РЕЗУЛЬТАТИ
поточного/заключного моніторингу
проєкту (програми)
«Пріоритетна допомога в галузі охорони здоров'я в Україні» (APPUI Santé)»

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	річний
Період звітування	01.01.2025-31.12.2025
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд Франції, представлений Expertise France S.A.S. Центр кризової підтримки Міністерства Європи та закордонних справ Франції
Бенефіціар	Міністерство охорони здоров'я України (ЄДРПОУ 00012925), Одеська обласна державна адміністрація (ЄДРПОУ 00022585), Чернігівська обласна державна адміністрація (ЄДРПОУ 00022674).
Реципієнт	Міністерство охорони здоров'я України (ЄДРПОУ 00012925), Одеська обласна державна адміністрація (ЄДРПОУ 00022585), Чернігівська обласна державна адміністрація (ЄДРПОУ 00022674), КНП «Арцизька центральна опорна лікарня» Арцизької міської ради (ЄДРПОУ 01998638), КНП «Білгород-Дністровська міська багатопрофільна лікарня» Білгород-Дністровської міської ради (ЄДРПОУ 01998667), КНП «Ічнянська міська лікарня» Ічнянської міської ради (ЄДРПОУ 02006231), КНП «Одеська обласна дитяча клінічна лікарня» Одеської обласної ради (ЄДРПОУ 02006321), КНП «Роздільнянська багатопрофільна лікарня» Роздільнянської міської ради (ЄДРПОУ 01998851), КНП «Чернігівська обласна дитяча лікарня» Чернігівської обласної ради (ЄДРПОУ 02006604), КНП «Чернігівська обласна психоневрологічна лікарня» Чернігівської обласної ради (ЄДРПОУ 02006076), Державне підприємство «Медичні закупівлі України» (ЄДРПОУ 42574629), Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» (ЄДРПОУ 40524109).
Номер реєстраційної картки проєкту	№ 6206-01
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	Головною метою проєкту «Пріоритетна допомога в надзвичайних ситуаціях в Україні (APPUI Santé)» є підтримка покращення доступу населення України до основних медичних послуг у кризових умовах, а також зміцнення спроможності системи охорони здоров'я шляхом розвитку пріоритетних напрямів медичної допомоги, розширення міжнародного партнерства та відновлення інфраструктури цільових медичних закладів. Цілі Проєкту: – Покращення якості медичної допомоги у пріоритетних сферах шляхом розширення послуг з охорони психічного здоров'я, залучення спеціалізованої медичної експертизи, а також налагодження співпраці між українськими та французькими лікарнями з метою обміну знаннями та нарощування професійного потенціалу. – Підвищення якості медичних послуг у цільових закладах охорони здоров'я шляхом проведення робіт з реконструкції, модернізації інфраструктури через постачання спеціалізованого медичного обладнання, а також навчання медичного персоналу для забезпечення його ефективного використання.

