Проведення аналізу наявної інфраструктури медичних закладів, зокрема умов для приймання, зберігання та обліку лікарських засобів і медичних виробів; • Формування практичних рекомендацій щодо удосконалення логістичних процесів на субрегіональному рівні, включаючи можливі організаційні, технічні та інфраструктурні рішення; • Оцінка кадрової спроможності і наявних управлінських процесів, пов’язаних з логістикою медичних товарів на рівні кінцевих споживачів; • Виявлення типових проблем та бар’єрів, що впливають на своєчасне та якісне постачання товарів до місця фактичного використання.	Здійснено серію моніторингових візитів у 46 закладів охорони здоров’я, які є кінцевими набувачами централізовано закуплених товарів, у 21 регіоні України. Проаналізовано спроможність медичних закладів ефективно приймати та зберігати медичні товари, закуплені за кошти державного бюджету, а також визначено ключові напрямки для подальшого вдосконалення цих процесів. Проведено презентацію результатів дослідження для менеджменту ДП «Медичні закупівлі України» із залученням представників проекту SAFEMed. Підготовлені рекомендації можуть бути розглянуті на рівні Міністерства охорони здоров’я як політикоформувального органу для ухвалення рішень щодо вдосконалення політик і

		логістичних механізмів у системі охорони здоров'я України.
Проведення дослідження розподілу онкологічних препаратів серед регіональних отримувачів та кінцевих набувачів для подальшої розробки національної стратегії системи доставки «останньої милі»	Здійснення комплексного аналізу логістичного ланцюга онкологічних препаратів - від етапу формування потреби до розподілу кінцевим набувачам. алучення підрядника для здійснення комплексного аналізу логістичного ланцюга онкологічних препаратів - від етапу формування потреби до розподілу кінцевим набувачам.	Підготовлено комплексний звіт за результатами аналітичного дослідження розподілу онкологічних препаратів на всіх етапах ланцюга постачання шляхом триангуляції даних з НСЗУ, МЗУ та регіональних ДОЗ. За результатами визначено ключові прогалини/невідповідності.
Удосконалення інформаційно-аналітичної системи MedData ДП «Медичні закупівлі України»	Надання підтримки у реалізації та вдосконаленні системи	Розроблено і впроваджено нові функціонали: *Електронний каталог Prozorro Market:* • Інтегровано словник CPV кодів; • Розроблено спрощений перелік категорій; • Розроблено функціонал управління скаргами для модулю електронних каталогів; • Розроблено функціонал управління доступами постачальників до категорій - Suppliers Account Management; • Покращено модуль кваліфікації постачальників. *Вакцинація:* • Покращенно інтерфейс розподілу вакцин; • Налаштовані інтегровані в модуль аналітичні дашборди. *Модуль АРВ:* • Покращено обмін даних;

		• Проведено загальне тестування із залученням ЦГЗ; • Підготовлено та проведено навчання з використання інструменту розрахунку потреби в АРВ; • Налаштовані розрахунки для фіксованих схем передачі ВІЛ від матері до дитини; • Переведено модуль аналітики на новий компонент AG GRID.
Розробка електронної системи управління залишками лікарських засобів та медичних виробів e-Stock	Завершення розробки модулів «Обліку» та «Логістика» в рамках MVP версії системи e-Stock.	Завершено розробку модулів «Облік» та «Логістика».
Інструментальна підтримка розробки та функціонування інформаційно-аналітичних систем ДП «Медичні закупівлі України»	Забезпечення доступу до необхідних ліцензій для підтримки функціонування впроваджених інформаційно-аналітичних систем (CRM Zoho One, JetBrains, Hetzner, Figma).	Завдяки сервісам забезпечено безперебійну роботу інформаційно-аналітичних систем з середнім uptime 99,92%.
Проект з впровадження ERP системи SAP S/4HANA (RISE)	Залучення консультантів для підготовки до впровадження наступних етапів\фаз ERP системи SAP S/4HANA (RISE).	За результатами звітного періоду виконано такі завдання: • Складено та валідовано фінансові довідники SAP (GL, структура організації, центри витрат і прибутку), розроблено та формалізовано автоматичні проводки фінансових операцій, що забезпечать коректне впровадження SAP Finance, потрібного для цифровізації процесів фінансового обліку та планування; • Сформовано TO-BE бізнес-процеси та матриці ролей для модулів “HCM” і “Payroll”, відповідно до можливостей SAP S/4HANA, для підтримки трансформації HR-процесів МЗУ; • Підготовлено вимоги та реалізовані оптимізації у системі SAP Ariba, що сприяють стандартизації та прозорості закупівель;

