Додаток 3
до Порядку
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 9 жовтня 2020 р. № 942)

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного/заключного моніторингу
проекту Безпечні, фінансово доступні та ефективні лікарські засоби для українців (Безпечні та доступні ліки) - SAFEMed

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Піврічний
Період звітування	01.01.2025-30.06.2025[1]
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Management Sciences for Health, Inc через проект Безпечні, фінансово доступні та ефективні лікарські засоби для українців (Безпечні та доступні ліки) - SAFEMed
Бенефіціар	Міністерство охорони здоров'я України (код ЄДРПОУ 00012925)
Реципієнт	Міністерство охорони здоров'я України (код ЄДРПОУ 00012925); Національна служба здоров'я України (код ЄДРПОУ 42032422); ДП «Медичні закупівлі України» (код ЄДРПОУ 42574629); ДУ «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 40524109); ДП «Державний експертний центр Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 20015794); ДП «Електронне здоров'я» (код ЄДРПОУ 41848148); «Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками» (код ЄДРПОУ 40517815) Комунальна установа «Одеська обласна база спеціального медичного постачання» (код ЄДРПОУ 00182082); Миколаївська обласна база спеціального медичного постачання Миколаївської обласної ради (код ЄДРПОУ 00182147); ДУ «Вінницький обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38512294); ДУ «Дніпропетровський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38431598); ДУ «Житомирський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38499986); ДУ «Івано-Франківський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38331800); ДУ «Київський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38518118); ДУ «Львівський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38501853); ДУ «Одеський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38477737); ДУ «Рівненський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38503358); ДУ «Сумський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38523259); ДУ «Тернопільський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38480231);

[1] Дію Проекту було призупинено з 24 січня на період дії наказу Уряду Сполучених Штатів. Проект відновив свою роботу з 1 квітня 2025.

	ДУ «Хмельницький обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38481979); ДУ «Черкаський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38469768); ДУ «Чернігівський обласний центр контролю та профілактики хвороб Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 38509742); КП «Аптечне об'єднання «ФАРМАЦІЯ» Запорізької обласної ради (код ЄДРПОУ 02124953);ОКП «ФАРМАЦІЯ» Дніпропетровської обласної ради (код ЄДРПОУ 01976358)
Номер реєстраційної картки проекту	3755-13

2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	**Економічна ефективність** За перше півріччя 2025 року обсяг продажів через е-каталог склав 13,8 млрд грн, що значно перевищує показник попередніх семи років, коли загальний обсяг становив 700 млн грн. Інструмент забезпечив економію коштів для медичних закладів та регіональних установ на рівні 13%. **Розробка та імплементація ефективних та безпечних ІТ-рішень** Розроблено 2 з 4 основних елементів системи модулі Логістика та Облік в eStock, що забезпечує безперебійну роботу всіх процесів системи, необхідних для виконання вимог, визначених Постановою 1483 КМУ. Завершена робота по реалізації основи функціоналу системи - 4 модулів Збір потреби, Закупівля, Логістика та облік. Запущено інтеграцію SAP для планування потреб, управління бюджетом та оптимізації процесів звітності. Розроблено нові дашборди (34) для аналізу програм реімбурсації та електронних рецептів, частина з яких доступна для загального користування на сайті НСЗУ. SAFEMed завершив розробку технічних вимог для національної системи верифікації лікарських засобів і підтримав їх узгодження із зацікавленими сторонами. Організовано серію зустрічей із європейськими провайдерами для впровадження цієї системи. **Навчання, підвищення кваліфікації та практичні орієнтації для спеціалістів галузі** • **За напрямком підтримки НСЗУ та Програми реімбурсації** SAFEMed надав технічну підтримку НСЗУ в організації та проведенні регіонального тренінгу для 172 медичних спеціалістів в Ужгороді. Завдяки цьому вдалося обговорити зміни у програмі реімбурсації та розглянути успішний досвід реалізації програми на прикладі конкретних випадків в Закарпатському регіоні. Запущено навчальний онлайн курс на платформі Академія НСЗУ для фармацевтів, створений для підвищення їх професійних знань і практичних навичок в умовах впровадження електронного рецепту в систему охорони здоров'я України та ознайомлення з фармацевтичною опікою. Станом на кінець червня зареєструвалось 515 осіб, 145 з них вже отримало сертифікати про завершення курсу. Успішне завершення курсу передбачає нарахування 5 балів безперервного професійного розвитку для фармацевтів. • **За напрямком впровадження інструментів, підтримуючих практичну антикорупційну поведінку (закупівлі)** Проведено 20 **тренінгів** у 17 різних регіонах України для понад 936 осіб, відповідальних за закупівлі в медичних закладах. Це були практичні заняття з використання функціоналу е-каталогу, метою яких були навчання ефективного використання е-каталогу для прозорих і економічних закупівель. Заплановано додаткові заходи для залучення нових постачальників та розширення списку доступних

товарів у системі. Навчання також було сфокусовано на конкретних потребах учасників, тренери допомагали розібрати складні кейси та давали практичні рекомендації як в юридичній, так і в технічній площині.

- **За напрямком нарощування потенціалу співробітників ДП «Медичні закупівлі України»**

Активності з навчання та розвитку спрямовані на зміцнення спроможностей Медичних Закупівель України (МЗУ). Основні напрями включали в себе сертифікацію до стандарту підтримки протидії хабарництву, управління ланцюгом постачань, митна логістика, закупівлі та управління контрактами, впровадження нових інструментів для ефективного оцінювання персоналу. Забезпечено участь у тренінгах близько 90% усього персоналу. Загально було проведено 621,5 годин навчання.

Підтримка розвитку та наближення Українського правового поля до Європейських стандартів, підтримка у створенні ОДК

Розроблено 26 концептуальних правових актів для створення органу державного контролю (ОДК),з яких 7 уже прийнято, а 19 на різних етапах затвердження або погодження. Проведено консультації з українськими та міжнародними експертами через навчальні візити та надано технічну підтримки МОЗ України. Розроблено та презентовано індустрії методологію тарифів внесків та зборів передбачених новим Законом України "Про лікарські засоби". Реалізовано частину комунікаційної кампанії щодо створення ОДК.

Підвищення доступності лікарських засобів – програма реімбурсації "Доступні ліки"

У звітному періоді проєктом SAFEMed продовжено комплексну підтримку МОЗ та НСЗУ у сталому розвитку програми. У 2025 р. програма продовжила функціонувати та розширюватись в Україні, та станом на квітень включала 668 торгових назв лікарських засобів та медвиробів за 9 категоріями захворювань. Підтримка здійснювалась за наступними напрямками: стратегічне посилення програми (включно з тренінгами та підвищенням кваліфікації), діджиталізація процесів та систем, комунікації та посилення інформування про програму, а також взаємодія зі стейкхолдерами.

За напрямком стратегічного посилення програми був розроблений аналітичний консолідований звіт з рекомендаціями для середньострокового планування розширення програми реімбурсації. Середньострокове планування дозволяє закладати стратегічні цілі у щорічну діяльність НСЗУ, підвищуючи ефективність і планомірність розширення програми. У звіті визначено ключові умови для поетапного розширення програми реімбурсації, зокрема: затвердження пріоритетних нозологій та, відповідно, лікарських засобів, розробку маршрутів пацієнта для основних груп захворювань та наявність оновлених клінічних настанов.
Було здійснено комплексний аналіз міжнародного досвіду реімбурсації лікарських засобів після трансплантації, на основі якого SAFEMed було підготовлено аналітичну довідку. Було надано рекомендації щодо включення трансплантології в межах програми реімбурсації на зустрічі з представниками МОЗ, пацієнтської спільноти та бізнесу. За результатами зустрічі виробники погодились зі зниженням цін на такі лікарські засоби в програмі реімбурсації.
Проведено 1 національний форум з метою залучення зацікавлених осіб до розвитку програми, захід відвідали 196 учасників.