	Протягом 2025 року в межах Компонента 1 Проєкт зосереджувався на зміцненні стійкості та інституційної спроможності системи охорони здоров'я України шляхом структурованої міжлікарняної співпраці з провідними французькими медичними установами. Таким чином, проєкт APPUI Santé сприяв формуванню міжнародних партнерств, спрямованих на обмін знаннями, розвиток спеціалізованих медичних послуг та підтримку довгострокового відновлення людського капіталу у сфері охорони здоров'я. Усі заходи реалізовувалися у тісній координації з Міністерствами охорони здоров'я України та Франції, що забезпечило узгодженість із національними пріоритетами з відновлення, галузевими реформами та програмою європейської інтеграції України. У січні-лютому 2025 року Проєкт підтримав реалізацію місії хірургів AP-HP до Центру «Superhumans» (м. Львів). У період з 27 січня по 8 лютого було виконано вісім складних реконструктивних оперативних втручань, а також проведено 25 консультацій пацієнтів. Українські хірурги пройшли практичне навчання з використання передових мікрохірургічних технік, зокрема із застосуванням васкуляризованих трансплантатів, що визнані міжнародним золотим стандартом у реконструктивній хірургії. Після оголошення конкурсу на висловлення зацікавленості, розпочатого у 2024 році, у 2025 році було укладено чотири партнерські угоди у сфері фізичної та реабілітаційної медицини (ФРМ), реалізація яких запланована на 2025-2026 роки. Зазначені партнерства відповідають зростаючим потребам у реабілітації пацієнтів із комплексними воєнними травмами, зокрема з ампутаціями та неврологічними порушеннями. У вересні-жовтні 2025 року два лікарі фізичної та реабілітаційної медицини (ФРМ) з Вінницької обласної психоневрологічної лікарні пройшли тритижневе клінічне стажування в Університетській лікарні м. Ренн із фокусом на інвазивне лікування спастичності. У листопаді-грудні 2025 року було проведено поглиблене стажування для лікаря-невролога, що додатково посилило мультидисциплінарні підходи до реабілітації цього медзакладу. У результаті зазначених місій Вінницька обласна психоневрологічна лікарня ініціювала розробку мультидисциплінарної системи лікування спастичності та розпочала планування створення спеціалізованого відділення. Набутий досвід та знання інтегруються до національних програм підготовки медичних кадрів, що сприяє масштабуванню реабілітаційних послуг в Україні. У листопаді 2025 року співпраця між Університетською лікарнею м. Нім та Рівненською центральною міською лікарнею дала змогу мультидисциплінарній команді з п'яти українських фахівців пройти інтенсивне навчання з реабілітації до та після протезування, а також сучасних технологій аналізу ходи. Отримані знання було оперативно впроваджено в клінічну практику та підкріплено подальшими навчальними вебінарами, що покращило підготовку пацієнтів до протезування та позитивно вплинуло на їхню довгострокову реінтеграцію. Підготовчі заходи з розширення співпраці у сфері фізичної та реабілітаційної медицини було завершено у 2025 році. На 2026 рік заплановано реалізацію нових партнерств між Університетською лікарнею м. Пуатьє та Львівською лікарнею швидкої медичної допомоги та інтенсивної терапії, а також між UGECAM PACA-Corse &AP-HM та Центром «Superhumans» (м. Одеса). Заплановані заходи включають стажування українських фахівців і місії французьких експертів в Україні. Співпраця між UGECAM PACA-Corse, Assistance Publique-Hôpitaux de Marseille (AP-HM) та ГО «Superhumans» була започаткована з метою підготовки персоналу у зв'язку з відкриттям нового реабілітаційного центру в м. Одеса. Підготовчі заходи включали розробку інтенсивної програми навчання, яка передбачає двотижневе клінічне стажування у Франції у 2026 році для українських фахівців з метою посилення практичних навичок у сфері протезування та реабілітації після складних бойових травм, за підтримки регіону Південь Франції та Міністерства закордонних справ Франції. Відповідно до пріоритетів національної реформи у сфері психічного здоров'я,

Проєкт суттєво розширив співпрацю у галузі психіатричної допомоги дорослим і дітям. Після завершення конкурсу заявок, який завершився 1 жовтня 2025 року, було сформовано три ключові партнерства.

Відтак, у жовтні-листопаді 2025 року було підписано Меморандум про взаєморозуміння між психіатричною лікарнею Le Vinatier (м. Ліон) та Львівською обласною психіатричною лікарнею «Кульпарківська». Після цього відбувся навчальний візит української делегації до м. Ліон, у межах якого фахівці вивчали моделі екстреної психіатричної допомоги (CUMP), застосування електроконвульсивної терапії (ЕКТ), підходи до психосоціальної реабілітації та інноваційні організаційні моделі надання послуг з ментального здоров'я.

За результатами обмінів було визначено пріоритетні напрями співпраці на 2026 рік, зокрема впровадження ЕКТ, транскраніальної магнітної стимуляції (ТМС), терапії кетаміном, участь у клінічних дослідженнях, що відповідає європейським стандартам надання психіатричної допомоги.

У 2025 році також було підготовлено додаткові партнерства між Університетською лікарнею м. Тур та Дніпропетровською психіатричною лікарнею; Університетською лікарнею м. Нім та Чернігівською обласною психоневрологічною лікарнею, реалізацію яких заплановано на 2026 рік.
Протягом 2025 року діяльність у сфері профілактики інфекцій, інфекційного контролю та антимікробної резистентності (IPC/AMR) була зосереджена на зміцненні лабораторної спроможності та впровадженні європейських стандартів і протоколів у практику закладів охорони здоров'я. За результатами конкурсу на висловлення зацікавленості, який завершився 22 жовтня 2025 року, було укладено п'ять партнерських угод із провідними французькими університетськими лікарнями.

У листопаді 2025 року було підписано Меморандум про взаєморозуміння між лікарнями AP-HP та Львівською лікарнею швидкої медичної допомоги. Практична реалізація співпраці відбулася у грудні 2025 року у форматі спеціалізованого вебінару «AMR: глобальний виклик для громадського здоров'я», у якому взяли участь 17 українських фахівців. Навчальна програма охоплювала епідеміологію інфекцій, пов'язаних із наданням медичної допомоги, методики моніторингу, системи збору даних, а також роль гігієни рук і бактеріологічної діагностики у запобіганні поширенню резистентних патогенів.
Окрім того, протягом звітного періоду Проєкт підтримав підготовчі заходи з модернізації системи судово-медичної експертизи в Україні шляхом координації французької експертизи та консолідації технічних вимог.