		• Розроблено план управління змінами для фази впровадження ERP, що забезпечить готовність організації до змін і плавне впровадження рішень; • Створено інтеграційну концепцію взаємодії МЗУ з зовнішніми системами e-Health, що заклало основу для стратегічної інтероперабельності та масштабування; • Розроблено MVP архітектури метаданих МЗУ та інструменти моніторингу дата-пайплайнів, що забезпечить масштабоване управління даними та контроль якості в майбутніх етапах розвитку; • Розроблено та впроваджено аналітику, звітність і оцінку поточного стану впровадження SAP, що забезпечує прозорість прогресу та відповідність стратегічним цілям проєкту.
Посилення антикорупційних та комплаєнс-політик ДП «Медичні закупівлі України» через забезпечення доступу до аналітичної системи YouControl	Підтримка в наданні доступу до аналітичної онлайн-системи для перевірки контрагентів та партнерів на доброчесність YouControl.	Проектом підтримано доступ до YouControl до 30 травня 2025 року.
Забезпечення відповідності антикорупційних та комплаєнс-процесів міжнародним стандартам шляхом проведення аудиту	Проведення ресертифікаційного аудиту системи антикорупційного менеджменту МЗУ на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO 37001:2016.	Проведено ресертифікаційний аудит ISO 37001:2016, за результатами якого підтверджено відповідність системи антикорупційного менеджменту МЗУ вимогам міжнародного стандарту.
Підтримка операційної спроможності ДП «Медичні закупівлі України», а саме найму та фінансова	Забезпечення підприємства послугами консультантів за ключовими напрямами діяльності МЗУ (до 34 осіб)	В першій половині звітного періоду кількість законтрактованих консультантів становила 24. Станом на кінець звітного періоду кількість чинних контрактів консультантів становить 7.

підтримка вбудованих консультантів для управління новими та короткостроковими задачами в інтересах МЗУ		
Інституціоналізація ДП «Медичні закупівлі України» через навчання та розвиток, нарощування потенціалу та перегляд стратегії	Надання підтримки в сфері управління персоналом, а саме – L&D, що передбачає підвищення навичок, знань та компетенцій персоналу ДП «МЗУ». Забезпечення участі у закордонних відрядження для обміну досвідом у розбудові стійких ланцюгів постачання. Проведення стратегічної сесії для узгодження пріоритетів трансформації та оновлення/уточнення стратегічних напрямів розвитку МЗУ.	**Проведено навчання з**: • Управління даними з фокусом на перехід до прийняття рішень на основі даних; • Управління ланцюгами поставок з фокусом на розвиток професійних компетенцій співробітників відповідно до стратегічної трансформації ДП «МЗУ» в Агенцію медичного забезпечення повного циклу; • Управління змінами в контексті трансформації до SCA (Supply Chain Agency); • Управління процесами («Процесний менеджмент»). **Забезпечено участь** представника ДП «МЗУ» **у міжнародній конференції** Pharma Supply Chain & Logistics Innovation Programme та здійснено обмін досвідом у сфері управління ланцюгом постачання фармацевтичної продукції, стратегіями оптимізації холодового ланцюга та забезпечення якості продукції на всіх етапах транспортування відповідно до міжнародних стандартів. **Проведено стратегічну сесію** за результатами якої узгоджено пріоритети подальшої трансформації та напрями організаційного розвитку МЗУ.
Підвищення спроможності стейкхолдерів та користувачів цифрових інструментів МЗУ шляхом проведення	Проведення серії навчальних онлайн-заходів (вебінарів) для підвищення обізнаності та практичних компетенцій фахівців щодо регуляторних вимог, кращих практик управління медичними товарами, а також практичного використання цифрових інструментів МЗУ.	Проведено два вебінари: • спільно з Держлікслужбою щодо регуляторних вимог і кращих практик управління медичними товарами; • для закладів охорони здоров’я з фокусом на практичне використання ІТ-інструментів МЗУ.

