Додаток 7
до Порядку
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 9 жовтня 2020 р. № 942)

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного/заключного моніторингу
проєкту «Безпечні, фінансово доступні та ефективні лікарські засоби для українців» («Безпечні та доступні ліки») – SAFEMed

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Піврічний
Період звітування	01.01.2026-30.06.2026
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд США через Державний департамент США Виконавець проєкту: Management Sciences for Health, Inc .
Бенефіціар	Міністерство охорони здоров'я України (код ЄДРПОУ 00012925)
Реципієнт	Міністерство охорони здоров'я України (код ЄДРПОУ 00012925); Національна служба здоров'я України (код ЄДРПОУ 42032422); ДП «Медичні закупівлі України» (код ЄДРПОУ 42574629); ДУ «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 40524109); ДП «Державний експертний центр Міністерства охорони здоров'я України» (код ЄДРПОУ 20015794); «Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками» (код ЄДРПОУ 40517815).
Номер реєстраційної картки проєкту	3755-15

2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	**Впровадження Національної системи верифікації лікарських засобів** Протягом першого півріччя за підтримки проєкту SAFEMed було продовжено практичну підготовку до впровадження Національної системи верифікації лікарських засобів з 2D-кодуванням. Основний фокус роботи був спрямований на завершення інституційних передумов для створення Національної організації з верифікації лікарських засобів (НОВЛЗ), уточнення технічної моделі впровадження та координацію між Міністерством охорони здоров'я та учасниками фармацевтичного ринку. За підтримки SAFEMed було забезпечено юридичний і координаційний супровід створення НОВЛЗ як незалежної організації, що забезпечуватиме адміністрування та функціонування системи верифікації. Зокрема, отримано позитивний висновок Антимонопольного комітету України щодо створення організації та підготовлено подальші кроки для проведення установчих зборів, затвердження засновницьких документів і проходження реєстраційних процедур. Крім того, SAFEMed забезпечив координацію між ключовими стейкхолдерами та учасниками ринку, підготував комплексну дорожню карту впровадження системи і представив її заінтересованим сторонам. **Навчання та підвищення кваліфікації фахівців системи охорони здоров'я** **За напрямком підтримки НСЗУ та Програми реімбурсації** SAFEMed надав технічну підтримку НСЗУ в організації та проведенні регіональних тренінгів для медичних спеціалістів щодо особливостей реалізації програми "Доступні ліки" у Хмельницькому та Одесі. Спираючись на позитивний попередній досвід проведення навчальних заходів, було створено платформу для обговорення практичних аспектів

СЕД АСКОД Міністерство охорони здоров'я України
Сертифікат 3FAA9288358EC003040000011652C005199E400
Підписувач Гончар Євгеній Вячеславович
Дата підписання 02.08.2025
Дійсний з 27.05.2025 0:00:00 по 26.05.2027 23:59:59

	імплементації програми, обміну досвідом та визначення напрямків для вдосконалення її впровадження на регіональному рівні. Регіональні заходи **в Хмельницькому та Одесі** об'єднали **280 та 137 учасників** відповідно, серед яких були представники органів місцевої та регіональної влади, закладів первинної й спеціалізованої медичної допомоги, національні стейкхолдери, представники пацієнтських організацій. Під час заходів учасники обговорили останні зміни в програмі, а також розглянули успішні практики її реалізації на прикладі конкретних кейсів із регіонів, що сприятиме підвищенню ефективності реалізації програми реімбурсації на регіональному рівні. Протягом звітного періоду **1735 фармацевтів** успішно завершили онлайн-курс на платформі Академії НСЗУ, присвячений фармацевтичній опіці та роботі з електронним рецептом, що розроблений експертами SAFEMed. Курс спрямований на підвищення професійних знань і навичок фахівців щодо електронного рецепта в системі охорони здоров'я, а також на поглиблення знань щодо принципів фармацевтичної опіки. Успішне проходження курсу передбачає нарахування 5 балів безперервного професійного розвитку (БПР). Станом на кінець червня загальна кількість спеціалістів, які пройшли курс та отримали відповідні сертифікати, за 1 рік функціонування курсу становить **22508.** Підтримуючи імплементацію Настанови щодо належної практики з промоції лікарських засобів, в попередньому звітному періоді SAFEMed розробив навчальний онлайн-курс щодо практичного застосування вимог затвердженого регуляторного акту. Онлайн-курс розміщений на платформі Академії НСЗУ та призначений для лікарів, фармацевтів та представників фармацевтичного бізнесу. За проходження навчального курсу спеціалісти отримують 3 бали БПР. Протягом звітного періоду курс успішно завершили **389 спеціалістів**, які отримали відповідні сертифікати. Загалом від початку функціонування курсу (жовтень 2025 – червень 2026) сертифікати про його успішне проходження отримали **1185 спеціалістів**. **За напрямком підтримки Державного експертного центру (ДЕЦ) та впровадження оцінки медичних технологій (ОМТ)** Навчальний онлайн-курс з госпітальної ОМТ був розроблений SAFEMed та розміщений на платформі Академії НСЗУ в жовтні 2025. За перше півріччя 2026 року успішно завершили навчання **872** спеціалісти. Загалом від початку функціонування курсу (жовтень 2025 – червень 2026) сертифікати про його успішне проходження та 5 балів БПР отримали **1715 спеціалістів**. Базуючись на успішному попередньому досвіді впровадження госпітальної ОМТ в ЗОЗ, SAFEMed надав підтримку ДЕЦ щодо поширення такого інструменту в регіональні заклади та підтримав проведення онлайн тренінгу з госпітальної ОМТ для спеціалістів Університетської лікарні Львівського національного медичного університету ім. Данила Галицького, який було організовано в рамках Меморандуму про співпрацю підписаного між ДЕЦ та зазначеним університетом. Тренінг розпочався у червні 2026 року та триватиме протягом липня 2026 року. В рамках тренінгу створена робоча група у складі представників лікарської та адміністративної команд лікарні, з метою навчання для подальшого застосування госпітальної ОМТ як ефективного механізму оптимізації планування медичної допомоги. **За напрямком нарощування потенціалу співробітників ДП «Медичні закупівлі України» (МЗУ)** Проєкт продовжив посилювати кадрову спроможність МЗУ через системні навчальні програми у сферах якості, логістики та комплаєнсу. Проведено 11 чотиригодинних тренінгів для 23 співробітників МЗУ із належної практики дистрибуції (GDP), що охопили ключові функції фармацевтичного ланцюга постачання та забезпечили відповідність міжнародним стандартам якості з наданням БПР. Окремо реалізовано навчальні програми з антикорупційних політик та управління ризиками, якими охоплено до 70% працівників підприємства. Також 4 представники МЗУ пройшли сертифікацію ISO 37301 Lead Implementer, посиливши внутрішню експертизу з комплаєнс-менеджменту та систем управління відповідністю. Додатково підготовлено навчальні матеріали для нових працівників і програми переходу до ISO 37001:2025. **За напрямком нарощування спроможності користувачів цифрових інструментів системи охорони здоров'я України (MedData/eStock)** Проведено 2 навчальних заходи для стейкхолдерів системи охорони здоров'я України (користувачів цифрових інструментів), а саме:

Також проведено національний практичний онлайн вебінар для закладів охорони здоров'я *«MedData на практиці: як уникати помилок і вчасно забезпечувати пацієнтів ліками»* (27 травня 2026 року), спрямований на посилення спроможності користувачів працювати з інформаційно-аналітичною системою MedData та підвищення якості даних для управління запасами, планування закупівель і забезпечення безперервного доступу пацієнтів до лікарських засобів. Захід транслювався через Zoom, YouTube та Facebook та охопив близько 260 учасників.

За напрямком зміцнення регіональних знань щодо регуляторних вимог і кращих практик управління медичними товарами

06 травня 2026 р. проведено національний освітній вебінар для регіональних закладів охорони здоров'я з метою зміцнення знань щодо належного зберігання, обліку та поводження з медичними виробами «Від закупівлі до пацієнта: як забезпечити якість і безпеку медвиробів». Захід відбувався на кількох платформах (Zoom, пряма трансляція на YouTube та Facebook) та охопив близько 620 учасників. Для оцінки потреб учасників та результативності заходу було проведено опитування до та після вебінару. Результати засвідчили зростання рівня впевненості та обізнаності учасників на 37% щодо ключових тем вебінару, зокрема процедур вхідного контролю, ролей і відповідальності учасників ланцюга постачання медичних виробів, вимог до підтвердної документації та дій у разі виявлення невідповідної або потенційно небезпечної продукції, що підтвердило практичну цінність заходу.

За напрямком посилення використання аналітичних даних для моніторингу запасів вакцин

28 травня 2026 р. проведено національний навчальний вебінар «Сучасний моніторинг запасів вакцин: від аналітики до практики» для фахівців, залучених до роботи з оновленим дашбордом. У заході взяли участь 73 учасники, зокрема представники регіональних ЦКПХ із 24 областей та м. Києва, національного рівня й міжнародних партнерів. Під час вебінару представлено практичні сценарії роботи з індикаторами, мапами рекомендованого перерозподілу та регіональними PDF-звітами. За результатами самооцінювання середній рівень розуміння функціоналу зріс із 3,56 до 4,18 бала з 5, що свідчить про підвищення готовності учасників застосовувати дашборд для планування, перерозподілу та супроводу рішень щодо запасів вакцин.