12 червня **був затверджений Наказ МОЗ України № 962 щодо Належної практики з промоції лікарських засобів, яка є важливим кроком для забезпечення етичної, прозорої та відповідальної промоції лікарських засобів в Україні**. Її впровадження

	сприятиме підвищенню довіри до системи охорони здоров'я, зменшенню ризиків нераціонального призначення препаратів та посиленню захисту прав пацієнтів. Наразі розробляється онлайн-тренінг для лікарів, фармацевтів та представників фармацевтичного бізнесу, який допоможе практично застосовувати вимоги Настанови та формувати культуру належної промоції. **Підтримка у розбудові національної системи ціноутворення на лікарські засоби та створення єдиного позитивного переліку** SAFEMed було розроблено та передано до МОЗ концепт єдиного позитивного переліку та уніфікованої політики ціноутворення на лікарські засоби (ЛЗ), який базується на кращих світових практиках та принципах прозорості. Концепт узагальнює напрацювання міжнародних експертів, Др. Біроля Тібета, викладача Стамбульського університету охорони здоров'я та технологій, медичний факультет, віце-президента Міжнародної асоціації з ОМТ (Health Technology Assessment International (HTAi)), Early Career Network та Др. Паноса Канавоса, заступника директора LSE Health, Лондонської школи економіки, та спрямований на створення єдиного, зрозумілого та економічно обґрунтованого підходу до формування переліку ЛЗ, що закуповуються за бюджетні коши, а також, розробку уніфікованих правил ціноутворення, які сприятимуть стабільності фармацевтичного ринку, посиленню конкуренції та підвищенню доступності життєво необхідних ЛЗ для всіх категорій громадян України. В переданий до МОЗ концепт було включено рекомендації щодо створення єдиного позитивного переліку та покращення цінової політики на основі імплементації кращих світових практик та глибинного аналізу українського контексту. **Підтримка та зміцнення Оцінки Медичних Технологій в Україні** SAFEMed було розроблено та передано до МОЗ концепт зі створення незалежної агенції з Оцінки Медичних Технологій (ОМТ), який включає основні цілі та принципи, законодавчу основу, організаційну структуру та функції, дорожню карту, ключові показники ефективності та модель фінансування, можливості і ризики. Концепт базується на детальному інтегрованому бізнес-плані для агенції з ОМТ в Україні, до розробки якого були залучені міжнародні експерти, Др. Рабія Суджу, президент HTAi, старший технічний радник з питань охорони здоров'я та фінансування Management Sciences for Health (MSH), керівник кластеру HTAi та Даніель Ерку, фахівець з економіки в охороні здоров'я, консультант MSH. SAFEMed було розроблено нормативно-правові акти (НПА) щодо реорганізації ДЕЦ у незалежну агенцію з ОМТ, а саме проєкти статуту, наказу про проведення відкритого відбору кандидатур на посаду керівника, наказу про перейменування державного підприємства, положення про порядок проведення відкритого відбору кандидатур на посаду керівника. Зазначені НПА було передано до МОЗ. SAFEMed було розроблено економічну модель із описом потенційних фінансових сценаріїв у 5-річній перспективі для незалежної агенції з ОМТ, основою якого був комплексний аналіз міжнародної практики. Розроблений документ є гнучким та дозволяє при замінні ввідних даних передбачити подальший фінансовий вплив, його було передано разом з концептом зі створення незалежної агенції з ОМТ та розробленими проєктами НПА до МОЗ. Представлено результати активностей зі зміцнення ОМТ в Україні на щорічній конференції HTAi у **червні 2025 року** в Буенос-Айресі, Аргентина. Так, на постерній сесії конференції було презентовано результати пілотних проєктів з госпітальної ОМТ та сканування горизонту. Пілотний проєкт зі сканування горизонту був реалізований на базі ДЕЦ, об'єктами якого були медичні технології для профілактики, діагностики та лікування ВІЛ-інфекції з акцентом на аспекти надання підтримки з прихильності до антиретровірусної терапії та утримання в системі лікування. Пілотний проєкт з госпітальної ОМТ був проведений на базі Національного інституту серцево-судинної

	хірургії імені М.М. Амосова згідно меморандуму про співпрацю[2], метою пілоту було дослідження клінічної ефективності, безпеки, економічної доцільності, організаційних та стратегічних аспектів використання аортальних клапанів зі спідничкою у порівнянні з клапанами без спіднички для ендопротезування пацієнтів з аортальним стенозом. Протягом звітного періоду SAFEMed було фіналізовано та передано до МОЗ та МЗУ звіт щодо результатів пілотного проєкту з госпітальної ОМТ «Оцінка аортальних клапанів зі спідничкою для транскатетерної імплантації аортального клапана (TAVI)». До аналізу результатів пілотного проєкту були залучені провідні міжнародні експерти у галузі ОМТ, а саме, Др. Рабія Суджу, президент HTAi, старший технічний радник з питань охорони здоров'я та фінансування MSH та Др. Лаура Сампієтро Колом, заступник директора з інновацій, керівник відділу з оцінки інновацій та нових технологій університетської лікарні Барселони. Звіт був переданий до МЗУ з метою забезпечення аналітичної основи для ухвалення обґрунтованих рішень щодо вибору аортальних клапанів для TAVI під час планування подальших закупівель. До МОЗ звіт був переданий разом з розробленим проєктом змін до Постанови Кабінету Міністрів України від 23 грудня 2020 року №1300 «Про затвердження Порядку проведення державної оцінки медичних технологій», з пропозицією доповнити Постанову термінологією, яка відображає особливості госпітальної ОМТ. **Підтримка пацієнтів** SAFEMed продовжував підтримку кол-центру пацієнтів України з метою ефективного виявлення потреб та викликів з якими стикаються українські пацієнти у доступі до ЛЗ під час повномасштабної війни. Довгострокова співпраця з БФ «Пацієнти України» щодо кол-центру спрямована на покращення якості медичної допомоги та підвищення доступності ЛЗ шляхом збору та аналізу даних отриманих від пацієнтів та залученості пацієнського голосу до процесу прийняття рішень. Протягом другого кварталу 2025 року кол-центром було опрацьовано 1092 звернення від пацієнтів та їхніх родичів. **Мобільні аптеки** SAFEMed продовжив підтримку інформаційної кампанії, спрямованої на покращення доступу до лікарських засобів у сільській місцевості та прифронтових громадах. У координації з МОЗ та регіональними департаментами охорони здоров'я здійснювалося поширення інформації про мобільні аптеки. У межах комунікаційної кампанії, спрямованої на покращення інформування мешканців сільської місцевості з хронічними захворюваннями, а також медичних працівників первинної ланки у 10 регіонах України, було досягнуто суттєвого охоплення цільової аудиторії. Зокрема, сімейним лікарям передано 6 000 інформаційних брошур, радіореклама забезпечила охоплення понад 371 тисячі контактів, а публікація в газеті «Порадниця» — ще майже 30 тисяч читачів. Загалом кампанія охопила понад 407 тисяч осіб через різні канали комунікації. **Підтримка ДП «Медичні закупівлі України» та розвиток спроможності організації** ДП «Медичні закупівлі України» продовжує виконувати всі дії та проводити заходи для відповідності стандарту ISO 37001:2016, що підтверджує дотримання вимог щодо боротьби з корупцією. З початку 2025 року Наглядова рада, яка відповідає за антикорупційний нагляд і забезпечення ефективності внутрішнього управління, активно працює, проведено низку засідань, сформовано план дій та заходів **Оптимізація постачання пріоритетних препаратів**

[2] Від 15 червня 2023 року між ДП «Державний експертний центр МОЗ України», Національним інститутом серцево-судинної хірургії, Національним медичним університетом імені О.О. Богомольця та міжнародною організацією "Management Sciences for Health, Inc."