Упродовж звітного періоду було реалізовано п'ять грантів, укладених з українськими та французькими неурядовими організаціями й установами, два з яких розпочалися у 2024 році:

- Грантова угода з ГО «Центр Superhumans», підписана у червні 2024 року та подовжена до червня 2026 року, спрямована на покращення доступу, якості та стандартів медичної допомоги особам, пораненим унаслідок війни, шляхом надання спеціалізованих медичних послуг, а також розвиток реабілітаційного сектору України для реагування на зростаючі потреби у протезуванні та реабілітації.
  У рамках гранту фінансується будівництво реабілітаційного центру в м. Одеса, закупівля реабілітаційного обладнання, а також навчання медичного та парамедичного персоналу Центру. Через зовнішні фактори початок будівельних робіт було відкладено у 2024-2025 роках, однак будівельна фаза розпочалася у серпні 2025 року. Станом на кінець звітного періоду завершено будівництво укриття, інші етапи робіт розпочнуться у січні 2026 року з метою завершення будівництва наприкінці березня та введення центру в експлуатацію у квітні 2026 року.

- Грант з французькою групою лікарень «UNICANCER» (01.08.2024 – 30.09.2025) спрямований на підтримку модернізації системи онкологічної допомоги в Україні. У березні та червні 2025 року було

	проведено дві місії по 15 українських фахівців-онкологів до провідних онкологічних центрів Франції, зокрема AP-HP, AP-HM, Institut Gustave Roussy та Institut Curie. Загалом у межах гранту було реалізовано три навчальні місії, у яких пройшли підготовку 45 українських фахівців. Учасники представляли широкий спектр закладів охорони здоров'я України, включно з Національним інститутом раку (м. Київ), регіональними онкологічними центрами та університетськими клініками. Навчання охоплювало спеціалізовані напрями відповідно до базової підготовки учасників, зокрема хірургію органів травлення, хірургію раку молочної залози, торакальну та урологічну онкологію, нейроонкологію, радіотерапію, дерматоонкологію, анатомічну патологію, гематологію, лабораторну та ядерну діагностику. – Грантова угода з Національною академією хірургії Франції спрямована на реалізацію франко-української програми співпраці з діагностики та лікування раку молочної залози. У березні 2025 року 15 українських фахівців взяли участь у французькій університетській програмі з патології молочної залози, започаткованій у 1976 році та визнаній на міжнародному рівні. Програма поєднувала теоретичні та практичні компоненти й була організована ICANS у співпраці з Академією, Університетом Страсбурга та низкою університетських лікарень Франції (Ренн, Бордо, Тулуза, Париж). За результатами навчання 9 учасників успішно склали підсумковий іспит та отримали університетський диплом, решта отримали офіційні сертифікати про проходження навчання. Учасники представляли провідні онкологічні заклади України. У 2026 році Expertise France реалізує другу фазу мобілізації експертизи, спрямовану на підвищення кваліфікації українських фахівців у сфері лікування раку молочної залози, після постачання 25 мамографічних систем у межах пільгового кредиту, підписаного між урядами України та Франції у 2024 році. Програма також включатиме компонент «навчання тренерів» для поширення знань на національному рівні. – Грант Французької неурядової організації «La Chaîne de l'Espoir» (01.01.2025 – 31.10.2025) був спрямований на надання високоякісної підготовки у сфері медицини війни та надзвичайних ситуацій з метою підвищення спроможності українських медичних працівників ефективно діяти в умовах високого навантаження та бойових дій. У межах цього гранту у 2025 році було підготовлено 1 502 українських медичних працівники з усіх регіонів України за семи тематичними напрямами (усього 122 навчальні курси), проведеними у двох навчальних центрах у м. Львів та м. Харків. Навчання включало: курс з тактичного ультразвукового дослідження для України (39 курсів, 475 учасників); базову підтримку життя та контроль кровотечі (BLC+BC) (29 курсів, 358 учасників); курс з хімічної безпеки (7 курсів, 140 учасників); психологічну травму та управління стресом (17 курсів, 192 учасники); підтримку життя при політравмі (TPLS) (14 курсів, 166 учасників); педіатричний контроль ушкоджень (damage control) (9 курсів, 92 учасники); управління болем (7 курсів, 79 учасників). – Грант Французької НУО «Primo Levi Center», підписаний у грудні 2025 року, спрямований на підтримку психічного здоров'я та розвиток професійних навичок медичних працівників Центру «Unbroken» у м. Львів. Програма має на меті покращення знань, практичних навичок і професійної компетентності українських медичних працівників, а також розробку дорожньої карти навчальних програм, які можуть бути впроваджені в інших закладах охорони здоров'я України для підвищення кваліфікації ширшої спільноти фахівців. Перша місія у межах цього гранту відбулася з 12 по 14 грудня 2025 року в м. Краків (Польща) за участі 20 лікарів, психіатрів, психологів, фізичних терапевтів та середнього медичного персоналу Центру

«Unbroken». Учасники отримали навчальні та методологічні сесії, присвячені впливу психотравми на дорослих і дітей у контексті війни, а також індивідуальну психологічну підтримку, надану провідними французькими фахівцями.