За напрямком розширення доступу до життєво-необхідних лікарських засобів і регулювання їх вартості

SAFEMed надав **аналітичну підтримку щодо практики позааптечного відпуску лікарських засобів в європейських країнах**. Так, у березні 2026 року набула чинності Постанова КМУ № 1803 від 26 грудня 2025 року, яка запровадила зміни до Ліцензійних умов провадження господарської діяльності з виробництва лікарських засобів, оптової та роздрібної торгівлі лікарськими засобами та регулює продаж безрецептурних лікарських засобів на автозаправних станціях. У відповідь на запит МОЗ SAFEMed здійснив комплексний аналіз міжнародного досвіду країн Європейського Союзу та Великої Британії щодо практики позааптечного відпуску лікарських засобів. За результатами було підготовлено аналітичний огляд, який продемонстрував, що ключовим принципом таких регуляторних підходів є забезпечення своєчасного доступу населення до ефективного лікування за одночасного мінімізації ризиків, пов'язаних із неналежним застосуванням лікарських засобів.

Підтримка та зміцнення Оцінки медичних технологій в Україні

SAFEMed продовжував підтримувати розвиток функції ОМТ з метою забезпечення її сталості, прозорості та незалежності процесу прийняття рішень, заснованих на доказовій базі. Протягом звітного періоду SAFEMed розробив **проєкт змін до Положення про Експертний комітет з ОМТ**. Запропоновані зміни були підготовлені з урахуванням рекомендацій експертів Національного інституту здоров'я та досконалості медичної допомоги (NICE), наданих за результатами аналізу практичного прикладу (case study) проведення ОМТ ДЕЦ, та спрямовані на підвищення прозорості процедур та посилення ефективності роботи Експертного комітету.

З метою підтримки подальшого розвитку ОМТ в Україні, SAFEMed розробив та надіслав на розгляд ДЕЦ пакет нормативно-правових документів для внесення змін до Постанови Кабінету Міністрів України від 23 грудня 2020 року №1300 «Про затвердження Порядку проведення державної оцінки медичних технологій» щодо інституалізації госпітальної ОМТ та закріплення відповідного терміну в законодавчій рамці. Запропоновані зміни спрямовані на створення нормативної основи для **впровадження та функціонування госпітальної ОМТ** як складової національної системи ОМТ.

З метою посилення стандартизації проведення госпітальної ОМТ, SAFEMed розробив першу версію **методичних рекомендацій з проведення госпітальної ОМТ**. Документ узагальнює практичний досвід реалізації пілотних проєктів у Національному інституті серцево-судинної хірургії ім. М.М. Амосова та Ніжинській центральній міській лікарні, а також інтегрує міжнародні підходи та найкращі практики у сфері госпітальної ОМТ. Розроблені рекомендації покликані забезпечити єдиний підхід до проведення госпітальної ОМТ та сприяти її подальшому системному впровадженню в Україні.

Забезпечення якості лікарських засобів та прозорої фармацевтичної системи

Проєкт SAFEMed продовжив системну підтримку Міністерства охорони здоров'я України у впровадженні комплексних реформ, спрямованих на підвищення якості, безпеки та прозорості фармацевтичного ринку. Ключовим фокусом цього напряму стала підготовка до створення єдиного незалежного регуляторного органу у фармацевтичній сфері – Органу державного контролю (ОДК), який має розпочати роботу з 1 січня 2027 року.

Паралельно проєкт надавав підтримку у сфері євроінтеграції, гармонізації національного законодавства з правом ЄС, розвитку регуляторної інфраструктури, впровадження механізмів верифікації лікарських засобів, а також у посиленні комунікаційної спроможності МОЗ щодо реалізації фармацевтичної реформи.

Підтримка створення Органу державного контролю

Упродовж першого півріччя 2026 року SAFEMed надавав комплексну експертну, юридичну, фінансову, кадрову, комунікаційну та організаційну підтримку Міністерству охорони здоров'я України для створення Українського фармацевтичного агентства (Укрфармагентства) - єдиного органу державного контролю у сфері лікарських засобів, медичних виробів та інших регульованих продуктів. Підтримка була спрямована на забезпечення своєчасної імплементації Закону України «Про лікарські засоби», формування нормативної, інституційної та фінансової основи діяльності майбутнього регулятора, а також підготовку до його операційного запуску з 1 січня 2027 року.

Нормативно-правове забезпечення створення Укрфармагентства. SAFEMed забезпечував постійну технічну підтримку МОЗ України у розробці та погодженні нормативно-правових актів, необхідних для реалізації Закону України «Про лікарські засоби» та створення Укрфармагентства. Загалом було розроблено та систематизовано 32 пріоритетні нормативно-правові акти, з яких 14 уже прийнято, а 18 перебувають на різних етапах погодження та затвердження. Ключовим досягненням стало прийняття постанови Кабінету Міністрів України про утворення Українського фармацевтичного агентства, якою затверджено Статут Агентства та порядок обрання його керівника. Це рішення започаткувало практичний етап створення нового регуляторного органу та реалізацію подальших заходів, необхідних для початку його діяльності.

З метою забезпечення системного підходу до впровадження Закону України «Про лікарські засоби» за підтримки SAFEMed було розроблено Дорожню карту підготовки нормативно-правових актів, передбачених ч. 2 ст. 108 Закону. Документ визначив пріоритетність підготовки вторинного законодавства, механізми координації між відповідальними органами та інструменти моніторингу виконання.

Для посилення спеціалізованої юридичної експертизи SAFEMed залучав юридичного партнера LA Law Firm, який забезпечував спеціалізовану правову експертизу, розробку та удосконалення нормативної бази для створення Укрфармагентства та гармонізації регуляторної системи з європейськими підходами.

	Формування фінансової моделі та механізмів фінансування. SAFEMed продовжив роботу над формуванням фінансової моделі майбутнього регулятора та розробкою механізмів внесків і зборів, передбачених Законом України «Про лікарські засоби». Підтримка включала підготовку фінансово-економічних розрахунків, аналіз міжнародного досвіду, моделювання сценаріїв фінансування та розробку методологічних підходів до визначення розміру внесків і зборів. Напрацьовані матеріали стали основою для підготовки проєктів нормативно-правових актів щодо внесків і зборів, включаючи порядок їх сплати та методологію розрахунку. Також було проведено консультації з представниками фармацевтичної галузі щодо запропонованої моделі фінансування, що сприяло формуванню прозорого та фінансово сталого механізму забезпечення діяльності Укрфармагентства. ***Організаційна модель та кадрове забезпечення Укрфармагентства.*** Важливим напрямом підтримки стало формування інституційної та організаційної моделі майбутнього Укрфармагентства. За підтримки SAFEMed було розроблено та опрацьовано варіанти організаційної структури агентства, штатного розпису та розподілу функцій між центральним апаратом і територіальними підрозділами відповідно до розширеного мандату нового регулятора. Окрему увагу приділено кадровому плануванню та системі винагороди працівників. Підготовлено аналітичні матеріали, фінансово-економічні розрахунки та декілька сценаріїв кадрового забезпечення, включаючи прогнозну чисельність персоналу, фонд оплати праці та потреби у фінансуванні на період запуску агентства. Напрацьовані рішення стали основою для подальшого ресурсного планування та підготовки Укрфармагентства до початку діяльності з 1 січня 2027 року. ***Координація міжнародної технічної допомоги та проєкту ЄС Twinning.*** SAFEMed забезпечував координацію та операційну підтримку реалізації проєкту Європейського Союзу Twinning «Support the Establishment of the State Control Authority», який є ключовим інструментом інституційного розвитку майбутнього Укрфармагентства. Проєкт реалізується консорціумом регуляторних органів Литви, Польщі та Німеччини та спрямований на підтримку створення нового регулятора відповідно до стандартів та практик Європейського Союзу. За підтримки SAFEMed забезпечувалася координація співпраці між МОЗ України, українськими інституціями та міжнародними партнерами, організація діяльності Стратегічної дорадчої робочої групи (Advisory Board), експертних місій, навчальних візитів та тематичних консультацій. ***Команда підтримки Twinning та експертний супровід реформи.*** Для забезпечення щоденної підтримки МОЗ України та реалізації проєкту ЄС Twinning SAFEMed залучив міждисциплінарну команду з шести спеціалістів, до складу якої увійшли юридичний експерт, координатор проєкту Twinning, фахівець з управління персоналом, фінансовий координатор, спеціаліст з комунікацій та дизайнер. Команда забезпечувала координацію міжнародної та національної експертизи, підготовку нормативних, кадрових, фінансових та аналітичних матеріалів, а також супровід діяльності Стратегічної дорадчої робочої групи (Advisory Board) та інших координаційних механізмів проєкту. Це дозволило забезпечити системну інтеграцію рекомендацій міжнародних партнерів у процес створення Укрфармагентства та посилити інституційну спроможність МОЗ України реалізовувати реформу відповідно до визначених строків. ***Комунікаційна підтримка фармацевтичної реформи та створення Укрфармагентства.*** SAFEMed надавав цільову комунікаційну підтримку МОЗ України для підвищення прозорості реформи та обізнаності зацікавлених сторін щодо створення Укрфармагентства. Підтримка включала розробку презентаційних, інформаційних та візуальних матеріалів, супровід публічних заходів і консультацій, підтримку інформаційних ресурсів та висвітлення ключових етапів реформи. Ці заходи сприяли підвищенню розуміння цілей реформи, зміцненню довіри до процесу трансформації регуляторної системи та забезпеченню більш ефективної взаємодії між державними органами, бізнесом, професійною спільнотою та міжнародними партнерами.