	Впродовж звітного періоду SAFEMed продовжував підтримку логістичних процесів для постачання антиретровірусних препаратів (АРВ), тестів і товарів для діагностики ВІЛ, туберкульозу та вірусних гепатитів у 7 регіонах України. Вартість доставлених товарів склала 351 160 доларів США. Проєкт продовжує підтримку МОЗ в розробці нової стратегії останньої милі для препаратів, що закуповуються централізовано. Протягом звітного періоду було розроблено концепт моделей останньої милі: створення логістичних хабів на основі регіональних баз спеціального медичного постачання; створення логістичних хабів на основі надкластерних лікарень; аутсорсинг логістичних послуг; створення нових логістичних хабів; прямі поставки кінцевим отримувачам. Проведено економічну оцінку розроблених моделей для аналізу обсягу інвестицій, необхідних для створення та функціонування регіональних логістичних хабів. Здійснено серію моніторингових візитів у 46 закладів охорони здоров'я (ЗОЗ), які є кінцевими набувачами централізовано закуплених товарів, у 21 регіоні України. В рамках проведених моніторингових візитів було проаналізовано спроможність медичних закладів ефективно приймати та зберігати медичні товари, закуплені за кошти державного бюджету, а також визначено ключові напрямки для подальшого вдосконалення цих процесів. Результати оцінки було представлено представникам МЗУ. З метою посилення регіонального та субрегіонального потенціалу у сфері планування, обліку та зберігання ЗПТ-препаратів, за підтримки проєкту було проведено три сесії тренінгів щодо удосконалення ефективного управління запасами підконтрольних препаратів у ЗОЗ, які надають підтримку пацієнтам, які мають психічні та поведінкові розлади внаслідок вживання опіоїдів. На заході було опрацьовано ключові аспекти фармацевтичного менеджменту, включаючи належні практики обігу підконтрольних речовин, впровадження СОП і фармаконагляд. З метою забезпечення заходів реагування на надзвичайні ситуації, розроблено та надіслано ЦГЗ проєкт наказу «Про затвердження Примірного алгоритму інформування про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій у сфері громадського здоров'я в рамках функціональної підсистеми санітарного та епідемічного благополуччя населення». За результатами додаткового тестування електронного інструменту прогнозування потреби в АРВП було виявлено технічні недоліки у процесах передачі даних. Для забезпечення його належного функціонування було проведено роботу з усунення виявлених проблем, проведено внутрішнє тестування, тестування з представниками ЦГЗ, а також проведено презентацію інструмента для представників трьох областей, що будуть брать участь в регіональному тестуванні. У продовження зусиль із нормативного врегулювання використання швидких тестів (ШТ) для діагностики ВІЛ-інфекції, SAFEMed надав підтримку в розробці відеоінструкції для працівників ЗОЗ, які безпосередньо застосовують ШТ у щоденній практиці. Цей ресурс має на меті забезпечити єдине розуміння алгоритму дій та сприяти належному дотриманню вимог затвердженої МОЗ Методики розрахунку потреби у швидких (експрес) тестах для діагностики ВІЛ-інфекції. Відеоінструкція є практичним інструментом для навчання та підвищення кваліфікації медичного персоналу і буде доступна для всіх залучених ЗОЗ на сайті ЦГЗ. **Мережа лабораторій** Проект продовжив підтримку розробки та впровадження комплексної дорожньої карти реорганізації та управління лабораторною мережею для лікування туберкульозу, ВІЛ та гепатиту С. За результатами проведеного аналізу наявної та альтетнативних моделей, проведеного в 2024 р, було розроблено дорожню карту за обраною експертами моделлю регіональної централізації.

	Заходи з підтримки профілактики та стримування COVID-19 За звітній період забезпечено дистрибуцію з національного на регіональний рівень (до 24 регіональних отримувачів) 25 060 доз вакцин, зокрема 25 040 доз Pfizer/BioNTech. Запущено новий модуль в інформаційно-аналітичній системі МедДата, який служить інструментом для моніторингу запасів та використання вакцин для профілактики вакцинокерованих інфекцій. Розроблено аналітичні панелі для аналізу даних щодо залишків і використання вакцин, прогнозування їх потреби, забезпеченості, в т.ч. на рівні ЗОЗ. Надано підтримку у розробці проектів 2 нормативно-правових актів, які регулюють питання розподілу та доставки імунобіологічних препаратів, вимоги до їх зберігання та транспортування, функціонування системи холодового ланцюга. Разом з Міністерством охорони здоров'я України та ДУ «Центр громадського здоров'я МОЗ України» проведено 6 спільних моніторингових візитів у регіони з метою оцінки ефективності виконання заходів з імунопрофілактики. У 13 регіонах фіналізовано пілотний проект з логістики «останньої милі» імунобіологічних препаратів для формування оптимальних моделей дистрибуції. В ході реалізаціє проекту особливу увагу було приділено забезпеченню рівного та безбар'єрного доступу до медичних послуг, передусім для вразливих категорій населення.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проекту (програми)	Національна служба здоров'я України: 15 травня... - НСЗУ Національна служба здоров'я України | Facebook Форум «Доступні ліки-2025»: шість років державно-приватного партнерства НСЗУ... - НСЗУ Національна служба здоров'я України | Facebook Регіональна зустріч "Доступні ліки – 2025" в Ужгороді — про розширення доступу, партнерство і діалог Академія Національної служби охорони здоров'я України: Два тижні тому ми запустили новий курс для фармацевтів на платформі Академії НСЗУ — і вже маємо перші результати! Державне підприємство "Державний експертний центр Міністерства охорони здоров'я": Фармацевтични... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook У Києві... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook #ОДК 6... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook Госпітальна... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook EU UA PL У... - ДП "Державний експертний центр МОЗ України" | Facebook Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками В Ужгороді відбулася регіональна зустріч «Реімбурсація «Доступні ліки – 2025» Особиста сторінка М.Б. Радуцького - голови Комітету Верховної Ради України з питань здоров'я нації, медичної допомоги та медичного страхування. Презентовано структуру нового органу... - Михайло Радуцький | Facebook Особиста сторінка М.К.Слободніченко - заступниці Міністра охорони здоров'я з питань європейської інтеграції у соціальних мережах:

	6 червня зустрілася з... - Марина Слободніченко | Facebook 🏛️Єврокомісія оголосила конкурс... - Марина Слободніченко | Facebook Сьогодні завершилася 120-а зустрічі... - Марина Слободніченко | Facebook UAPLEU Україна бере участь у 120-й... - Марина Слободніченко | Facebook Друзі, сьогодні сформовано першу... - Марина Слободніченко | Facebook Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» 🏥У Києві відбулися... - Центр громадського здоров'я України | Facebook Державне підприємство "Медичні закупівлі України ☝️125 годин навчання → новий... - Медичні закупівлі України | Facebook Доступ пацієнтів до ліків –... - Медичні закупівлі України | Facebook Медичні Закупівлі України Медичні Закупівлі України Медичні Закупівлі України Державне підприємство "Укрвакцина" МОЗ України: Відбувся форум «РЕІМБУРСАЦІЯ – 2025: партнерство для стійкого розвитку» Громадська спілка "Орфанні захворювання України": 💊... - Громадська спілка"Орфанні захворювання України" | Facebook Громадська Спілка "Аптечна професійна асоціація України" (АПАУ): Результати та перспективи програми «Доступні ліки» обговорили на Форумі «Реімбурсація 2025» Європейська бізнес асоціація: Представники ЕВА обговорили розвиток програми «Доступні ліки» на форумі «Реімбурсація 2025» ЗМІ: У Києві відбувся Форум «Реімбурсація 2025». Розвиток програми «Доступні ліки» представлено в рамках форуму «Реімбурсація 2025: Партнерство для стійкого розвитку» | Щотижневик АПТЕКА Форум «РЕІМБУРСАЦІЯ — 2025» вже зовсім скоро! Національна служба здоров'я України (НСЗУ) та проєкт «Безпечні | Новини Програмою «Доступні ліки» вже скористалися понад 180 тис. жителів Закарпаття Офіційний веб-сайт Закарпатської обласної ради: Доступні ліки — програма, яка успішно працює в Україні Management Sciences for Health:

	Safe, Affordable, and Effective Medicines for Ukrainians (SAFEMed) Activity – April 2025 Monthly Newsletter and Success Story - Management Sciences for Health Smarter Spending, Better Care: Ukraine's eCatalog Revolution - Management Sciences for Health Expanding Access, Deepening Partnerships: Affordable Medicines Program Forum Charts a Vision for 2025 and Beyond - Management Sciences for Health https://msh.org/story/bringing-life-how-safemeds-last-mile-delivery-model-ensures-hiv-treatment-continuity-during-wartime/ Legal Reforms to Improve Access to Medicines in Ukraine - Management Sciences for Health Safe, Affordable, and Effective Medicines for Ukrainians (SAFEMed) Activity – May 2025 Monthly Newsletter and Success Story - Management Sciences for Health https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_bringing-life-how-safemeds-last-mile-delivery-activity-7338199426915565571-7xcO?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_expanding-access-to-medicines-in-ukraine-activity-7330222820716711936-QJNr?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_kyiv-nhsu-affordablemedicines-activity-7328845520834113538-JYmw?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_a-smarter-way-to-invest-in-health-ukraine-activity-7328045254903836673-1Xx1?utm_source=share&utm_medium=member_ios&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg Restoring capacity, strengthening systems in #Ukraine — even during war. | Management Sciences for Health https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_expanding-access-deepening-partnerships-activity-7340393559369383938-d8zO?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg https://www.linkedin.com/posts/management-sciences-for-health_bringing-life-how-safemeds-last-mile-delivery-activity-7338199426915565571-7xcO?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAD5jUKYB5Qo2PtsTRxdH_c3uBWiVQ5wEkYg UA Ukraine is leading the... - Management Sciences for Health | Facebook 💊 Ukraine's Affordable... - Management Sciences for Health | Facebook

	🚚 Even during wartime,... - Management Sciences for Health | Facebook What does it take to... - Management Sciences for Health | Facebook Transforming Access to Medicines in Ukraine: The SAFEMed Legacy (2017-2025) Strengthening Immunization in Ukraine through SAFEMed - Management Sciences for Health

Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	50,551,306$
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	12,925,041$
консультаційні послуги	6,526,616$
обладнання	525,116$
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	
адміністративні витрати виконавця	11,889,344$

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Міністерство охорони здоров'я України		
Розвиток оцінки медичних технологій, розробка єдиного Позитивного Переліку та розробка уніфікованої цінової політики лікарських засобів		
Підтримка створення незалежної агенції з ОМТ, яка охоплює операційні, технічні, фінансові, політичні, юридичні, нарощування потенціалу та комунікаційні компоненти, а також перехід від поточного відділу ОМТ	Надання рекомендацій щодо фінансових сценаріїв та розробка дорожньої карти майбутньої незалежної агенції з ОМТ в Україні	Розроблено концепт зі створення незалежної агенції з ОМТ, який включає дорожню карту з окресленими ключовими етапами, стратегічними фазами та кроками необхідними для становлення агенції. На основі аналізу міжнародного досвіду моделей фінансування агенцій з ОМТ розроблено економічну модель із описом потенційних фінансових сценаріїв у 5-річній перспективі для майбутньої агенції з ОМТ в Україні. Розроблено НПА щодо реорганізації ДЕЦ у незалежну агенцію з ОМТ.
Посилення розвитку ОМТ на різних рівнях	Поширення результатів пілотного проєкту з госпітальної ОМТ на інші ЗОЗ	Результати та досвід проведеного пілотного проєкту з госпітальної ОМТ3 були дисеміновані серед

[3] В рамках меморандуму про співпрацю, підписаному 15 червня 2023 року між ДП «Державний експертний центр МОЗ України», Національним інститутом серцево-судинної хірургії, Національним медичним університетом імені О.О. Богомольця та міжнародною організацією "Management Sciences for Health, Inc.", який було реалізовано на базі Національного інституту серцево-судинної хірургії імені М.М. Амосова

системи охорони здоров'я		менеджерського складу ЗОЗ з високою діагностичною та операційною активністю з метою підвищення обізнаності щодо науково-обґрунтованого підходу в прийнятті управлінських рішень та сприяння впровадження такого підходу в практику. Так, для підтримки загальнонаціонального поширення ОМТ на госпітальному рівні в Україні, проект SAFEMed організував онлайн захід «Госпітальна ОМТ: ефективне управління ресурсами ЗОЗ», який відбувся 5 червня, в рамках якого було представлено поточний стан, майбутні перспективи та основні методологічні аспекти проведення госпітальної ОМТ. В заході взяли участь 243 представника ДЕЦ, МЗУ, провідних науково-дослідних інститутів Національної академії медичних наук України, установ системи громадського здоров'я, обласних клінічних лікарень, онкологічних центрів, університетських клінік, комунальних некомерційних підприємств та інших ЗОЗ з різних регіонів України, а саме, генеральні та медичні директори, економісти та менеджери із закупівель, а також завідуючі відділеннями, що демонструє міжсекторальну залученість та високий рівень зацікавленості з боку ключових стейкхолдерів. Звіт за результатами пілотного проєкту з госпітальної ОМТ було передано до МОЗ та МЗУ. Наступним кроком у посиленні розвитку ОМТ буде проведення тренінгу з ОМТ для регіонального, кластерного ЗОЗ, ініціатором організації тренінгу виступив ДЕЦ
Розробка єдиного позитивного переліку та уніфікованої політики ціноутворення на ЛЗ	Надання рекомендацій щодо створення єдиного позитивного переліку та покращення цінової політики на ЛЗ	Розроблено концепт єдиного позитивного переліку та уніфікованої політики ціноутворення на ЛЗ з врахуванням кращих міжнародних практик і специфіки української системи охорони здоров'я. Концепт, що включає рекомендації щодо інтеграції в єдиному переліку усіх наявних переліків ЛЗ, що закуповуються за бюджетні кошти, та

		підходи щодо удосконалення політики ціноутворення, було передано до МОЗ
Підтримка кол-центру для пацієнтів України, який відповідає за ідентифікацію нових потреб та викликів у доступі до ЛЗ під час війни	Аналіз ідентифікованих потреб та викликів українських пацієнтів у доступі до ЛЗ	Продовжується співпраця з БФ «Пацієнти України» щодо кол-центру. З метою покращення якості медичної допомоги та підвищення доступності ЛЗ в тому числі виявлення проблем пацієнтів із доступом до лікарських засобів під час війни, кол-центром було опрацьовано 1092 звернень від пацієнтів та їхніх родичів протягом звітного періоду 2025 року.
Забезпечення якості лікарських засобів та Євроінтеграційні процеси		
Підтримка створення органу державного контролю - ОДК та удосконалення законодавчої бази вступу до ЄС	Розробка дорожньої карти для адаптації українського законодавства до законодавства ЄС. Підготовлено основні проекти НПА для їх подальшого погодження та затвердження з метою створення ОДК. Розробка двох проектів НПА. Долучення комунікаційного менеджера та розробка проекту комунікаційної стратегії. Підтримка у навчальному візиті до Швецької Агенції медичної продукції.	З метою наближення законодавства України до законодавства ЄС, проект SAFEMed підтримує МОЗ у написанні НПА та регулярних зустрічах із індустрією для розробки та обговорення НПА, необхідних для створення ОДК. За результатами підготовлено більше 50% проектів НПА, необхідних для створення ОДК, що перебувають на різних стадіях погодження (з них 7 прийнято, 13 погоджуються в МОЗ або ЦОВВ, 6 підготовлено та готуються до передачі на погодження в МОЗ, інші в процесі розробки або внесення змін). Також розпочато нарацювано комплексної комунікаційної кампанії щодо висвітлення роботи над створенням ОДК, та уже опубліковано 9 статтей, розроблено відео щодо спроможності та потенціалу фармацевтичної індустрії України, розроблено проекти комунікаційних матеріалів для соціальних мереж. Окремо проаналізовано найменування міжнародних регуляторних агенцій та їх логотипи. Підготовлено та надано МОЗ аналітичну довідку щодо найменування майбутнього ОДК. З метою пришвидшення написання НПА, залучено юридичного партнера для розробки 5 проектів НПА (проєкт наказу МОЗ «Про затвердження Порядку встановлення заборони (тимчасової заборони) та поновлення обігу лікарських засобів на території України», проєкт наказу МОЗ «Про