У 2026 році заплановано проведення ще двох місій у рамках цього гранту.

– У третьому та четвертому кварталах 2025 року було розроблено та укладено другий грант із ГО «La Chaîne de l'Espoir». Реалізація заходів запланована на 2026 рік та здійснюватиметься консорціумом трьох французьких неурядовогих організацій («La Chaîne de l'Espoir», «HuSoMe» та «Pain Without Borders»). У межах гранту передбачається підготовка 1 114 медичних працівників шляхом мобілізації експертної підтримки, проведення симуляційних навчань та програм «training of trainers», з фокусом на посилення спеціалізованої хірургічної допомоги у сфері ортопедії, травматології, анестезіології та дитячої кардіології.

  Окремий компонент гранту спрямований на розвиток екстреної травматологічної допомоги шляхом впровадження курсів Advanced Damage Control Surgery, адаптованих до українського контексту, а також інших спеціалізованих навчальних програм. Крім того, будуть реалізовані заходи з покращення управління болем у пацієнтів з ампутаціями та хронічними захворюваннями, включно з навчанням, розробкою клінічних протоколів та створенням національної мережі професійної взаємопідтримки для оптимізації маршрутів пацієнтів.

Упродовж 2025 року в рамках Компонента 1 Проєкт APPUI Santé надавав комплексну підтримку національним органам влади України, зокрема Міністерству охорони здоров'я України, через низку цільових заходів, спрямованих на посилення інституційної спроможності та підтримку процесів європейської інтеграції у сфері охорони здоров'я.

У лютому 2025 року Проєкт підтримав участь Міністерства охорони здоров'я України у двосторонніх скринінгових зустрічах з Європейською Комісією в межах переговорного розділу 28 «Захист прав споживачів та охорона здоров'я». Зазначена участь сприяла гармонізації українського законодавства у сфері охорони здоров'я з правом Європейського Союзу (acquis ЄС) та посиленню інтеграції України до європейських політик у сфері охорони здоров'я.

У період з 1 по 8 березня 2025 року Проєкт підтримав організацію навчального візиту української медичної делегації до Франції, ініційованого Міністерством охорони здоров'я України. До складу делегації увійшли керівники закладів охорони здоров'я, представники національних медичних університетів, державного підприємства «Медичні закупівлі України», а також посадові особи МОЗ України. Програма візиту охоплювала питання ядерної медицини та систем закупівель, педіатрії, психіатрії, а також моделі управління університетськими лікарнями. Зазначений візит сприяв поглибленню інституційного діалогу, підтримав обмін управлінськими підходами та практиками, а також сприяв урахуванню напрацювань, отриманих під час візиту, у процесах реформування управління та надання медичних послуг.

9-10 жовтня 2025 року Проєкт підтримав проведення Міжнародної конференції з медичного партнерства «Від лікаря до лікаря», яка стала ключовою платформою для консолідації чинних та започаткування нових медичних партнерств між українськими та французькими лікарнями. Захід підкреслив послідовну та довгострокову підтримку Францією системи охорони здоров'я України, включно з інвестиціями у понад 200 млн євро з 2022 року, створенням 20 медичних партнерств, а також реалізацією флагманських ініціатив, зокрема Центру «Superhumans» в м. Одеса.

Протягом конференції та за участі високопосадовців Уряду України було підписано п'ять нових партнерств, а саме:

– між Університетською лікарнею м. Клермон-Ферран та Кременчуцькою міською лікарнею «Правобережна» – у сферах паліативної допомоги, мультидисциплінарного управління болем та

мінімально інвазивної ендоскопічної хірургії (гінекологія);
- між Університетською лікарнею м. Клермон-Ферран та Кременчуцькою лікарнею інтенсивного лікування – у сфері інтервенційної нейрохірургії, ендоваскулярних та ендоскопічних втручань, реабілітації та психічного здоров'я;
- між Університетською лікарнею м. Клермон-Ферран та Кременчуцьким перинатальним центром II рівня – з метою впровадження сучасних методів лапароскопічної хірургії в гінекології для лікування доброякісних захворювань матки та придатків;
- між Університетською лікарнею м. Лілль та Чернігівською обласною дитячою лікарнею – у сферах неонатології, дитячої інтенсивної терапії, онкогематології, профілактики та контролю інфекцій, управління лікарнями відповідно до європейських стандартів, а також психосоціальної підтримки дітей;
- додаток до Меморандуму між Інститутом Gustave Roussy та Національним інститутом раку України – щодо наукової співпраці, клінічних досліджень, впровадження ключових показників ефективності (KPI) та міжнародних стандартів якості в онкології, цифровізації управління лікарнями та розвитку мультидисциплінарних команд.