Підвищення доступності лікарських засобів: програма реімбурсації «Доступні ліки»

В 2026 р. в програмі відбулися суттєві зміни в реалізації, паралельно з розширенням покриття за серцево-судинним напрямком, який визначений Урядом як стратегічний в її подальшому розвитку. Станом на червень 2026 року програма реімбурсації покриває **778** торгових назв лікарських засобів та медичних виробів за більше ніж **20** категоріями захворювань.

З метою посилення реалізації програми «Доступні ліки» SAFEMed продовжив підтримку НСЗУ як органу, відповідального за адміністрування програми. У межах цієї підтримки було організовано регіональні зустрічі у Хмельницькому та Одесі з представниками місцевої влади та медичної спільноти. Паралельно SAFEMed **посилив комунікаційну складову програми**, забезпечивши підтримку консультанта з графічного дизайну, який здійснював розробку інформаційних матеріалів, презентацій, інфографіки та інших візуальних продуктів для комунікації з медичними працівниками, партнерами, органами влади та іншими зацікавленими сторонами для інформаційного супроводу програми, покращенню її впізнаваності та забезпеченню послідовної комунікації ключових повідомлень серед цільових аудиторій.

Оптимізація процесів контрактування, звітності та бюджетного планування НСЗУ

Протягом першого півріччя 2026 року SAFEMed продовжив надавати комплексну підтримку НСЗУ з оптимізації внутрішніх процесів контрактування, звітності та розрахунків у межах Програми медичних гарантій. За підтримки двох бізнес-аналітиків було впроваджено низку змін в інформаційній системі НСЗУ на базі SAP, спрямованих на зменшення ручної роботи, підвищення точності розрахунків та більш надійне використання даних під час формування звітів і оплат закладам охорони здоров'я. Зокрема, було автоматизовано облік декларацій, пов'язаних із померлими пацієнтами, удосконалено логіку перевірки договорів, посилено алгоритми верифікації даних пацієнтів та впроваджено механізми коректного перерахунку оплат у випадках реорганізації закладів, дублювання декларацій і затримки оновлення кадрових даних лікарів.

Реалізовані зміни дозволили НСЗУ більш точно спрямовувати кошти державного бюджету на оплату фактично наданих і підтверджених медичних послуг, зменшити ризики надлишкових або некоректних виплат, а також забезпечити більш своєчасне фінансування закладів охорони здоров'я. Додатково SAFEMed підтримав розвиток допоміжних цифрових інструментів для автоматизації звітності, роботи з даними та комунікації з надавачами послуг, зокрема в межах ініціативи медичного скринінгу 40+. У сукупності ці результати посилили прозорість, сталість і керованість фінансових процесів НСЗУ та сприяли більш ефективному використанню ресурсів системи охорони здоров'я в інтересах держави, закладів і пацієнтів.

Посилення прозорості та аналітичної спроможності НСЗУ в межах програми медичних гарантій

У першому півріччі 2026 року SAFEMed продовжив підтримувати НСЗУ у розвитку аналітичних інструментів, які забезпечують відкритий доступ до даних та посилюють управлінську спроможність у межах програми медичних гарантій. За підтримки залучених SAFEMed BI-інженерів було завершено розробку та опубліковано новий публічний дашборд «Стан реєстрації працівників закладів охорони здоров'я в ЕСОЗ», який дозволяє аналізувати кадрову структуру системи охорони здоров'я, регіональний розподіл медичних працівників, динаміку змін з 2021 року, вікову та статеву структуру персоналу. Цей інструмент створює практичну основу для планування кадрових ресурсів, виявлення регіональних дисбалансів та підвищення якості даних у ЕСОЗ.

Також протягом звітного періоду було завершено ключові етапи розробки дашборду «Статистика ведення медичних записів про встановлення діагнозів», який надає можливість аналізувати агреговані та деперсоналізовані дані щодо встановлених діагнозів, візитів пацієнтів, структури захворюваності, розподілу показників за регіонами, надавачами послуг, віком і статтю пацієнтів. Паралельно здійснювалась технічна підтримка та оновлення вже наявних публічних і внутрішніх аналітичних дашбордів НСЗУ, зокрема щодо електронних направлень, доходів і витрат надавачів, реєстрації медичного обладнання та погашення електронних рецептів. Реалізовані рішення сприяли підвищенню достовірності аналітичних

даних, зменшенню ручного навантаження на команди НСЗУ та посиленню прозорості використання інформації для прийняття управлінських рішень у сфері охорони здоров'я.

Підтримка ДП «Медичні закупівлі України» та розвиток спроможності організації

SAFEMed продовжив комплексну підтримку ДП «Медичні закупівлі України» як національної закупівельної агенції повного циклу, з фокусом на стратегічну трансформацію, корпоративне управління та довгострокову стійкість системи. У межах підтримки проведено стратегічну сесію та підготовлено оновлену Стратегію розвитку МЗУ на 2027–2029 роки, що визначає пріоритети розвитку, підходи до управління змінами та підсилення ролі організації у системі охорони здоров'я.

Паралельно забезпечено юридичний супровід трансформації МЗУ у державне некомерційне товариство, включно з розробкою дорожньої карти реорганізації, аналізом регуляторних та операційних наслідків, а також підготовкою статутних документів. Це створює основу для переходу до сучасної моделі корпоративного управління відповідно до Закону України №4196-IX та міжнародних практик.

Розвиток інноваційних моделей закупівель

SAFEMed підтримав масштабування інноваційних моделей доступу до лікарських засобів через розвиток механізму ДКД, включно з переходом до регіонального рівня та підготовкою моделей ДКД заснованих на результаті

Національний рівень охоплює вже 24 укладені ДКД, які забезпечують доступ пацієнтів до інноваційних та дороговартісних препаратів. У 2026 році запущено регіональне впровадження змішаного фінансування (державний + регіональний + заклади охорони здоров'я бюджети), а також розроблено нормативні та операційні рекомендації для ДКД заснованих на результаті, включно з інтеграцією MedData для моніторингу результатів лікування.

Це створює основу для переходу до результат-орієнтованих закупівель і підвищення ефективності використання публічних коштів у сфері охорони здоров'я.

Підвищення обізнаності та залучення стейкхолдерів

SAFEMed забезпечив масштабне підвищення залученості зовнішніх учасників системи охорони здоров'я, включно з регіональними органами влади, закладами охорони здоров'я та ринковими учасниками. Проведено Шостий щорічний Форум закупівельного циклу (понад 300 учасників), де представлено стратегію закупівель МЗУ на 2026 рік, нові механізми контрактування та підходи до управління постачальниками.

З метою розширення Договорів Керованого Доступу (ДКД) на регіональний рівень проведено національний вебінар (понад 450 учасників онлайн) та серію з 5 регіональних консультацій у 5 містах (Дніпро, Київ, Львів, Івано-Франківськ, Одеса), які охопили понад 100 представників системи охорони здоров'я з 15 областей України. Також проєкт підтримав розробку практичного посібника для регіонального впровадження ДКД та підтримано комунікаційну кампанію, яка забезпечила майже 1 млн цифрових охоплень.

Протидія корупції, комплаєнс та управління ризиками в МЗУ

Проєкт посилив сталі антикорупційні зусилля МЗУ через розвиток системи управління протидією корупції відповідно до стандарту ISO 37001:2016 та підготовку до переходу на оновленого стандарту ISO 37001:2025.

Через залучення консультанта проєкт забезпечив проведення оцінки ефективності системи, включно з аналізом корупційних ризиків, механізмів контролю, каналів повідомлення та захисту викривачів. Оновлено ключові внутрішні процедури, включаючи SOP щодо управління матеріальними заохоченнями, конфліктом інтересів та механізмами повідомлень. Проведено 5 антикорупційних тренінгів, якими охоплено близько 70% персоналу. Розроблено нові інструменти раннього виявлення ризиків і підвищення прозорості.

Крім того за підтримки проєкту реалізовано навчання та сертифікацію 4 співробітників за ISO 37301 Lead Implementer.