		затвердження Порядку ввезення на територію України незареєстрованих лікарських засобів, стандартних зразків, реагентів», Проєкт постанови КМУ «Державний контроль якості лікарських засобів», проєкт наказу МОЗ України «Порядок підтвердження відповідності рівня знань уповноваженої особи з обов'язкових навчальних дисциплін вимогам, встановленим до уповноваженої особи», Проєкт наказу МОЗ України «Порядок ввезення на митну територію України, облік, зберігання, використання, знищення, утилізація або вивезення з митної території України досліджуваних лікарських засобів»). Розроблено методологію тарифікації, включаючи розрахунки нових внесків та зборів за фармаконагляд та використання електронного кабінету, а також збір за нагляд та контроль, в тому числі надано попередні розрахунки нових внесків та зборів на основі підготовленої методології. Для цього проведено низку зустрічей із відповідними партнерами та асоціаціями. Також підтримано у проведенні великої зустрічі із бізнесом, яку відвідали понад 120 онфлайн та офлайн учасників. За результатами вищезгаданих напрацювань підтримано МОЗ у проведенні засідання консультативної ради (Advisory Board), присвячених стратегії створення ОДК у фармацевтичній галузі та методології тарифікації 24 квітня 2025 року. З метою підвищення прозорості створення ОДК, залучено консультанта дизайнера-контент мейкера, який працює над комплексною комунікаційною стратегією щодо глобальних інтеграційних процесів та створення нового регуляторного органу. Розроблено концепцію організації Оглядової місії до України агентств з лікарських засобів з кількох європейських країн, яка відбулася у

		лютому (примітка: зустрічі відбулися без участі SAFEMed через наказ про зупинку робіт). Підготовлено концепт візиту у Французьку медичну агенцію (примітка: зустріч не відбулася через наказ про зупинку робіт). Підтримано у організації та поїздці української делегації до Польщі на зустрічі керівників європейських агентств з лікарських засобів, та відряджено перекладача із делегацією до регуляторного органу Данії. Також підтримано у сприянні подальшого подальшому діалогу з Шведським агентством з лікарських засобів.
Здійснення аудиту IT інфраструктури Державної служби України з лікарських засобів та контролю за наркотиками у рамках підписаного меморандуму про взаєморозуміння та співпрацю	Фіналізація звіту аудиту IT інфраструктури	Завершено проведення аудиту IT-інфраструктури ДЛС. Підготовлено детальний звіт з описом виявлених зон для покращення, який стане основою для подальшого розвитку IT-стратегії.
Допомога із координацією та імплементацією програми мобільних аптечних пунктів у регіонах України.	Запуск комунікаційної кампанії; Комунікація з International Medical Corps (IMC) щодо запуску мобільного аптечного пункту у Дніпропетровській області	Інформаційна кампанія була орієнтована на мешканців сільської місцевості віком 35–70 років із хронічними захворюваннями, а також на медичних працівників первинної ланки (лікарів, медсестер і фельдшерів) у 10 регіонах України. Ключовими результатами кампанії стало передання 6 000 інформаційних брошур сімейним лікарям, запуск радіореклами з охопленням понад 371 тисячі осіб, а також публікація статті в газеті «Порадниця», яку прочитали майже 30 тисяч осіб. Загальне охоплення кампанії склало 407 082 контакти.
Розробка основних електронних реєстрів лікарських засобів і медичних виробів для посилення	Проект здійснює проектний супровід обох реєстрів та підтримує проектного менеджера на запит МОЗ.	Проект здійснює проектний супровід обох реєстрів та підтримує проектного менеджера на запит МОЗ. Долучено консультанта для розробки технічних вимог Державного реєстру введених в обіг лікарських засобів, що ввозяться на територію України та Державного реєстру лікарських

сумісності та ефективності загальної екосистеми електронної охорони здоров'я		засобів, що паралельно ввозяться на територію України.
Експертна підтримка в частині впровадження національної системи верифікації та кодування лікарських засобів в Україні	Розроблено проєкти НПА - постанови КМУ щодо верифікації лікарських засобів та супровідні документи. Надано підтримку створенню національної організації з верифікації лікарських засобів.	Доопрацьовано проєкт постанови КМУ "Деякі питання безпеки та верифікації лікарських засобів", документ було прийнято КМУ 26 вересня 2024 р. Доопрацьовано проєкт Статуту Національної організації з верифікації лікарських засобів (НОВЛЗ). Проведено ряд консультацій з міжнародними та українськими експертами. Організовано та проведено 2 вебінари: з Європейською організацією з верифікації лікарських засобів Європи (EMVO), а також з Румунською організацією з верифікації (OSMR). Фіналізовано та презентовано проєкт технічних вимог до Національної Системи Верифікації Лікарських Засобів (НСВЛЗ). Розроблено технічне завдання для розробки бізнес-процесів створення НОВЛЗ та розпочато тендерний процес з метою залучення експертів. Оновлено та презентовано дорожню карту впровадження системи верифікації в Україні.
Посилення державної програми реімбурсації "Доступні ліки"		
Інформаційна та експертна підтримка трансформаційних процесів у частині покращення доступу населення до якісних, доступних та ефективних лікарських засобів	Експертна підтримка планування щодо розвитку програми реімбурсації.	Розроблено 2 види брошур щодо програми реімбурсації з метою посилення інформування населення, в тому числі щодо розширення програми реімбурсації. Брошури було розповсюджено на 2 заходах в травні 2025 року.
Покращення функціональних можливостей електронних рецептів та систем контрактування	Оптимізація автоматизованих алгоритмів процесів реімбурсації	Розроблено та оптимізовано моделі даних для системи електронних рецептів, що значно підвищило точність і ефективність управління даними охорони здоров'я НСЗУ.

Укріплення людського потенціалу та сталості цифрових процесів	Надання доступу до онлайн-курсів для підвищення внутрішньої спроможності НСЗУ вивчати функціональність SAP	Надано ІТ-команді НСЗУ річний доступ до SAP Learning Hub для створення низки місцевих експертів в організації.
Створеннння програми підвищення кваліфікації щодо програми реімбурсації в академії НСЗУ	Розробка навчальних матеріалів.	Розроблено матеріали для 2х модулей курсу для фармацевтів для Академії НСЗУ (текстові матеріали, тести, ситуаційні задачі, презентації) та запущено на онлайн платформі, що спрямований на підвищення компетентності фармацевтів у роботі з електронним рецептом та засвоєння алгоритмів належної фармацевтичної опіки при відпуску рецептурних препаратів.
Підтримка в частині забезпечення належної комунікації з ключовими стейкхолдерами	Проведення національних форумів з реімбурсації та регіональних зустрічей.	Проведено 1 національний форум. У форумі взяло участь 196 учасників представників НСЗУ, сімейних лікарів, представників аптечних мереж, виробників лікарських засобів, пацієнтських організацій. Організовано та проведено регіональну зустріч-сесію в Ужгороді з метою посилення роботи програми реімбурсації в Закарпатському регіоні серед 172 спеціалістів первинної та вторинної ланки охорони здоров'я, фармацевтів та регіональних та місцевих органів охорони здоров'я.
Експертна підтрика НСЗУ у посиленні програми реімбурсації	Аналіз показників програми за допомогою даних з системи eHealth.	Двох інженерів із програмного забезпечення Power BI було задіяно для покращення аналізу продуктивності програми реімбурсації за допомогою даних ЕСОЗ НСЗУ. Було вдосконалено технічну документацію та бізнес-процеси щодо відшкодування; оптимізовано існуючі моделі відкритих даних; включено нові набори даних, пов'язаних з виписаними та погашеними рецептами тощо. Окрім того було вдосконалено інформаційні панелі для системи еРецепта, покращивши моделі даних і механізми фільтрації для медичних виробів і ліків, а також підвищивши ефективність і точність звітування даних.
	Аналіз показників функціонування програми	Здійснено комплексний аналіз міжнародного досвіду реімбурсації лікарських засобів після трансплантації, на основі якого SAFEMed було підготовлено аналітичну довідку. Було надано