Під час конференції також було відзначено українських лікарів, які завершили поглиблені програми онкологічної підготовки у Франції, що наочно продемонструвало практичний вплив міжнародної співпраці на посилення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я України в умовах воєнного часу.

Другий день Форуму, що відбувся в Міністерстві охорони здоров'я України, було присвячено стратегічному плануванню та обговоренню інтеграції міжнародної медичної експертизи в національну систему охорони здоров'я, з особливим акцентом на відновлення людського капіталу у сфері охорони здоров'я до 2030 року.

На прохання Міністерства охорони здоров'я України у 2025 році було реалізовано низку заходів, спрямованих на підтримку національних органів у сфері охорони здоров'я.

Зокрема, Проєкт профінансував низку експертних позицій у державному підприємстві «Медичні закупівлі України» (МЗУ) з метою підвищення ефективності системи медичних закупівель та ланцюгів постачання. У співпраці з APPUI Santé було розроблено проєкт із впровадження автоматизованої системи управління складськими процесами (Warehouse Management System, WMS), покликаної оптимізувати облік, зберігання та розподіл медичних товарів.

Для реалізації зазначеного напряму, починаючи з осені 2025 року, фінансується дев'ять експертних позицій у структурі МЗУ, а саме: старший системний адміністратор, старші розробники backend та frontend, керівник IT-проєкту, бізнес-аналітик та провідний бізнес-аналітик, керівник напряму ERP, категорійний менеджер та PHP-розробник.

Крім того, у 2025 році Expertise France профінансувала організацію міжнародного форуму (1 жовтня 2025 року), а також підготовчі заходи до подальшої фінансової підтримки реабілітації складської інфраструктури, включно з розробкою технічної документації. Реалізація відповідних інфраструктурних заходів запланована на 2026 рік. Паралельно Проєкт підтримав підготовку та запуск інформаційної кампанії МЗУ у партнерстві з Укрзалізницею з метою підвищення обізнаності населення щодо безоплатних медичних товарів і послуг, що надаються в межах державної системи охорони здоров'я.

У межах напряму Міжнародного медичного партнерства (IMP) з осені 2025 року APPUI Santé фінансує дві експертні позиції – керівника IMP та координатора міжнародного медичного партнерства. Зазначені фахівці працюють у тісній взаємодії з командою Проєкту, а також з українськими та французькими партнерами, забезпечуючи координацію, супровід та розвиток

	міжлікарняної співпраці. У 2025 році було розпочато підготовчі роботи з надання підтримки ДУ «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» у сфері антимікробної резистентності. Після підписання Меморандуму про взаєморозуміння у серпні 2025 року зазначена підтримка передбачає розробку електронної системи епідеміологічного нагляду та створення бази даних AMR протягом 2026 року для використання в системі охорони здоров'я України. Також, до складу команди проєкту APPUI Santé входить координатор робочої групи Task Force, який забезпечує підтримку реалізації семи проєктів, що фінансуються Урядом Франції у співпраці з Міністерством охорони здоров'я України, на загальну суму 51 млн євро. Зазначені ініціативи спрямовані на реалізацію пріоритетних завдань у сфері відновлення системи охорони здоров'я, підвищення її стійкості та просування європейської інтеграції. Вони включають реконструкцію та модернізацію медичної інфраструктури, закупівлю сучасного медичного обладнання, зокрема радіологічного та реабілітаційного, телемедичних пристроїв, ультразвукових апаратів і засобів екстреної медичної допомоги, а також розвиток фізичної та реабілітаційної медицини шляхом будівництва мікроклінік і підприємств з виробництва протезів. Насамкінець, на прохання Міністерства охорони здоров'я України проєкт APPUI Santé профінансував логістичне забезпечення, пов'язане з п'ятьма міжнародними службовими поїздками високопосадових представників Міністерства, а також низкою національних і міжнародних поїздок працівників Офісу відновлення системи охорони здоров'я України з метою підтримки виконання покладених на нього повноважень. У рамках Компонента 2 проєкт APPUI Santé сприяв відновленню та модернізації інфраструктури охорони здоров'я в Чернігівській та Одеській областях, зосереджуючись на посиленні готовності до надзвичайних ситуацій, розвитку потенціалу стаціонарної допомоги та наданні послуг у сфері психічного здоров'я. Заходи з відновлення інфраструктури включають підготовку проєктно-кошторисної документації, проведення тендерних процедур і укладення контрактів, а також нагляд за будівельними роботами та контроль якості. У Чернігівській області реалізація Проєкту просунулася у кількох закладах охорони здоров'я. У Чернігівській обласній дитячій лікарні завершено розробку проєктної документації для повного облаштування підвального приміщення з метою створення відділення невідкладної хірургії та інтенсивної терапії. У 2025 році розпочато будівельні роботи зі створення відповідного приміщення площею близько 800 м², включно з посиленням конструкцій. Завершення робіт очікується у березні 2026 року. У Чернігівській обласній психоневрологічній лікарні у серпні 2025 року розпочато реконструкцію приміщення площею близько 700 м². Другий етап будівельних робіт, пов'язаний з реконструкцією водозабірної свердловини та водонапірних веж, розпочато у грудні 2025 року. Очікується, що другий етап буде завершено у березні 2026 року, а роботи з облаштування укриття – у квітні 2026 року. У Ічнянській міській лікарні у грудні 2025 року розпочато реконструкцію хірургічного та реанімаційного відділень площею близько 700 м², за винятком встановлення нового ліфтового обладнання, яке було завершено у вересні 2025 року. Інші роботи тривають, завершення будівництва очікується у травні 2026 року. В Одеській області розпочато підготовку до створення чотирьох центрів ментального здоров'я на базі кластерних лікарень, а саме: КНП «Арцизька центральна опорна лікарня», КНП «Білгород-Дністровська міська багатопрофільна лікарня», КНП «Роздільнянська багатопрофільна лікарня» та КНП «Одеська обласна дитяча клінічна лікарня». Протягом звітного періоду завершено розробку проєктно-кошторисної документації для всіх чотирьох