Діджиталізація та розвиток IT-інфраструктури МЗУ

В цьому звітному періоді SAFEMed додатково посилив цифрову екосистему МЗУ (MedData, e-Stock, логістичні системи), підвищивши прозорість, якість даних і ефективність управління медичними товарами. У MedData впроваджено модулі гуманітарної допомоги (перерозподіл, утилізація), розширено аналітику вакцинації та покращено звітність, що підвищило контроль і зручність використання системи.

16 напрямів лікування переведено у стандартизовані цифрові форми з автоматичними перевірками якості даних, що забезпечило більш точне планування потреб і закупівель.

В e-Stock проведено аудит і розпочато модернізацію (≈50% інтеграції з MIC).

Підтримано впровадження електронної системи управління складом (WMS Tocan) на Філії Медпостачання МЗУ, що перевело ключові складські процеси (приймання, зберігання, відбір і відвантаження) у цифровий формат і забезпечило точніший облік та простежуваність запасів. Завдяки інтеграції з ERP, тестуванню та навчанню персоналу зменшено операційні помилки та підвищено ефективність логістики.

У результаті посилено прозорість запасів, кібербезпеку і операційну надійність цифрової інфраструктури, що створює умови для більш стабільне постачання медичних товарів у країні.

Підтримка ДУ «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»

Координація та технічна підтримка управління ланцюгами постачання пріоритетних медичних товарів

Проєкт продовжував надавати ЦГЗ технічну та консультаційну підтримку з питань прогнозування, закупівлі, постачання та управління запасами препаратів для лікування ВІЛ, туберкульозу та супутніх медичних товарів. Зокрема, команда брала участь у щомісячних засіданнях робочої групи з управління закупівлями та постачанням (PSM Working Group) для координації між основними партнерами та вирішенню поточних питань забезпечення програм.

Крім того, проєкт долучився до підтримки одного з пріоритетних напрямів розвитку програми профілактики ВІЛ в Україні – підготовки до реєстрації інноваційного препарату ленакапавір. SAFEMed надавав консультаційну та технічну підтримку ЦГЗ, брав участь у відповідних робочих зустрічах і сприяв координації взаємодії між ключовими зацікавленими сторонами для просування процесу реєстрації препарату.

Оптимізація постачання пріоритетних препаратів

Впродовж звітного періоду SAFEMed продовжував підтримку логістичних процесів для постачання препаратів для лікування ВІЛ та туберкульозу, тестів і товарів для діагностики ВІЛ, туберкульозу та вірусних гепатитів у 6 регіонах України (Миколаївська, Полтавська, Рівненська, Сумська, Київська, Житомирська). Вартість доставлених товарів склала 6 274 069 грн.

У межах **цифровізації системи планування та прогнозування потреби в АРВП** за підтримки SAFEMed завершено доопрацювання електронного інструменту кількісного прогнозування АРВП, розробленого для прийняття рішень на основі даних у програмах ВІЛ. Інструмент повністю виконує передбачені функції та готовий до практичного застосування для прогнозування потреби на національному та регіональному рівнях, а також на рівні закладів охорони здоров'я. За результатами спільної роботи ЦГЗ, МЗУ та SAFEMed підготовлено для підписання тристоронній протокол, яким буде підтверджено завершення погодженого обсягу розробки, функціональність інструменту та його готовність до подальшого використання.

Національне масштабування інформаційної кампанії щодо соціально значущих захворювань

SAFEMed продовжив підтримку масштабування інформаційної кампанії щодо профілактики, тестування та лікування ВІЛ, туберкульозу й вірусних гепатитів шляхом національного поширення п'яти інформаційних відео через канали з широким охопленням. Після визнання матеріалів соціальною рекламою відео розміщено у Київському метрополітені на всіх трьох лініях та в потягах Інтерсіті Укрзалізниці на 16 міжрегіональних маршрутах. Потенційне

охоплення аудиторії через ці канали становило понад 1,5 млн у Київському метрополітені та орієнтовно 0,5 млн у поїздах Інтерсіті. Додатково матеріали поширювалися в межах комунікаційних активностей ЦГЗ до місяця обізнаності щодо туберкульозу, Всесвітнього дня боротьби з туберкульозом та весняного Європейського тижня тестування на ВІЛ і вірусні гепатити, а також транслювалися у закладах охорони здоров'я у 12 регіонах України. Це забезпечило ширше національне поширення ключових повідомлень щодо профілактики, своєчасного тестування та лікування соціально значущих захворювань.

Розвиток аналітичних інструментів для підтримки програм імунізації

У звітному періоді доопрацьовано аналітичні панелі моніторингу залишків і використання вакцин у MedData. Оновлення охопили удосконалення аналітичної спроможності, формування PDF-звітів на національному та регіональному рівнях, а також аналіз рекомендованого перерозподілу вакцин. Додано мапи, що візуалізують напрями переміщення запасів у разі надлишків або ризику невикористання до завершення строку придатності. Оновлено Інструкцію для користувачів дашборду.

28 травня 2026 року проведено національний вебінар «Сучасний моніторинг запасів вакцин: від аналітики до практики» щодо практичного застосування оновленого дашборду. У заході взяли участь **73** учасники, зокрема фахівці регіональних ЦКПХ із 24 областей та м. Києва, а також представники національного рівня й міжнародних партнерів, включно з ЦГЗ і ВООЗ. Під час вебінару представлено роботу з індикаторами, мапами рекомендованого перерозподілу, регіональними PDF-звітами та сценаріями використання аналітичних даних для моніторингу вакцинальних запасів.

Правова підтримка щодо вдосконалення механізмів розподілу пріоритетних медичних товарів

Завершено підготовку пакета проєктів нормативно-правових документів для вдосконалення механізмів розподілу пріоритетних медичних товарів (зокрема, для лікування ВІЛ та ТБ), що надходять в Україну як гуманітарна допомога. Пакет документів передано до ЦГЗ для подальшого погодження та опрацювання.

Підготовлені пропозиції спрямовані на усунення правових і податкових бар'єрів для безоплатної передачі та перерозподілу лікарських засобів і медичних виробів між надавачами медичних послуг різних форм власності. Зокрема, розроблено зміни до Закону України «Про гуманітарну допомогу» та підготовлено порівняльну таблицю змін до Податкового кодексу України.

Організація моніторингових візитів в регіони щодо впровадження оновленого календаря щеплень

Спільно з ЦГЗ та ВООЗ розроблено стандартизований інструмент моніторингу (чеклист) та забезпечено проведення моніторингових візитів у 7 регіонах (Вінницька, Хмельницька, Тернопільська, Івано-Франківська, Житомирська, Дніпропетровська та Київська області) для оцінки впровадження оновленого Календаря профілактичних щеплень, організації імунізаційних послуг та управління вакцинами. За результатами візитів підготовлено рекомендації щодо подальшого вдосконалення програми імунізації на регіональному рівні.

Аналітична підтримка управління програмами імунізації та використання даних

У звітному періоді за підтримки SAFEMed забезпечено експертно-аналітичний супровід МОЗ і ЦГЗ з питань COVID-19 та рутинної імунізації. Робота охоплювала аналіз залишків і використання вакцин, оцінку ризиків дефіциту або надлишкових запасів, прогнозування потреб з урахуванням запланованих поставок, підготовку інформації для планування та узгодження питань між національним і регіональним рівнями. Окремо аналізувалися показники охоплення профілактичними щепленнями на основі електронних інформаційних систем. Це дозволило використовувати фактичну інформацію для моніторингу забезпеченості, визначення пріоритетів і супроводу управлінських рішень у межах програм імунізації.

У межах цього напряму продовжено доопрацювання Аналітичного дашборду моніторингу запасів вакцин, зокрема аналітичної логіки та функціоналу для оцінки наявності, використання, ризиків стокаутів, потреб у перерозподілі й формування звітних матеріалів.