		рекомендації щодо включення трансплантології в межах програми реімбурсації на зустрічі з представниками МОЗ, пацієнтської спільноти та бізнесу. Заучено профільного консультанта для підготовки аналітичних рекомендацій щодо розробки середньострокового плану розширення програми реімбурсації.
Експертна підтримка в частині географічного розширення електронних рецептів на лікарські засоби	Інтеграція системи ePrescription із мережею MyHealth@EU.	У рамках проєкту було проведено аналіз законодавства України та ЄС, розроблено технічну документацію, включаючи вимоги до системи, а також оцінено готовність ЕСОЗ до міжнародного обміну даними. Усі напрацювання передано стейкхолдерам для подальшого використання після внесення необхідних змін до нормативних документів.
Оптимізація обліку та ланцюга поставок для пріоритетних товарів		
Підтримка МОЗ у розробці стратегії системи доставки «останньої милі» централізовано закуплених товарів на основі оцінки регіональний і субрегіональних реципієнтів	Розробити концепт моделей останньої милі	Розроблено концепт моделей останньої милі: створення логістичних хабів на основі регіональних баз спеціального медичного постачання; створення логістичних хабів на основі надкластерних лікарень; аутсорсинг логістичних послуг; створення нових логістичних хабів; прямі поставки кінцевим отримувачам. Проведено економічну оцінку розроблених моделей для аналізу обсягу інвестицій, необхідних для створення та функціонування регіональних логістичних хабів.
Зміцнення управління даними у системі постачання вакцин через цільове удосконалення системи МедДата та її інтероперабельності з ЕСОЗ	Розробка модуля обліку залишків і використання вакцин та аналітичних панелей для аналітики і візуалізації даних	Запущено оновлений новий модуль обліку залишків і використання запасів вакцин. Підготовлено інструкції користувача та проведено навчання для користувачів модулю. Аналітичні панелі для аналізу і візуалізації даних інтегровано в систему МедДата. Повноцінний запуск панелей заплановано на липень 2025 року.
Кількість проектів нормативно-правових актів, які були розроблені за підтримки	4	2

проекту для зміцнення ланцюга поставок вакцин і системи холодового ланцюга		
Кількість регіонів, залучених до пілотного проекту з логістики вакцин «останньої милі» для визначення оптимальної моделі розвезення імунобіологічних препаратів на регіональному рівні і проведення фінансово економічних розрахунків	8	13
Оптимізація доступу до АРВП через аптечний сегмент		
Підтримка МОЗ у проведенні аналізу регуляторних бар'єрів і можливостей щодо відпуску АРВ-препаратів через аптечні заклади	Проведено аналіз регуляторного поля та розроблено моделі аптечного відпуску АРВП через аптеки	Проведено аналіз альтернативних моделей відпуску АРВП через аптеки, включаючи механізм реімбурсації. Презентовано відповідні моделі під час робочої зустрічі з НСЗУ. Отримано попередній зворотній зв'язок щодо можливості включення АРВП до програми «Доступні ліки» у 2027 році.
Державне підприємство "Державний експертний центр Міністерства охорони здоров'я України"		
Всі активності, описані в розділі "Міністерство охорони здоров'я України", що стосуються розвитку ОМТ та забезпечення якості лікарських засобів та Євроінтеграційні процеси		
Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками		
Всі активності, описані в розділі "Міністерство охорони здоров'я України", що стосуються забезпечення якості лікарських засобів та Євроінтеграційні процеси		
Національна служба здоров'я України		
Всі активності, описані в розділі "Міністерство охорони здоров'я України", що стосуються посилення державної програми реімбурсації "Доступні Ліки"		
Державне підприємство "Медичні закупівлі України"		
Оптимізація та автоматизація процесів ДП «Медичні закупівлі України» в частині обробки та контролю аналітичної інформації щодо	Підтримка в наданні доступу до аналітичної бази даних MIMO про об'єми продажів лікарських засобів на ринку України та Pharma14, міжнародної бази даних про ціни на лікарські засоби.	Доступ до бази даних MIMO надано до кінця звітного періоду. Проведено навчальні вебінари з використання MIMO для нових співробітників категорійного відділу ДП «Медичні закупівлі України». Доступ до бази даних Pharma14 було забезпечено до кінця березня 2025 року.

цін, обсягів та каналів продажу, виробників, постачальників, тощо через надання доступу до аналітичних баз даних, таких як MIMO (від компанії SMD) та Pharma14		
Розширення закупівельних спроможностей для публічних замовників з метою проведення ефективних закупівель медичних товарів через електронний каталог Prozorro Market	Забезпечення створення нових профілів в електронному каталозі, наповнення категорій медичними товарами, включення до електронного каталогу МНН з національного переліку основних лікарських засобів, підвищення використання електронного каталогу як основного закупівельного інструменту для публічних замовників.	Загальний обсяг закупівель за 6 місяців склав - приблизно 14 млрд. грн. Кількість створених категорій - близько 140. Кількість створених профілів - близько 7 500. Загальна економія при ЗПП - понад 2 млрд. грн. Кількість успішних угод - 31 925. Розроблено категорії витратних матеріалів для діагностики туберкульозу, а також для апаратів для перитонеального діалізу. Проведено ряд зустрічей з постачальниками та виробниками медичних виробів різного призначення й іншими стейкхолдерами для визначення критеріїв покращення якості товарів в електронному каталозі Prozorro Market.
Реалізація проєкту трансформації ланцюга постачання ДП «Медичні закупівлі України» з метою впровадження кращих практик управління ланцюгом постачання в ДП «Медичні закупівлі України» для трансформації підприємства в Агенцію медичного	Залучення спеціаліста з управління ланцюгом постачання для продовження впровадження плану трансформації ланцюга поставок ДП «Медичні закупівлі України» з фокусом на наступних ключових компонентах ланцюга поставок: • Управління ланцюгом поставок; • Управління закупівлями; • Категорійний менеджмент; • Управління потребою, прогнозування та планування; • Управління даними; • Управління взаємовідносинами з клієнтами.	Залучено спеціаліста з управління ланцюгом постачання для продовження реалізації проекту трансформації, який забезпечив наступні ключові результати в межах звітного періоду: • Розроблено крос-функціональну модель категорійного менеджменту із чітко визначеними ролями та зонами відповідальності всіх учасників процесу; • Створено ієрархічну структуру категорій товарів (Category Tree), що охоплює всі відповідні продуктові напрямки; • Проведено категоризацію постачальників;

забезпечення повного циклу та досягнення стратегічних цілей 2024-2026 роки		• Запущено процеси прогнозування та планування постачань; • Схематично описано процес категорійного менеджменту, визначено ключові компоненти та рольову модель категорійного менеджменту; • Розроблено ідеологічну концепцію управління взаємовідносинами з ключовими клієнтами/замовниками.
Проведення оцінки спроможностей закладів останньої милі (субрегіональних закладів охорони здоров'я) для отримання та зберігання товарів, закуплених ДП «Медичні закупівлі України» з метою підвищення ефективності ланцюга постачання	Залучення підрядника для виконання наступних завдань: • Проведення аналізу наявної інфраструктури медичних закладів, зокрема умов для приймання, зберігання та обліку лікарських засобів і медичних виробів; • Формування практичних рекомендацій щодо удосконалення логістичних процесів на субрегіональному рівні, включаючи можливі організаційні, технічні та інфраструктурні рішення; • Оцінка кадрової спроможності і наявних управлінських процесів, пов'язаних з логістикою медичних товарів на рівні кінцевих споживачів; • Виявлення типових проблем та бар'єрів, що впливають на своєчасне та якісне постачання товарів до місця фактичного використання.	Здійснено серію моніторингових візитів у 46 закладів охорони здоров'я, які є кінцевими набувачами централізовано закуплених товарів, у 21 регіоні України. Проаналізовано спроможність медичних закладів ефективно приймати та зберігати медичні товари, закуплені за кошти державного бюджету, а також визначено ключові напрямки для подальшого вдосконалення цих процесів. Проведено презентацію результатів дослідження для менеджменту ДП «Медичні закупівлі України» із залученням представників проекту SAFEMed. Підготовлені рекомендації можуть бути розглянуті на рівні Міністерства охорони здоров'я як політикоформувального органу для ухвалення рішень щодо вдосконалення політик і логістичних механізмів у системі охорони здоров'я України.
Проведення дослідження розподілу онкологічних препаратів серед регіональних отримувачів та кінцевих набувачів для подальшої розробки національної стратегії системи доставки «останньої милі»	Залучення підрядника для здійснення комплексного аналізу логістичного ланцюга онкологічних препаратів - від етапу формування потреби до розподілу кінцевим набувачам.	На етапі підготовки комплексного звіту за результатами проведеного дослідження.