	закладів, а у грудні 2025 року розпочато тендерні процедури. Початок будівельних робіт заплановано на перший квартал 2026 року, а завершення – на серпень 2026 року. Очікується, що зазначені заходи покращать безпеку, безперервність та якість медичних послуг, посилять спроможність реагування на надзвичайні ситуації та сприятимуть децентралізації й підвищенню доступності послуг з охорони психічного здоров'я із застосуванням підходу, орієнтованого на громаду. У рамках Компонента 3 проєкт APPUI Santé надав спеціалізоване медичне обладнання закладам охорони здоров'я для задоволення нагальних потреб української системи охорони здоров'я. У квітні 2025 року було поставлено вісім мобільних рентгенівських систем типу Philips Zenition 70 для високоточної візуалізації під час хірургічних втручань, надання допомоги при травмах та інтервенційної радіології. Обладнання передано до восьми закладів охорони здоров'я у Житомирській, Дніпропетровській, Сумській, Закарпатській, Харківській та Львівській областях на загальну суму 1 530 204 євро. Очікується, що ці системи суттєво розширять можливості лікарень-отримувачів у наданні сучасної та своєчасної медичної допомоги. Восени 2025 року поставлено шість лапароскопічних систем до обласних дитячих лікарень Тернопільської, Запорізької, Миколаївської, Київської, Чернігівської та Рівненської областей на загальну суму 773 042 євро. Це обладнання дозволить проводити широкий спектр діагностичних та лікувальних втручань із застосуванням мінімально інвазивних методів, зменшуючи травматизацію пацієнтів та покращуючи результати хірургічного лікування. Відповідно до пріоритетів реформи системи охорони психічного здоров'я в Україні Проєкт посилив операційну спроможність команд центрів ментального здоров'я в Одеській області, підтримуючи інтеграцію психіатричних і психосоціальних послуг у загальну систему охорони здоров'я. У грудні 2025 року всі чотири центри психічного здоров'я, що підтримуються проєктом, було оснащено спеціалізованими транспортними засобами: у м. Арциз, м. Білгород-Дністровський, м. Роздільна та в Одеській обласній дитячій клінічній лікарні. Це дозволяє мобільним командам надавати психіатричну допомогу за місцем проживання пацієнтів, підвищуючи доступність послуг як у міських, так і в сільських громадах. У грудні 2025 року Проєкт також надав підтримку Чернігівській обласній дитячій лікарні, закупивши медичне обладнання та меблі, зокрема: ліжка, анестезіологічний апарат, монітор пацієнта, електрокардіограф, апарат штучної вентиляції легень, відеоларингоскоп, електрохірургічний апарат, операційний стіл, операційні лампи та інше спеціалізоване обладнання для оснащення хірургічного відділення й відділень інтенсивної терапії новонароджених, які функціонуватимуть у відремонтованому укритті. Це покращить умови праці медичного персоналу та сприятиме підвищенню якості медичних послуг. Доставка другої частини обладнання запланована на січень 2026 року. 20-21 жовтня 2025 року APPUI Santé підтримав проведення конференції «Люди в армії», організованої Центром прав людини «Принцип». Захід об'єднав понад 350 учасників, серед яких було понад 100 медичних фахівців. Він був присвячений питанням дефіциту бойових медиків, труднощам у сфері закупівель і координації, а також практичним рішенням, зокрема тактичній медицині, мобільним стабілізаційним пунктам і телемедицині. Під час конференції також було представлено оновлену Військово-медичну доктрину. Захід сприяв розвитку партнерств з донорами та інституціями, підготовці аналітичних матеріалів і рекомендацій з питань політики, а також визначенню наступних кроків для пілотних проєктів та адвокаційної діяльності з очікуваним прийняттям доктрини у 2026 році. Крім того, в межах трьох компонентів проєкту у 2025 році проведено низку технічних місій у різних регіонах України з метою оцінки прогресу будівельних робіт у закладах-партнерах, збору інформації щодо потреб у медичному обладнанні та меблях, а також сприяння розвитку співпраці між