	Оновлення створили практичну основу для більш системного моніторингу забезпеченості, планування перерозподілу та реагування на операційні потреби програм імунізації.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	Міністерство охорони здоров'я України 1.Постанова Кабінету Міністрів України від 4 червня 2026 р. № 739 «Про утворення Українського фармацевтичного агентства» Сайт. 2. Повідомлення про оприлюднення проєкту постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання порядку сплати, розмірів та методики розрахунку внесків і зборів, передбачених Законом України «Про лікарські засоби»» Сайт. 3. Європейські партнери та Україна узгодили подальші кроки зі створення Українського фармацевтичного агентства. Сайт. 4. Друге засідання Керівного комітету Twinning: підсумки першого етапу та пріоритети подальшої реалізації проєкту. Сайт. 5. Розбудова команди. Сайт. 6. Україна вивчає моделі фармацевтичних регуляторів ЄС. Сайт. 7. Україна представила бачення сучасного регулювання сфери охорони здоров'я на конференції DIA 2026. Сайт. 8. РЕКОМЕНДАЦІЇ експертів Twinning щодо антикорупційних механізмів Українського фармацевтичного агентства. Сайт. 9. МОЗ та литовські експерти обговорили імплементацію SoHO в Україні. Сайт. 10. Партнерство України та ЄС у створенні Українського фармацевтичного агентства. Сайт. 11. Гармонізація законодавства щодо крові та її компонентів Twinning. Сайт. 12. Запущено офіційний лендінг Українського фармацевтичного агентства. Сайт. Медичні закупівлі України 1.МЗУ придбали інноваційний препарат пембролізумаб для лікування меланоми за механізмом ДКД. Сайт, Facebook 2.Команда МЗУ завершила щорічне навчання з належної практики дистрибуції. Сайт, Facebook, Telegram. 3.Як лікарням обліковувати медтовари: МЗУ провели вебінар про роботу у системі MedData. Сайт, Facebook, Telegram. 4.Воркшопи у Львові та Івано-Франківську: МЗУ роз'яснили механізм змішаного фінансування ДКД. Сайт. 5.Вебінар: «MedData на практиці: як уникати помилок і вчасно забезпечувати пацієнтів ліками». Сайт, Facebook, Telegram. 6.Як забезпечити якість і безпечність медвиробів: МЗУ провели вебінар для лікарень. Сайт, Facebook, Telegram. 7.МЗУ провели у Києві воркшоп для лікарень щодо впровадження регіональних ДКД. Сайт, Facebook, Telegram. 8.МЗУ розпочали серію навчальних поїздок для розвитку регіональних ДКД. Сайт. Вебінар для лікарень: "Як забезпечити якість і безпеку медвиробів». Сайт, Facebook. 9.МЗУ провели вебінар про механізм регіональних ДКД. Сайт, Telegram. 10.6-й Форум закупівельного циклу: МЗУ роз'яснили бізнесу нововведення під час закупівель 2026. Сайт, Telegram. 11.МЗУ завершили серію регіональних воркшопів щодо запровадження змішаного фінансування ДКД. Сайт, Facebook, Telegram. 12. Щороку навесні МЗУ проводить Форум закупівельного циклу. Telegram, Facebook. 13. «Розширення доступу пацієнтів до інноваційних ліків: як працюватимуть регіональні ДКД». Telegram. 14. Як закуповувати інноваційні ліки ефективно: посібник. Сайт, Facebook. Національна служба здоров'я України 1.Регіональна зустріч НСЗУ у Хмельницькому: реалізація та розвиток програми «Доступні ліки». Facebook, Сайт. 2. Як працює програма «Доступні ліки» на Одещині. Facebook, Сайт. 3. Регіональна зустріч НСЗУ у Хмельницькому. Facebook. Академія Національної служби охорони здоров'я України 1. Фармацевтична опіка та е-рецепт: що необхідно знати фармацевту. Сайт.

	Персональні сторінки М. Радуцький – голова Комітету Верховної Ради України з питань здоров'я нації, медичної допомоги та медичного страхування. Запрацював офіційний сайт Українського фармацевтичного агентства. Facebook. С. Тюрін – голова Хмельницької ОДА (ОВА) Сьогодні Національна служба здоров'я України провела важливу регіональну зустріч «Доступні ліки – 2026». Telegram Facebook. М. Слободніченко – заступниця Міністра охорони здоров'я з питань європейської інтеграції: 1. Марина Слободніченко: «Українська фармацевтична агенція працюватиме за тими ж правилами, що й регулятори країн ЄС». The Pharma media 2. Створення нового регуляторного органу у фармацевтичній галузі набирає обертів. Facebook. 3. Про гроші та як бізнес платитиме внески і збори до УФА. Facebook. 4. Про Раду громадського контролю при Українському фармацевтичному агентстві. Facebook. 5. Створюємо Українське фармацевтичне агентство разом. Facebook. 6. Про результати роботи зі створення Українського фармацевтичного агентства (УФА). Facebook. Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» 1. Знай правду про туберкульоз. Дій, щоб вчасно розпочати лікування. Facebook. 2. Європейський тиждень тестування — це нагадування про те, що знати свій ВІЛ-статус важливо і відповідально. Facebook. 3. Сучасні препарати для лікування гепатиту С мають ефективність до 95%. Facebook. 4. Антиретровірусна терапія не дає ВІЛ-інфекції прогресувати. Facebook. 5. Профілактика ВІЛ дає контроль над власним здоров'ям і життям. Facebook. U.S. Embassy Kyiv Ukraine Американська гуманітарна допомога Україні підтримує практичні, високоефективні рішення, що рятують життя. Facebook. Державний сектор 1. Хмельницька обласна військова адміністрація – НСЗУ провела регіональну зустріч щодо розвитку програми «Доступні ліки – 2026». Сайт. 2. Житомирський обласний центр контролю та профілактики хвороб – Робочий візит до Житомирщини щодо впровадження оновленого Календаря щеплень. Facebook. 3. ДУ «Дніпропетровський обласний центр контролю та профілактики хвороб МОЗ» – Заходи в регіоні з метою підтримки належного впровадження Календаря профілактичних щеплень в Україні. Facebook. 4. Львівський національний медичний університет імені Данила Галицького – Розпочався тренінг «Госпітальна оцінка медичних технологій як інструмент раціонального використання ресурсів у закладах охорони здоров'я». Facebook. 5.Львівська обласна рада – На Львівщині обговорили закупівлю ліків через договори керованого доступу. Facebook. 6. Житомирський обласний центр контролю та профілактики хвороб – Робочий візит до Житомирщини щодо впровадження оновленого Календаря щеплень. Facebook 7.Вінницький обласний центр контролю та профілактики хвороб МОЗ України – Разом працюємо над впровадженням оновленого Календаря щеплень. Сайт 8. Хмельницька обласна рада – Обговорили особливості Програми «Доступні ліки». Facebook. Management Sciences for Health: 1. Hospital-based health technology assessment (HB-HTA) is gaining ground in Ukraine, and the Nizhyn Central City Hospital case offers a useful reference point for practitioners. Linkedin Facebook. 2.This week, health technology assessment experts gathered in #Istanbul for the Health Technology Assessment International (HTAi) Annual Meeting to discuss how evidence can support better health decisions. Linkedin Facebook.

	3. Early conversations around shifting health financing focused heavily on what may be lost. Increasingly, attention is turning toward what comes next. Linkedin Facebook. 4. In April, the U.S.-funded SAFEMed Activity, together with the Public Health Center of Ukraine (PHC) and WHO, conducted monitoring visits in Vinnytsia and Khmelnytskyi to assess how Ukraine's updated immunization schedule is being rolled out in practice. Linkedin Facebook. 5. Since #Ukraine introduced the mechanism in 2022, 24 agreements have been concluded, covering treatments for hemophilia, spinal muscular atrophy, Gaucher and Fabry diseases, and some cancers. Linkedin Facebook. 6. Ukraine is building a new national medicines regulator, the UPA, which is expected to become operational in early 2027 and designed to bring key pharmaceutical regulatory functions under a single authority aligned with European standards. Linkedin Facebook. 7. Pharmaceutical reform moves through legislation, institutions, and systems. Linkedin. 8. What does it take to keep a medicines program expanding during a war? Linkedin Facebook. 9. Ukraine: The Affordable Medicines Program expanding access amid conflict. Linkedin Facebook. 10. This edition of the U.S.-funded SAFEMed Activity newsletter covers progress across Ukraine's pharmaceutical sector. Linkedin Facebook. 11. The government has expanded its Affordable Medicines Program (AMP), and more patients are getting the medicines they need. Linkedin Facebook. 12. A government team in Ukraine sustaining access to essential medicines through a national procurement system, even amid conflict. Linkedin Facebook. 13. The SAFEMed project continues to support the evidence-based decision-making tools that strengthen healthcare governance and expand patient access to effective medicines. Linkedin. 14. The State Enterprise Medical Procurement of Ukraine (MPU) convened its sixth Annual Supplier Forum, Rules of the Games 2026. Linkedin Facebook. 15. MSH's Rebecca Kohler, MPH, Chief of Party for the SAFEMed project, reflects on how strengthening pharmaceutical governance and procurement systems helped make this possible. Linkedin Facebook. 16. SAFEMed's Chief of Party, Rebecca Kohler, MPH, joined a panel discussion titled "Access to Innovative Therapies in Ukraine: Legislative Opportunities and Limitations». Linkedin. 17. With funding from the U.S. Government, SafeMed works alongside national stakeholders and implementers to strengthen pharmaceutical systems and help ensure consistent access to essential medicines. Linkedin. 18. Ukraine continues to advance critical reforms to strengthen access to safe, affordable, and effective medicines. Linkedin. Громадський сектор Громадська спілка «Орфанні захворювання України»: Вчора в Одесі пройшла заключна зустріч серії регіональних воркшопів, присвячених механізму договорів керованого доступу Facebook Linkedin 23 квітня відбувся онлайн-вебінар, під час якого було детально розглянуто практичні аспекти впровадження цього механізму – від ініціації до реалізації закупівель Facebook Сьогодні у Львові разом із Медичні закупівлі України ми продовжили серію офлайн-зустрічей щодо впровадження договорів керованого доступу на регіональному рівні Facebook Продовження серії освітніх заходів щодо впровадження договорів керованого доступу (ДКД) на регіональному рівні, ми провели офлайн-зустріч у Києві Facebook Київ. Продовжуємо діалог із регіонами про доступ пацієнтів до інноваційного лікування завдяки механізму ДКД! Facebook Провели ще одну регіональну зустріч щодо впровадження договорів керованого доступу (ДКД) – цього разу в Івано-Франківську. Facebook У межах серії освітніх заходів щодо впровадження договорів керованого доступу (ДКД) на регіональному рівні ми провели офлайн-зустріч у місті Дніпро. Facebook Вчора в Одесі пройшла заключна зустріч серії регіональних воркшопів, присвячених механізму договорів керованого доступу (ДКД). Facebook Youtube-канали ІнтерСіті+ – Safemed гепатит С. Youtube. ІнтерСіті+ – Туберкульоз. Youtube. ІнтерСіті+ – Перевірся на ВІЛ. Youtube.