навчальних онлайн-заходів		
Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»		
Оптимізація обліку та ланцюга поставок для пріоритетних товарів		
Продовження реалізації логістичного пілотного проекту державно-приватного партнерства щодо доставки АРВП, протитуберкульозних препаратів та лікарських засобів для лікування вірусних гепатитів до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до зазначеного проекту.	Організація системи щомісячної доставки АРВП, протитуберкульозних препаратів та лікарських засобів для лікування вірусних гепатитів до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до логістичного пілоту державно-приватного партнерства.	АРВП, протитуберкульозні препарати та лікарські засоби для лікування вірусних гепатитів доставлені до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до логістичного пілоту державно-приватного партнерства.
Кількість отримувачів препаратів для лікування ВІЛ на районному рівні, що хоча б раз отримали доставку в рамках пілоту з державно-приватного партнерства.	120	99
Підтримка ЦГЗ у розробці комплексної стратегії лабораторної діагностики туберкульозу, ВІЛ та гепатиту С	Підтримка розробки та впровадження комплексної дорожньої карти реорганізації та управління лабораторною мережею для лікування туберкульозу, ВІЛ та гепатиту С	За результатами проведеного аналізу наявної та альтетнативних моделей, проведеного в 2024 р, було розроблено дорожню карту за обраною експертами моделлю регіональної централізації.
Підтримка МОЗ та ЦГЗ у покращенні ефективного управління запасами основних лікарських засобів, необхідних під час надзвичайних ситуацій	Розробка проектів НПА	Розроблено та надіслано ЦГЗ проєкт наказу «Про затвердження Примірного алгоритму інформування про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій у сфері громадського здоров'я в рамках функціональної підсистеми санітарного та епідемічного благополуччя населення». Проєкт наказу визначає алгоритм дій відокремленого структурного

		підрозділу та оперативно-диспетчерського підрозділу центру контролю та профілактики хвороб під час оповіщення та інформування про надзвичайні ситуації у сфері громадського здоров'я.
Підтримка ЦГЗ у розробці електронного інструменту прогнозування потреби в АРВП	Допомога ЦГЗ у розробці, тестуванні та подальших кроках впровадження ефективного електронного інструменту прогнозування потреби в АРВП.	Проведено роботу з усунення виявлених проблем для вдосконалення електронного інструменту прогнозування потреби в АРВП у межах цифровізації процесів планування. Здійснено внутрішнє функціональне тестування інструменту та національну валідацію у співпраці з фахівцями ЦГЗ та МЗУ з метою перевірки коректності розрахунків і практичної застосовності. З 4 по 12 серпня 2025 року проведено 3 сесії дводенних тренінгів з використання інструменту прогнозування потреби в АРВП для регіональних фахівців, під час яких зібрано зворотний зв'язок щодо логіки розрахунків, структури даних і користувацького інтерфейсу. У тренінгах взяли участь 40 фахівців, відповідальних за планування потреби в АРВП на регіональному рівні. За результатами отриманих відгуків та коментарів виконано технічні й візуальні оновлення інструменту. З урахуванням внесених змін оновлено відеоінструкцію з використання інструменту для забезпечення його коректного та уніфікованого застосування.
Удосконалення фармацевтичного менеджменту ПТП на регіональному рівні шляхом проведення тренінгів для регіональних представників	Організаційна підтримка у проведення тренінгу для удосконалення фармацевтичного менеджменту ПТП на регіональному рівні	Проведено воркшоп "Удосконалення фармацевтичного менеджменту протитуберкульозними препаратами на регіональному рівні" 13-15 травня 2025 р. в Чернівцях. Захід було організовано у співпраці з ЦГЗ і GDF. У воркшопі взяли участь 56 спеціалістів з регіональних фтизіопульмонологічних