	українськими та французькими медичними установами. Протягом 2025 року кілька місій було проведено в Чернігівській області. Команда Проєкту здійснила огляд підземних укриттів з хірургічними та реанімаційними відділеннями, об'єктів буріння свердловин для водопостачання у двох закладах охорони здоров'я м. Чернігів, а також нового реанімаційного та хірургічного відділення у м. Ічня. Крім того, у лютому, липні та вересні 2025 року команда Програми здоров'я Expertise France провела місії в Одеській області з метою зустрічей з регіональними та міськими органами управління охороною здоров'я, оцінки приміщень лікарень для створення центрів психічного здоров'я, узгодження графіків тендерних процедур і будівельних робіт у межах Компонента 2, а також остаточного погодження та оптимізації переліків обладнання для центрів психічного здоров'я.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	– 22 січня 2025 року: публікація Expertise France про програму французько-української співпраці в галузі онкології: https://www.facebook.com/share/v/1AKSMjBpd3/; – 4 лютого 2025 року: публікація Expertise France до Всесвітнього дня боротьби з раком: https://www.facebook.com/share/p/1CmNAa9SAr/; – 10 лютого 2025 року: публікація Одеської обласної державної адміністрації про підтримку Expertise France у будівництві та обладнанні 2 реабілітаційних відділень та 4 центрів ментального здоров'я Одещини: https://www.facebook.com/share/p/1AwMhuxnG4/; – 11 лютого 2025 року: публікація Expertise France про підтримку будівництва та оснащення реабілітаційних відділень та центрів ментального у лікарнях Одеської області: https://www.facebook.com/share/p/1Eq5WaBBqB/; – 11 лютого 2025 року: публікація Департаменту охорони здоров'я Одеської області про підтримку Expertise France у будівництві та обладнанні реабілітаційних відділень та центрів ментального у лікарнях Одеської області: https://www.facebook.com/share/p/1A5NEwfQLC/; – 11 лютого 2025 року: стаття про розширення міжнародного співробітництва Одеської області в галузі охорони здоров'я: https://bdmr.gov.ua/news/199114-odeska-oblast-rozsiriuje-miznarodnu-spivpraciu-u-sferi-oxoroni-zdorovia; – 12 лютого 2025 року: публікація про підтримку Expertise France у будівництві та обладнанні реабілітаційних відділень та центрів ментального здоров'я на базі лікарень Одещини: https://medicine.rayon.in.ua/news/782172-na-bazi-chotirokh-likaren-odeshchini-frantsuzi-dopomozhut-stvoriti-tsentr-mentalnogo-zdorovya; – 20 лютого 2025 року: стаття про підписання Білгород-Дністровською міською багатопрофільною лікарнею меморандуму про співпрацю з Expertise France: https://bdmr.gov.ua/news/201203-vitalii-zniakin-pro-diialnist-miskoyi-bagatoprofilnoyi-likarni; – 25 лютого 2025 року: публікація МОЗ про зміцнення двосторонньої співпраці між Францією та Україною у сфері охорони здоров'я: https://moz.gov.ua/uk/franciya-ta-ukrayina-posilyuyut-dvostoronnyu-spivpracyu-u-sferi-ohoroni-zdorov-ya-dlya-efektivnogo-reaguvannya-na-potrebi-paciyentiv-obgovoreni-prioritetni-napryamki; – 26 лютого 2025 року: публікація Expertise France про зустріч спеціального уповноваженого Президента Франції з питань допомоги та відновлення України П'єра Ельброна та представників Посольства Франції в Україні з Міністром охорони здоров'я України Віктором Ляшко: https://www.facebook.com/share/p/17ae3n4216/; – 4 березня 2025 року: публікація Едема Адаманова про підтримку України з боку Франції: https://www.facebook.com/edem.adamanov/posts/10229484456844026?rdid=iEcvaMs2AUw02DMW#; – 5 березня 2025 року: публікація МОЗ про 15 українських лікарів, які підвищують кваліфікацію у провідних онкологічних центрах: https://moz.gov.ua/en/training-in-france-15-ukrainian-doctors-enhance-skills-at-