	ІнтерСіті+ – Вірусний гепатит С. Youtube. Медичні закупівлі України – Вебінар: «Від закупівлі до пацієнта: як забезпечити якість і безпеку медвиробів». Youtube. Медичні закупівлі України – Форум закупівельного циклу 2026 «Правила гри 2026: стратегія закупівель МЗУ». Youtube. Медичні закупівлі України – Вебінар: «Розширення доступу пацієнтів до інноваційних ліків: як працюватимуть регіональні ДКД». Youtube. Медичні закупівлі України – Вебінар: «Meddata на практиці: як уникати помилок і вчасно забезпечувати пацієнтів ліками». Youtube. ЗМІ Вхідний контроль, інциденти та нагляд: як в Україні забезпечують безпеку медичних виробів (Відео) | Аптека.ЮА В Івано-Франківську обговорили новий механізм закупівлі інноваційних ліків: чому це важливо | IF Informator МЗУ масштабують договори керованого доступу: регіони долучаються до співфінансування інноваційних ліків | The PharmaMedia В Україні створюють новий орган контролю за ліками: що зміниться для пацієнтів | The Page В Україні запускають нову модель контролю за лікарськими засобами | Юридична газета Кабінет Міністрів України ухвалив постанову про створення Українського фармацевтичного агентства | CHP В Україні створять фармацевтичне агентство: постанова Кабміну | Liga.net Кабмін ухвалив рішення про створення Українського фармацевтичного агентства | UANews В Україні створять фармацевтичне агентство – рішення уряду | Укрінформ Кабмін створив Українське фармацевтичне агентство для контролю ліків | Межа Програма «Доступні ліки» на Одещині: як працює реімбурсація та що зміниться у 2026 році | Medicine Rayon in ua На Львівщині обговорили доступ до онкологічної допомоги | Четверта студія Програма «Доступні ліки»: перелік медпрепаратів розширили | Ye Оновлену програму «Доступні ліки» презентували у Хмельницькому: до переліку додали 30 нових препаратів | Суспільне МЗУ представило гайд для медзакладів щодо правильного звітування в системі MedData | The PharmaMedia Рух до фармацевтичного простору ЄС: які зміни вже незабаром чекають на Україну | Європейська правда МОЗ презентувало доопрацьовану модель створення Українського фармацевтичного агентства та конкурсного відбору його керівника | Apteka.UA Представлено механізм формування Ради громадського контролю при Українському фармацевтичному агентстві | Apteka.UA Фармринок за правилами ЄС. Що зміниться для бізнесу з 2027 року? | Forbes 1 січня 2027 року в Україні запрацює новий орган державного контролю за стандартами ЄС у фармацевтичній галузі | DailyLviv В Україні створюють новий орган для нагляду за фармацевтичним ринком: Держлікслужбу ліквідують | Громадське радіо Як фінансуватиметься Українське фармацевтичне агентство – за що платитиме держава, а за що бізнес | The PharmaMedia Регіональний діалог: фармацевтична євроінтеграція як спільний проєкт держави, бізнесу і ЄС | Apteka.UA

Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	54,971,084$
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	13,505,895$
консультаційні послуги	7,518,667 $
обладнання	525,116$
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	0
адміністративні витрати виконавця	12,808,672

3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Міністерство охорони здоров'я України		
Розвиток оцінки медичних технологій		
Підтримка створення незалежної агенції з ОМТ, відповідно до кращих міжнародних практик	Надання рекомендацій щодо оптимізації фінансових сценаріїв на основі розробленої в попередньому звітному періоді дорожньої карти майбутньої незалежної агенції з ОМТ в Україні	В рамках розвитку функції ОМТ було розроблено проєкт змін до Положення про Експертний комітет ОМТ з метою підсилення сталості процесу прийняття рішень, прозорості та відповідності до рекомендацій наданих міжнародними експертами.
Посилення розвитку ОМТ на різних рівнях системи охорони здоров'я	Поширення впровадження інструменту госпітальної ОМТ на інші ЗОЗ, розвиток госпітальної ОМТ на регіональному рівні	З метою поширення науково-обґрунтованого підходу в прийнятті управлінських рішень та сприяння впровадження такого підходу в практику, було організовано тренінг з госпітальної ОМТ для спеціалістів Університетської лікарні Львівського національного університету ім. Данила Галицького. Розроблено пакет документів НПА щодо інституціоналізації госпітальної ОМТ та передано їх до ДЕЦ. З метою посилення стандартизації проведення госпітальної ОМТ, SAFEMed розробив методичні рекомендації з проведення госпітальної ОМТ.
Забезпечення якості лікарських засобів та євроінтеграційні процеси		
Підтримка створення органу державного контролю – Укрфармагенство та удосконалення законодавчої бази вступу до ЄС	Підтримка МОЗ України у створенні Укрфармагентства та імплементації Закону України «Про лікарські засоби». Розробка та координація Дорожньої карти підготовки вторинного законодавства, що включає механізми державного нагляду (контролю). Підготовка нормативно-правових актів, необхідних для запуску нового регулятора, фінансового забезпечення та функціонування агентства. Розробка фінансової моделі, методології внесків і зборів, організаційної структури, штатного розпису та кадрової моделі майбутнього регулятора. Координація діяльності Стратегічної дорадчої робочої групи (Advisory Board), запуску та реалізації проєкту ЄС Twinning, організація консультацій із галуззю та	Забезпечено системну підготовку нормативної, інституційної, фінансової та кадрової основи для створення та запуску Укрфармагентства. Із 48 нормативно-правових актів, необхідних для реалізації Закону України «Про лікарські засоби», 32 визначено як пріоритетні для запуску нового регулятора. З них 14 уже прийнято, а 18 перебувають на різних етапах погодження та затвердження. Прийнято постанову Кабінету Міністрів України про утворення Укрфармагентства, якою затверджено Статут агентства та порядок обрання його керівника. Розроблено основу фінансової моделі, включаючи механізми внесків і зборів, а також підготовлено організаційну структуру, штатний розпис і підходи до кадрового забезпечення майбутнього регулятора. Через Стратегічну дорадчу робочу групу (Advisory Board), проєкт ЄС Twinning та співпрацю з європейськими регуляторними органами забезпечено системне залучення міжнародної експертизи до процесу створення Укрфармагентства та підготовки його до запуску з 1 січня 2027 року.

	міжнародними партнерами. Реалізація комунікаційної підтримки реформи та міжнародного співробітництва з регуляторними органами держав-членів ЄС.	
Впровадження системи верифікації лікарських засобів	Підтримка МОЗ України та учасників фармацевтичного ринку у впровадженні системи верифікації лікарських засобів відповідно до європейських вимог щодо протидії фальсифікованим лікарським засобам. Супровід процесу створення Національної організації з верифікації лікарських засобів (НОВЛЗ), координація взаємодії ключових стейкхолдерів та підтримка підготовчих заходів для запуску системи верифікації в Україні.	Досягнуто важливого прогресу у створенні інституційних передумов для функціонування Національної організації з верифікації лікарських засобів (НОВЛЗ). Отримано позитивний висновок Антимонопольного комітету України щодо створення організації, що стало ключовим кроком до її формального заснування. Завершення процесу створення НОВЛЗ створює підґрунтя для практичного впровадження національної системи верифікації лікарських засобів та подальшої гармонізації української системи контролю обігу лікарських засобів із європейськими вимогами.
Посилення державної програми реімбурсації «Доступні ліки»		
Інформаційна та експертна підтримка трансформаційних процесів у частині покращення доступу населення до якісних, доступних та ефективних лікарських засобів	Підтримка реалізації програми реімбурсаціїї в регіонах та інформаційна підтримка.	Протягом звітного періоду було залучено консультанта з графічного дизайну для розробки інформаційних матеріалів, які відображають зміни та особливості реалізації програми, та підтримки роботи комунікаційного відділу НСЗУ. Розроблені брошури щодо програми реімбурсації з метою посилення інформування населення, в тому числі щодо розширення програми. Брошури було розповсюджено на 2 заходах в травні 2026 року. Було проаналізовано досвід Європейських країн щодо позааптечного відпуску лікарських засобів.
Підтримка в частині забезпечення належної комунікації з ключовими стейкхолдерами	Проведення регіональних зустрічей програми «Доступні ліки».	Проведено 2 регіональні зустрічі в Хмельницькому та Одесі, в яких взяли участь 280 та 137 представників регіональної та місцевої влади та медичної спільноти, а саме спеціалістів первинної та вторинної ланки охорони здоров'я, фармацевтів. На зустрічах було представлено оновлення та розширення програми реімбурсації та розглянуто особливості її впровадження у відповідних регіонах.
Експертна підтримка НСЗУ у посиленні програми реімбурсації	Аналіз показників програми за допомогою даних з системи eHealth.	Двох інженерів Power BI було залучено для посилення аналітичної спроможності НСЗУ та розвитку інструментів на основі даних ЕСОЗ. У першому півріччі 2026 року було завершено розробку та опубліковано дашборд щодо реєстрації працівників закладів охорони здоров'я в ЕСОЗ, а також фіналізовано дашборд статистики встановлених діагнозів. Додатково було вдосконалено дашборди з електронних направлень і доходів та витрат надавачів, розширено можливості вивантаження й аналізу даних щодо медичного персоналу, обладнання,