		установ та спеціалізованих структур, відповідальних за планування та облік протитуберкульозних препаратів.
Посилення знань та навичок управління ТБ-препаратами медичних працівників первинної ланки на основі аналізу їхньої залученості	Розробка СОПів щодо управління ТБ-препаратами для медичних працівників первинної ланки	Проведено та представлено результати представникам ЦГЗ проведеного аналізу поточної участі надавачів первинної медичної допомоги в управлінні та поводженні з протитуберкульозними препаратами. За результатами проведеного аналізу розроблено та надано ЦГЗ СОПи на теми: видача ПТП пацієнтам, отримання ПТП від РФПЦ, транспортування ПТП, зберігання ПТП, повернення ПТП до РФПЦ.
Посилення навичок зі зберігання ЗПТ-препартів на регіональному та субрегіональному рівнях	Розробка СОПів щодо управління ЗПТ-препаратами та проведення навчання для представників регіональних та субрегіоналів ЗОЗ	Розроблено та надано ЦГЗ СОПи щодо поводження з наркотичними засобами, психотропними речовинами та прекурсорами, зокрема стосовно операцій з приймання, вхідного контролю, обліку, відпуску, транспортування, ведення записів та забезпечення схоронності відповідних документів стосовно підконтрольних препаратів. З 9 по 17 червня проведено 3 сесії 2-денних тренінгів “Підвищення спроможності управління запасами ЗПТ-препаратів на регіональному та субрегіональному рівнях” для фахівців ЗОЗ, які безпосередньо працюють із пацієнтами, які страждають на психічні та поведінкові розлади, спричинені вживанням опіоїдів. Захід було організовано спільно з ЦГЗ та Kyiv Logistic School, експерти якої стали тренерами заходу. Участь в тренінгу взяло 65 учасників.
Підвищення обізнаності населення та зменшення стигматизації щодо соціально	Розробка та поширення інформаційних відеоматеріалів з питань профілактики, тестування та лікування ВІЛ, ТБ і вірусних гепатитів	Розроблено п’ять інформаційних відео з питань профілактики, тестування та лікування ВІЛ, туберкульозу та вірусних гепатитів. Відео орієнтовані на широку аудиторію та спрямовані на пояснення ключових питань

значущих захворювань		профілактики, тестування й лікування простою та зрозумілою мовою. Відеоматеріали інтегровано в національні інформаційні кампанії, зокрема в межах Європейського тижня тестування на ВІЛ і вірусні гепатити та до Всесвітнього дня боротьби зі СНІДом. Також розпочато адаптацію відео до подальшого їх поширення через національні та регіональні канали комунікації.
Посилення потенціалу МОЗ, ЦГЗ та МЗУ для управління реакцією на COVID-19, включно з ланцюгом поставок вакцин, аналітикою та управлінням даними за допомогою наймання консультантів.	До 5 консультантів, направлені на підвищення спроможності відповідних органів уряду України щодо управління кампанією вакцинації.	Найнято 3 консультантів.
Кількість регіонів, до яких була забезпечена доставка вакцин від COVID-19 з національного рівня, в тому числі в умовах холодового та ультра-холодового ланцюга;	25	24
Кількість регіонів, до яких була забезпечена доставка медичних імунобіологічних препаратів для проведення рутинної вакцинації;	25	24
4. Проблемні питання та/або пропозиції		
Міністерство охорони здоров'я України *Проблемні питання відсутні.* Пропозиції - продовжити співпрацю за напрямками: Підтримка МОЗ у створенні Єдиного Позитивного переліку та оновленої політики ціноутворення:		