Розробка інформаційно-аналітичної системи MedData ДП «Медичні закупівлі України»	Надання підтримки у реалізації та вдосконаленні системи	Розроблено і впроваджено: *Електронний каталог Prozorro Market:* • Інтегровано словник CPV кодів; • Розроблено спрощений перелік категорій; • Управління скаргами для модулю електронних каталогів; • Покращено модуль кваліфікації постачальників. *Вакцинація:* • Покращенно інтерфейс розподілу вакцин; • Налаштовані інтегровані в модуль аналітичні дашборди. *Модуль АРВ:* • Покращено обмін даних; • Проведено загальне тестування із залученням ЦГЗ; • Підготовлено та проведено навчання з використання інструменту розрахунку потреби в АРВ; • Налаштовані розрахунки для фіксованих схем передачі ВІЛ від матері до дитини; • Переведено модуль аналітики на новий компонент AG GRID.
Розробка електронної системи управління залишками лікарських засобів та медичних виробів e-Stock	Завершення розробки модулів «Обліку» та «Логістика» в рамках MVP версії системи e-Stock.	Завершено розробку модулів «Облік» та «Логістика».
Інструментальна підтримка розробки та функціонування інформаційно-аналітичних систем ДП «Медичні закупівлі України»	Забезпечення доступу до необхідних ліцензій для підтримки функціонування впроваджених інформаційно-аналітичних систем (CRM Zoho One, JetBrains, Hetzner, Figma).	Завдяки сервісам забезпечено безперебійну роботу інформаційно-аналітичних систем з середнім uptime 99,92%.
Проект з впровадження ERP системи SAP S/4HANA (RISE)	Залучення консультантів для підготовки до впровадження наступних етапів\фаз ERP системи SAP S/4HANA (RISE).	За результатами звітного періоду виконано такі завдання: • Складено та валідовано фінансові довідники SAP (GL, структура організації, центри витрат і прибутку), розроблено та формалізовано автоматичні проводки фінансових операцій,

		що забезпечать коректне впровадження SAP Finance, потрібного для цифровізації процесів фінансового обліку та планування; • Сформовано TO-BE бізнес-процеси та матриці ролей для модулів “HCM” і “Payroll”, відповідно до можливостей SAP S/4HANA, для підтримки трансформації HR-процесів МЗУ; • Підготовлено вимоги та реалізовані оптимізації у системі SAP Ariba, що сприяють стандартизації та прозорості закупівель; • Розроблено план управління змінами для фази впровадження ERP, що забезпечить готовність організації до змін і плавне впровадження рішень; • Створено інтеграційну концепцію взаємодії МЗУ з зовнішніми системами e-Health, що заклало основу для стратегічної інтероперабельності та масштабування; • Розроблено MVP архітектури метаданих МЗУ та інструменти моніторингу дата-пайплайнів, що забезпечить масштабоване управління даними та контроль якості в майбутніх етапах розвитку; • Розроблено та впроваджено аналітику, звітність і оцінку поточного стану впровадження SAP, що забезпечує прозорість прогресу та відповідність стратегічним цілям проєкту.
Посилення антикорупційних та комплаєнс-політик ДП «Медичні закупівлі України» через забезпечення доступу до аналітичної системи YouControl	Підтримка в наданні доступу до аналітичної онлайн-системи для перевірки контрагентів та партнерів на доброчесність YouControl.	Проектом підтримано доступ до YouControl до 30 травня 2025 року.

Підтримка операційної спроможності ДП «Медичні закупівлі України», а саме найму та фінансова підтримка вбудованих консультантів для управління новими та короткостроковими задачами в інтересах МЗУ	Забезпечення підприємства послугами консультантів за ключовими напрямами діяльності МЗУ (до 34 осіб)	Станом на кінець звітного періоду кількість чинних контрактів консультантів становить 24.
Інституціоналізація ДП «Медичні закупівлі України» через навчання та розвиток, нарощування потенціалу та перегляд стратегії	Надання підтримки в сфері управління персоналом, а саме – L&D, що передбачає підвищення навичок, знань та компетенцій персоналу ДП «МЗУ». Забезпечення участі у закордонних відрядження для обміну досвідом у розбудові стійких ланцюгів постачання.	Проведено два тендери та законтрактовано підрядні організації для проведення наступних навчальних програм: • Управління даними з фокусом на перехід до прийняття рішень на основі даних; • Управління ланцюгами поставок з фокусом на розвиток професійних компетенцій співробітників відповідно до стратегічної трансформації ДП «МЗУ» в Агенцію медичного забезпечення повного циклу. Навчання успішно завершені, долучені співробітники отримали відповідні сертифікати. Забезпечено участь представника ДП «МЗУ» у міжнародній конференції Pharma Supply Chain & Logistics Innovation Programme та здійснено обмін досвідом у сфері управління ланцюгом постачання фармацевтичної продукції, стратегіями оптимізації холодового ланцюга та забезпечення якості продукції на всіх етапах транспортування відповідно до міжнародних стандартів.
Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»		
Оптимізація обліку та ланцюга поставок для пріоритетних товарів		
Продовження реалізації логістичного пілотного проекту державно-приватного партнерства щодо	Організація системи щомісячної доставки АРВП, протитуберкульозних препаратів та лікарських засобів для лікування вірусних гепатитів до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до логістичного пілоту державно-приватного партнерства.	АРВП, протитуберкульозні препарати та лікарські засоби для лікування вірусних гепатитів доставлені до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до логістичного пілоту державно-приватного партнерства.

доставки АРВП, протитуберкульозних препаратів та лікарських засобів для лікування вірусних гепатитів до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до зазначеного проекту.		
Кількість отримувачів препаратів для лікування ВІЛ на районному рівні, що хоча б раз отримали доставку в рамках пілоту з державно-приватного партнерства.	120	99
Підтримка ЦГЗ у розробці комплексної стратегії лабораторної діагностики туберкульозу, ВІЛ та гепатиту С	Підтримка розробки та впровадження комплексної дорожньої карти реорганізації та управління лабораторною мережею для лікування туберкульозу, ВІЛ та гепатиту С	За результатами проведеного аналізу наявної та альтетнативних моделей, проведеного в 2024 р, було розроблено дорожню карту за обраною експертами моделлю регіональної централізації.
Підтримка МОЗ та ЦГЗ у покращенні ефективного управління запасами основних лікарських засобів, необхідних під час надзвичайних ситуацій	Розробка проектів НПА	Розроблено та надіслано ЦГЗ проєкт наказу «Про затвердження Примірного алгоритму інформування про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій у сфері громадського здоров'я в рамках функціональної підсистеми санітарного та епідемічного благополуччя населення». Проєкт наказу визначає алгоритм дій відокремленого структурного підрозділу та оперативно-диспетчерського підрозділу центру контролю та профілактики хвороб під час оповіщення та інформування про надзвичайні ситуації у сфері громадського здоров'я.
Підтримка ЦГЗ у розробці електронного	Допомога ЦГЗ у розробці, тестуванні та подальших кроках впровадження	Проведено роботу з усунення виявлених технічних проблем з