		лікарських засобів і медичних виробів. Це підвищило якість і доступність аналітичних даних, зменшило ручне навантаження на команди НСЗУ та покращило можливості для планування, моніторингу і прийняття управлінських рішень.
Посилення використання даних для моніторингу запасів вакцин		
Зміцнення управління даними у програмах імунізації через цільове удосконалення системи МедДата та аналітичних інструментів	Доопрацювання аналітичних панелей для аналізу даних щодо залишків і використання вакцин та проведення вебінару щодо практичного використання оновленого дашборду	Доопрацьовано аналітичні панелі для аналізу залишків і використання вакцин у системі МедДата, зокрема аналітичну логіку, перегляд історичних тенденцій, формування регіональних PDF-звітів та аналіз рекомендованого перерозподілу. Розроблено мапи, що візуалізують можливі переміщення запасів у разі надлишків або ризику невикористання вакцин до завершення терміну придатності. 28 травня 2026 року проведено національний вебінар «Сучасний моніторинг запасів вакцин: від аналітики до практики» щодо практичного застосування оновленого дашборду. У заході взяли участь **73** учасники – фахівці регіональних ЦКПХ із 24 областей та м. Києва, представники національного рівня й міжнародних партнерів, включно з ЦГЗ і ВООЗ.
Державне підприємство «Державний експертний центр Міністерства охорони здоров'я України»		
Всі активності, описані в розділі "Міністерство охорони здоров'я України», що стосуються розвитку ОМТ та забезпечення якості лікарських засобів та Євроінтеграційні процеси		
Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками		
Всі активності, описані в розділі «Міністерство охорони здоров'я України», що стосуються забезпечення якості лікарських засобів та євроінтеграційні процеси		
Національна служба здоров'я України		
Всі активності, описані в розділі «Міністерство охорони здоров'я України», що стосуються посилення державної програми реімбурсації «Доступні ліки»		
Державне підприємство «Медичні закупівлі України»		
Забезпечення відповідності антикорупційних та комплаєнс-процесів міжнародним стандартам шляхом удосконалення системи ДП щодо управління протидією хабарництву (ABMS) відповідно до вимог стандарту ISO 37001:2025 та шляхом підсилення методологічної спроможності Відділу з питань комплаєнсу та управління ризиками.	• Оцінка ключових компонентів ABMS та заходів мінімізації корупційних ризиків; • Підвищення рівня обізнаності працівників ДП про антикорупційні політики, внутрішні процедури та вимоги щодо управління конфліктом інтересів; • Проведення навчання за програмою ISO 37301 Lead Implementer для визначених представників МЗУ • Підготовка навчання щодо ISO 37001 Transitional для керівника відділу з питань комплаєнсу та управління ризиками;	• Виконано моніторинг ефективності заходів ДП щодо мінімізації корупційних ризиків, а також експертний аналіз внутрішніх політик та процедур, заходів контролю, механізму повідомлень про корупцію, захисту викривачів, управління конфліктом інтересів тощо; • Проведено 5 тренінгів для працівників ДП (з одночасним охопленням 70% від загальної кількості працівників) щодо антикорупційних політик та процедур ДП; • Проведено 5-денне навчання та сертифікація за програмою ISO 37301 Lead Implementer для 4х представників МЗУ • Проведено закупівлю навчання щодо ISO 37001 Transitional для начальника відділу з питань комплаєнсу та управління ризиками. Надано доступ до тренінгових матеріалів у форматі

		самонавчання. Навчання з тренером і сертифікаційний екзамен відбудуться у другому півріччі 2026 року.
Підвищення спроможності стейкхолдерів та користувачів цифрових інструментів МЗУ шляхом проведення навчальних заходів	Проведення навчальних заходів для підвищення обізнаності та практичних компетенцій фахівців щодо регуляторних вимог, кращих практик управління медичними товарами, а також практичного використання цифрових інструментів МЗУ.	Проведено офлайн та онлайн заходи, а саме: • Шостий щорічний Форум закупівельного циклу для учасників фармацевтичного ринку щодо стратегії закупівель МЗУ у 2026 році, а також про ключові законодавчі та регуляторні нововведення • Загальнонаціональний вебінар для закладів охорони здоров'я про алгоритм роботи у системі MedData; • Вебінар для закладів охорони здоров'я щодо дотримання вимог якості та безпечності медичних виробів;
Інституціоналізація ДП «Медичні закупівлі України» через навчання та розвиток, нарощування потенціалу, перегляд стратегії та зміну організаційно-правової форми підприємства	• Проведення навчання щодо вимог належної практики дистрибуції (GDP) • Розробка дорожньої карти перетворення ДП «Медичні закупівлі України». • Проведення заходів щодо запровадження механізму регіональних договорів керованого доступу (ДКД) для департаментів та закладів охорони здоров'я. • Проведення стратегічної сесії для визначення ключових пріоритетів розвитку МЗУ на 2027–2029 роки та напрацювання Стратегії МЗУ на 2027-2029 роки	• Проведено серію з 11 тренінгів щодо вимог належної практики дистрибуції (GDP) • Проведено стратегічну сесію для розробки Стратегії розвитку МЗУ на 2027–2029 роки, для подальшого розвитку МЗУ як закупівельної організації повного циклу з метою побудови стійких ланцюгів постачання та забезпечення проведення ефективних закупівель медичних товарів для потреб пацієнтів у закладах охорони здоров'я України. • Напрацьовано документ стратегії, яка визначає оновлені цілі та завдання на 2027-2029 роки і служитиме робочою інструкцією із рекомендаціями щодо алгоритму каскадування цілей. • Проведено аналіз корпоративного управління шляхом залучення юридичної експертизи для реорганізації МЗУ з ДП в ДНТ (державне некомерційне товариство), за результатами якого напрацьовано статут та дорожню карту реорганізації підприємства; • Проведено 5 виїзних навчальних семінарів та вебінар щодо запровадження механізму регіональних договорів керованого доступу (ДКД), розроблено та опубліковано на сайті МЗУ посібник з впровадження регіональних ДКД; • Надано юридичну та експертну підтримку для впровадження договорів керованого доступу (ДКД), заснованих на результаті, за результатами якої напрацьовано методологію розвитку проєкту впровадження ДКД, заснованих на результаті

Підтримка операційної спроможності ДП «Медичні закупівлі України», а саме найму та фінансова підтримка вбудованих консультантів для управління новими та короткостроковими задачами в інтересах МЗУ	Забезпечення підприємства послугами консультантів за ключовими напрямами діяльності МЗУ (до 10 осіб).	У звітному періоді кількість законтрактованих консультанті коливалась від 7 до 10 в різні місяці.
Реалізація проєкту трансформації ланцюга постачання ДП «Медичні закупівлі України» з метою впровадження кращих практик управління ланцюгом постачання в ДП «Медичні закупівлі України» для трансформації підприємства в Агенцію медичного забезпечення повного циклу та досягнення стратегічних цілей на 2024-2026 роки	Залучення спеціаліста з управління ланцюгом постачання для продовження впровадження плану трансформації ланцюга поставок ДП «Медичні закупівлі України» з фокусом на наступних ключових компонентах ланцюга поставок: • Оптимізація складських процесів із врахуванням вимог МЗУ • Впровадження системи управління складом Warehouse management system (WMS) на філії «Медпостачання» МЗУ	Залучено спеціаліста з управлінн ланцюгом постачання для продовженн реалізації проєкту трансформації, яки забезпечив наступні ключові результати межах звітного періоду: • Описано процеси складу AS IS та TO BE із врахуванням використання WMS-системи; • Сформовано технічне завдання, що враховує особливості постачання ДП «Медичні закупівлі України»; • Розроблено інтеграцію між системами МЗУ та WMS-системою; • Проведено тестування та налагодження роботи WMS-системи.
Доопрацювання електронної системи управління запасами лікарських засобів та медичних виробів e-Stock	Надання підтримки у доопрацюванні системи для початку її впровадження.	• Модуль «Облік». Аудит та аналітика: Успішно проведено комплексний аудит системи. За його результатами сформовано беклог базових доопрацювань та технічних покращень, необхідних для оптимізації первинного функціоналу. • Розробка MIC: Сформовано Технічне завдання (ТЗ) на розробку та інтеграцію функціоналу «Меддата як MIC» (Медична інформаційна система). Процес розробки вже запущено, наразі виконано близько 50% від запланованого обсягу робіт. • Модуль «Логістика». Аудит та планування: Завершено аудит логістичних процесів, на основі якого сформовано та пріоритезовано беклог завдань. Оптимізація даних: Розпочато системний процес переходу на актуальні джерела даних. Цей етап є тривалим і критично важливим для забезпечення точності звітності.
Удосконалення інформаційно-аналітичної системи MedData ДП «Медичні закупівлі України»	Надання підтримки у реалізації та вдосконаленні системи.	Удосконалено систему завдяки впровадженню нових функціоналів: • Доопрацювання модулю обліку гуманітарної допомоги, а саме додавання функціоналу перерозподілів та утилізації;