- Юридична підтримка у погодженні проектів відповідних НПА;
- Побудова ІТ ресурсів для функціонування єдиного позитивного переліку;
- Підтримка у долученні до міжнародних баз даних по цінам на лікарські засоби;

Підтримка МОЗ у створенні ОДК:

- Юридична підтримка у написанні проектів відповідних НПА;
- Аналіз та подальші рекомендації щодо розвитку ІТ системи майбутнього органу державного контролю;
- Подальша підтримка в координації з різними стейкхолдерами, та організації Advisory Board:
- Сумісна розробка брендингу ОДК та продовження комунікаційної компанії щодо створення ОДК.
- Підтримка у реалізації проекту Twinning.

Підтримка МОЗ у впровадженні ОМТ на різних рівнях системи охорони здоров'я:

- Підтримка у створенні незалежної агенції з ОМТ
- Підтримка у ознайомленні з найкращими міжнародними практиками ОМТ;
- Підтримка у проведені тренінгів з ОМТ на регіональному рівні.

Продовження підтримки МОЗ у аналізі та розвитку електронної системи охорони здоров'я;
Підтримка МОЗ у розробці національної стратегії системи доставки "останньої милі" для централізовано закуплених медичних товарів.

Підтримка МОЗ у розробці та впровадженні механізму розширення доступу пацієнтів до АРВ-препаратів шляхом їх видачі через аптеки:аналіз можливостей та розробка моделей реалізації

Державний експертний центр МОЗ України

Проблемні питання відсутні. Пропозиції - продовжити співпрацю за напрямами*:*

- Підтримка в розбудові потенціалу ОМТ та подальше розширення механізму госпітальної ОМТ
- Підтримка у створенні незалежної агенції з ОМТ.
- Підтримка в розробці методології щодо функціонування незалежної агенції з ОМТ;

Державна Лікарська Служба

Проблемні питання відсутні. Пропозиції:

- Підтримка розвитку ДЛС: розробка та імплементація плану посилення експертно потенціалу у основних сферах діяльності ДЛС

Національна служба здоров'я України

Проблемні питання відсутні.

Пропозиції - продовжити співпрацю за напрямками:

- експертна підтримка в частині розвитку програми реімбурсації за новими напрямами;
- посилення потенціалу виконавців програми реімбурсації - працівників охорони здоров'я (лікарів, фармацевтів) шляхом підтримки проведення регіональних тренінгів;
- підтримка шляхом розробки комунікаційних матеріалів;
- підтримка сталості та розвитку процесів пов'язаних із розбудовою електронної системи охорони здоров'я;

Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»

Проблемні питання відсутні. Пропозиції - продовжити співпрацю за напрямами

- Активне залучення фахівців ЦГЗ до апробації інструменту розрахунку потреби в АРВП на регіональному рівні, до розробки інструменту розрахунку потреби в АРВП;
- Підтримка у розробці та впровадженні оновленої стратегії лабораторної діагностики по ВІЛ/ТБ та гепатиту С.

Державне підприємство "Медичні Закупівлі України"

Проблемні питання відсутні.Пропозиції - продовжити співпрацю за напрямами

- Для забезпечення сталості ключових процесів необхідна подальша підтримка впровадження ERP-системи, що підвищує ефективність і прозорість управління ланцюгом постачання.
- Забезпечення безперервної підтримки ІТ-інфраструктури, включно із захистом медичних і гуманітарних даних, масштабуванням цифрових систем та доступом до

хмарних рішень (зокрема AWS), що є критично важливим в умовах зростаючих кіберзагроз.

- Збереження кадрового потенціалу (висококваліфікованих IT- та аналітичних фахівців) є ключовим для подальшої цифрової трансформації та впровадження міжнародних антикорупційних стандартів (ISO 37001:2016).

Координатор проєкту _____ _____Адаманов Е.Б._____
(підпис) (ініціали та прізвище)

{Додаток 3 в редакції Постанов КМ № 623 від 04.07.2012, № 745 від 14.08.2019, № 942 від 09.10.2020}