інструменту прогнозування потреби в АРВП	ефективного електронного інструменту прогнозування потреби в АРВП.	передачі даних. для забезпечення належного функціонування електронного інструменту прогнозування потреби в АРВП. Проведено внутрішнє функціональне тестування інструменту на рівні команди розробки. Після цього здійснено первинну апробацію у співпраці з фахівцями Центру громадського здоров'я, з метою перевірки практичної застосовності та відповідності потребам користувачів. Пілотне апробування інструменту за участі регіональних представників заплановано на липень.
Удосконалення фармацевтичного менеджменту ПТП на регіональному рівні шляхом проведення тренінгів для регіональних представників	Організаційна підтримка у проведення тренінгу для удосконалення фармацевтичного менеджменту ПТП на регіональному рівні	Проведено воркшоп "Удосконалення фармацевтичного менеджменту протитуберкульозними препаратами на регіональному рівні" 13-15 травня 2025 р. в Чернівцях. Захід було організовано у співпраці з ЦГЗ і GDF. У воркшопі взяли участь 56 спеціалістів з регіональних фтизіопульмонологічних установ та спеціалізованих структур, відповідальних за планування та облік протитуберкульозних препаратів.
Посилення знань та навичок управління ТБ-препаратами медичних працівників первинної ланки на основі аналізу їхньої залученості	Розробка СОПів щодо управління ТБ-препаратами для медичних працівників первинної ланки	Проведено та представлено результати представникам ЦГЗ проведеного аналізу поточної участі надавачів первинної медичної допомоги в управлінні та поводженні з протитуберкульозними препаратами. За результатами проведеного аналізу розроблено та надано ЦГЗ СОПи на теми: видача ПТП пацієнтам, отримання ПТП від РФПЦ, транспортування ПТП, зберігання ПТП, повернення ПТП до РФПЦ.
Посилення навичок зі зберігання ЗПТ-препартів на регіональному та субрегіональному рівнях	Розробка СОПів щодо управління ЗПТ-препаратами та проведення навчання для представників регіональних та субрегіоналів ЗОЗ	Розроблено та надано ЦГЗ СОПи щодо поводження з наркотичними засобами, психотропними речовинами та прекурсорами, зокрема стосовно операцій з приймання, вхідного контролю, обліку, відпуску, транспортування, ведення записів та забезпечення

		схоронності відповідних документів стосовно підконтрольних препаратів. З 9 по 17 червня проведено 3 сесії 2-денних тренінгів "Підвищення спроможності управління запасами ЗПТ-препаратів на регіональному та субрегіональному рівнях" для фахівців ЗОЗ, які безпосередньо працюють із пацієнтами, які страждають на психічні та поведінкові розлади, спричинені вживанням опіоїдів. Захід було організовано спільно з ЦГЗ та Kyiv Logistic School, експерти якої стали тренерами заходу. Участь в тренінгу взяло 65 учасників.
Посилення потенціалу МОЗ, ЦГЗ та МЗУ для управління реакцією на COVID-19, включно з ланцюгом поставок вакцин, аналітикою та управлінням даними за допомогою наймання консультантів.	До 5 консультантів, направлені на підвищення спроможності відповідних органів уряду України щодо управління кампанією вакцинації.	Найнято 3 консультантів.
Кількість регіонів, до яких була забезпечена доставка вакцин від COVID-19 з національного рівня, в тому числі в умовах холодового та ультра-холодового ланцюга;	25	24
Кількість регіонів, до яких була забезпечена доставка медичних імунобіологічних препаратів для проведення рутинної вакцинації;	25	24
4. Проблемні питання та/або пропозиції		

Міністерство охорони здоров'я України

Проблемні питання відсутні. Пропозиції:

Пропозиції - продовжити співпрацю за напрямками:

Підтримка МОЗ у створенні Єдиного Позитивного переліку та оновленої політики ціноутворення:

- Юридична підтримка у написанні проектів відповідних НПА;
- Побудова ІТ ресурсів для функціонування єдиного позитивного переліку;
- Підтримка у долученні до міжнародних баз даних по цінам на лікарські засоби;
- Підтримка у інгресії МОЗ до процесів обміну даними між країнами з питань ціноутворення.

Підтримка МОЗ у створенні ОДК:

- Юридична підтримка у написанні проектів відповідних НПА;
- Аналіз та подальші рекомендації щодо розвитку ІТ системи майбутнього органу державного контролю;
- Фіналізація методології щодо майбутніх тарифів для отримувачів послуг ОДК;
- Подальша підтримка в координації з різними стейкхолдерами, та організації Advisory Board:
- Сумісна розробка брендингу ОДК та продовження комунікаційної компанії щодо створення ОДК.
- Підтримка у реалізації проекту Twinning.

Підтримка МОЗ у впровадженні ОМТ на різних рівнях системи охорони здоров'я:

- Підтримка у ознайомленні з найкращими міжнародними практиками ОМТ;
- Підтримка у проведені тренінгу з ОМТ на регіональному рівні.

Продовження підтримки МОЗ у аналізі та розвитку електронної системи охорони здоров'я;

Підтримка МОЗ у розробці національної стратегії системи доставки "останньої милі" для централізовано закуплених медичних товарів.

Підтримка МОЗ у розробці та впровадженні механізму розширення доступу пацієнтів до АРВ-препаратів шляхом їх видачі через аптеки:аналіз можливостей та розробка моделей реалізації

Державний експертний центр МОЗ України

Проблемні питання відсутні. Пропозиції:

- Підтримка в розбудові потенціалу ОМТ
- Підтримка у створенні незалежної агенції з ОМТ.
- Підтримка в розробці методології щодо функціонування незалежної агенції з ОМТ;

Державна Лікарська Служба

Проблемні питання відсутні. Пропозиції:

- Підтримка розвитку ДЛС: розробка та імплементація плану посилення експертно потенціалу у основних сферах діяльності ДЛС

Національна служба здоров'я України

Проблемні питання відсутні. Пропозиції:

Проблемні питання відсутні. Пропозиції - продовжити співпрацю за напрямками:

- експертна підтримка в частині розвитку програми реімбурсації за новими напрямами;
- посилення потенціалу та навчання для фахівців НСЗУ шляхом обміну міжнародним досвідом з країнами ЄС;
- посилення потенціалу виконавців програми реімбурсації - працівників охорони здоров'я (лікарів, фармацевтів) шляхом підтримки проведення регіональних тренінгів;
- підтримка шляхом розробки комунікаційних матеріалів;
- підтримка сталості та розвитку процесів пов'язаних із розбудовою електронної системи охорони здоров'я;
- підтримка у проведенні національного форуму з реімбурсації;

Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»

Проблемні питання відсутні. Пропозиції:

- Активне залучення фахівців ЦГЗ до апробації інструменту розрахунку потреби в АРВП на регіональному рівні, до розробки інструменту розрахунку потреби в АРВП;
- Покращення координації з міжнародними партнерами для ефективнішого впровадження активностей, націлених на удосконалення національної програми імунізації

Державне підприємство "Медичні Закупівлі України"

- У зв'язку із завершенням фінансування проекту SAFEMed існує ризик уповільнення або зупинки важливих трансформацій у сфері медичного забезпечення, зокрема цифровізації, логістики та закупівель.
- Для забезпечення сталості ключових процесів необхідна подальша підтримка впровадження ERP-системи, що підвищує ефективність і прозорість управління ланцюгом постачання.
- Важливо гарантувати безперервну підтримку IT-інфраструктури, включно із захистом медичних і гуманітарних даних, масштабуванням цифрових систем та доступом до хмарних рішень (зокрема AWS), що є критично важливим в умовах зростаючих кіберзагроз.
- Збереження кадрового потенціалу (висококваліфікованих IT- та аналітичних фахівців) є ключовим для подальшої цифрової трансформації та впровадження міжнародних антикорупційних стандартів (ISO 37001:2016).
- Пропозиція ініціювати пошук альтернативних джерел міжнародної донорської підтримки для забезпечення безперервності реформ та стабільності функціонування системи медичного забезпечення на національному рівні.

Координатор проекту _____ _____Адаманов Е.Б._____

(підпис) (ініціали та прізвище)

{Додаток 3 в редакції Постанов КМ № 623 від 04.07.2012, № 745 від 14.08.2019, № 942 від 09.10.2020}