		• Розширення та покращення роботи аналітичних дашбордів модулю вакцинації.
Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»		
Оптимізація обліку та ланцюга поставок для пріоритетних товарів		
Продовження реалізації логістичного пілотного проєкту державно-приватного партнерства щодо доставки АРВП, протитуберкульозних препаратів та лікарських засобів для лікування вірусних гепатитів до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до зазначеного проєкту.	Організація системи щомісячної доставки АРВП, протитуберкульозних препаратів та лікарських засобів для лікування вірусних гепатитів до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до логістичного пілоту державно-приватного партнерства.	АРВП, протитуберкульозні препарати та лікарські засоби для лікування вірусних гепатитів доставлені до місць надання послуг вчасно в регіонах, які долучились до логістичного пілоту державно-приватного партнерства.
Кількість отримувачів препаратів для лікування ВІЛ на районному рівні, що хоча б раз отримали доставку в рамках пілоту з державно-приватного партнерства.	50	42
Надання правової підтримки ЦГЗ щодо вдосконалення механізмів розподілу пріоритетних медичних товарів, що надходять як гуманітарна допомога	Розробка проєктів НПА	Завершено підготовку пакета проєктів нормативно-правових документів щодо вдосконалення механізмів розподілу пріоритетних медичних товарів, що надходять як гуманітарна допомога. Підготовлено зміни до Закону України «Про гуманітарну допомогу», пояснювальні матеріали та порівняльні таблиці, а також розроблено та передано до ЦГЗ на погодження пропозиції щодо внесення змін до Податкового кодексу України для врегулювання податкових аспектів безоплатної передачі та перерозподілу медичних товарів між надавачами медичних послуг різних форм власності.
Підвищення обізнаності населення та зменшення стигматизації щодо соціально значущих захворювань	Проведення інформаційної кампанії щодо поширення відеоматеріалів з питань профілактики, тестування та лікування ВІЛ, ТБ і вірусних гепатитів	Проведено національне поширення п'яти інформаційних відеороликів з питань профілактики, тестування та лікування ВІЛ, туберкульозу і вірусних гепатитів. Основними каналами стали Київський метрополітен та поїзди Інтерсіті «Укрзалізниці», де потенційне охоплення аудиторії становило понад 1,5 млн та орієнтовно 0,5 млн відповідно. Додатково матеріали використовувалися під час місяця обізнаності про туберкульоз і весняного Європейського тижня тестування, поширювалися через канали ЦГЗ і регіональних ЦКПХ та транслювалися у закладах охорони здоров'я 12 регіонів України.

Надання технічної підтримки МОЗ та ЦГЗ для підвищення ефективності програм вакцинації проти COVID-19 та рутинної імунізації, включаючи удосконалення управління ланцюгом постачання вакцин. за допомогою залучення консультантів.	До 4 консультантів направлені на підвищення спроможності відповідних органів Уряду України щодо управління кампанією вакцинації.	Найнято 4 консультантів, що здійснювали експертно-аналітичний супровід МОЗ і ЦГЗ у питаннях COVID-19 та рутинної імунізації.
Кількість регіонів, в яких було організовано моніторингові візити щодо впровадження змін до Календаря профілактичних щеплень	25	7

4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проєкту (програми)

Реалізація проєкту є доцільною та відповідає потребам сфери охорони здоров'я.

5. Проблемні питання та/або пропозиції

Міністерство охорони здоров'я України

Проблемні питання відсутні.

Пропозиції – продовжити співпрацю за напрямками:

Підтримка МОЗ у створенні Єдиного Позитивного переліку та оновленої політики ціноутворення:

- Юридична підтримка у погодженні проєктів відповідних НПА;

Підтримка МОЗ у створенні ОДК:

- Юридична підтримка щодо розробки, удосконалення та погодження проєктів відповідних НПА;
- Підтримка підготовки до запуску ОДК та налаштування ключових операційних процесів, включно з розвитком і впровадженням ІТ-систем, необхідних для його повноцінного функціонування
- Подальша підтримка координації з різними стейкхолдерами, та організації роботи Стратегічної дорадчої робочої групи (Advisory Board)
- Розбудова інституційної спроможності ОДК та продовження комунікаціної кампанії навколо реформи фармацевтичного регулювання та створення ОДК

Підтримка МОЗ у впровадженні ОМТ на різних рівнях системи охорони здоров'я:

- Підтримка у створенні незалежної агенції з ОМТ
- Підтримка в розбудові потенціалу ОМТ та подальше розширення ОМТ на медичні вироби та механізму госпітальної ОМТ
- Підтримка у проведені тренінгів з ОМТ на регіональному рівні.

Продовження підтримки МОЗ у аналізі та розвитку електронної системи охорони здоров'я;

Рекомендовано взяти за основу розроблену концепцію національної системи доставки «останньої милі» для подальшого опрацювання та затвердження комплексної національної стратегії системи доставки "останньої милі» для централізовано закуплених медичних товарів.

Державний експертний центр МОЗ України

Проблемні питання відсутні.

Пропозиції – продовжити співпрацю за напрямами*:*

- Підтримка в розбудові потенціалу ОМТ та подальше розширення ОМТ на медичні вироби та механізму госпітальної ОМТ
- Підтримка у створенні незалежної агенції з ОМТ.
- Підтримка Національного каталогу цін і розширення застосування інструментів зовнішнього та внутрішнього реферування
- Подальша цифровізація формулярної системи

Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками
Проблемні питання відсутні. Пропозиції:

- Підтримка переходу функцій від ДЛС до майбутнього ОДК: розробка та імплементація плану посилення експертно потенціалу у основних сферах діяльності

Національна служба здоров'я України
Проблемні питання відсутні.
Пропозиції – продовжити співпрацю за напрямками:

- Експертна підтримка в частині розвитку програми реімбурсації за новими напрямами;
- Посилення потенціалу виконавців програми реімбурсації – працівників охорони здоров'я (лікарів, фармацевтів) шляхом підтримки проведення регіональних тренінгів;
- Підтримка шляхом розробки комунікаційних матеріалів;
- Підтримка сталості та розвитку процесів пов'язаних із розбудовою електронної системи охорони здоров'я;
- Підтримка в розробці дорожної карти забезпечення інтероперабельності електронних систем eHealth та eStock.

Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України»
Проблемні питання відсутні. Пропозиції – продовжити співпрацю за напрямами

- Активне залучення фахівців ЦГЗ до впровадження інструменту розрахунку потреби в АРВП у роботу фахівців на регіональному рівні;
- Залучення фахівців ЦГЗ до практичного застосування аналітичних панелей моніторингу запасів вакцин (дашборду) у рутинній роботі на національному та регіональному рівнях;
- Розширення інтеграції інформаційних відеоматеріалів у подальші національні та регіональні комунікаційні заходи з питань профілактики, тестування та доступу до лікування ВІЛ, туберкульозу і вірусних гепатитів;

Рекомендовано використати розроблену дорожню карту як основу для розроблення та поетапного впровадження оновленої національної стратегії розвитку лабораторної діагностики ВІЛ, туберкульозу та вірусного гепатиту С.

Державне підприємство «Медичні Закупівлі України»
Проблемні питання відсутні. Пропозиції – продовжити співпрацю за напрямами

- Підтримка сталості та розвитку цифрових ініціатив і функціонування ІТ-інфраструктури;
- Підтримка подальшої трансформації ланцюга постачання та оптимізації закупівельних процесів;
- Посилення інституційної спроможності ДП «Медичні закупівлі України» для забезпечення безперервності ключових функцій;
- Експертна підтримка впровадження заходів з цифрової трансформації та розвитку сучасних підходів до управління закупівлями і логістикою.
- Підтримка в розробці дорожної карти забезпечення інтероперабельності електронних систем eHealth та eStock.

Координатор проєкту _____ _____Гончар Є. В.__
(підпис) (ініціали та прізвище)