	leading-oncology-centers; – 6 березня 2025 року: публікація Едема Адаманова про візит української делегації до ключових медичних закладів та інституцій, які підтримують Україну: https://www.facebook.com/edem.adamanov/posts/10229507625263222?rdid=uV6NwhjkHfAoXomG#; – 7 березня 2025 року: стаття про 15 українських лікарів, які проходять навчання у провідних французьких онкологічних центрах.: https://ukurier.gov.ua/uk/news/15-ukrayinskih-likariv-prohodyat-stazhuvannya-u-pr/; – 8 березня 2025 року: публікація Едема Адаманова про результати візиту української делегації до Франції: https://www.facebook.com/share/164tmybp6V/; – 13 березня 2025 року: публікація «Медичних закупівель в Україні» про навчальний візит до Франції, організований за підтримки Expertise France: https://www.facebook.com/share/1C2XD6GwxY/; – 19 березня 2025 року: публікація про проєкт міжнародного співробітництва у сфері онкології між Францією та Україною: https://fr.ap-hm.fr/actu/projet-cooperation-internationale-oncologie-france-ukraine-ap-hm-engagee; – 20 березня 2025 року: публікація Харківського національного медичного університету про візит до Франції: https://www.facebook.com/share/1BphYDnDCx/; – 24 березня 2025 року: публікація Тернопільської обласної клінічної психоневрологічної лікарні про візит української делегації до Міністерства охорони здоров'я Франції: https://www.facebook.com/share/p/1Bb4jsgVKy/; – 28 березня 2025 року: публікація Expertise France про навчальний візит представників української системи охорони здоров'я: https://www.facebook.com/share/p/1C2fbaeS2B/; – 28 березня 2025 року: публікація Управління європейських та міжнародних справ Міністерства охорони здоров'я Франції про навчальний візит української делегації: https://www.linkedin.com/posts/d%C3%A9l%C3%A9gation-aux-affaires-europ%C3%A9ennes-et-internationales_france-ukraine-en-appui-dexpertise-france-activity-7303441082569117697-14vi/?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAqj-qwBT_dcCx3xtCtXO0scc27872EESdY; – Березень 2025 року: публікація Едема Адаманова про навчальний візит представників системи охорони здоров'я України: https://www.linkedin.com/posts/edem-adamanov-18111528_this-week-were-working-in-france-in-times-ugcPost-7303063336370249728--rB6?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAqj-qwBT_dcCx3xtCtXO0scc27872EESdY; – Березень 2025 року: публікація Ремі Тіоле про навчальний візит представників української системи охорони здоров'я: https://www.linkedin.com/posts/r%C3%A9mi-thiolet_paris-3rd-of-march-2025-prof-fabrice-activity-7303063779938873345-Rubm?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAqj-qwBT_dcCx3xtCtXO0scc27872EESdY; – Березень 2025 року: публікація Університетської лікарні м. Тулуза про навчальний візит представників української системи охорони здоров'я: https://www.linkedin.com/posts/chu-de-toulouse_coopaezrationinternationale-santaez-engagement-activity-7304808808877355009-05eI?utm_source=share&utm'_medium=member_desktop&rcm=ACoAADKGxIcBWyj1sVjHaT7WpfStwgTeyGCFBF4; – Березень 2025 року: публікація префекта регіону Окситанія, префекта департаменту Верхня Гаронна про навчальний візит представників української системи охорони здоров'я: https://www.linkedin.com/posts/prefecture-de-la-region-occitanie_santaez-coopaezration-international-activity-7304901367876239360-9kPt?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAADKGxIcBWyj1sVjHaT7WpfStwgTeyGCFBF4; – Березень 2025 року: публікація Регіонального агентства охорони здоров'я Окситанії про навчальний візит представників української системи

	охорони здоров'я: https://www.linkedin.com/posts/agence-r%C3%A9gionale-de-sant%C3%A9-occitanie_franceukraine-activity-7303090251109994499-cVFk/?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAqj-qwBT_dcCx3xtCtXO0scc27872EESdY; – 17 квітня 2025 року: публікація Expertise France про підтримку реабілітаційних послуг для поранених у війні: https://www.expertisefrance.fr/en/news/strengthening-hospital-cooperation; – 24 квітня 2025 року: публікація Expertise France про церемонію передачі мобільних ангіографів: https://www.facebook.com/share/p/1BsFTEYi4V/; – 24 квітня 2025 року: публікація МОЗ про передачу Францією мобільних ангіографів: https://moz.gov.ua/uk/franciya-peredala-ukrayini-visim-mobilnih-rentgenivskih-sistem-na-sumu-1-8-mln-yevro; – 16 травня 2025 року: публікація Superhumans Center про співпрацю з французькими лікарями в галузі реконструктивної хірургії: https://www.facebook.com/share/p/1AALoK4y38/; – 27 червня 2025 року: публікація Юрія Перекопайка (українського нейрохірурга) про його стажування в галузі нейроонкології в Університетській лікарні Ла Тімон, м. Марсель: https://www.instagram.com/p/DLZ_3U4oOUo/?igsh=MWwxNWhpYWtycmpwcg==; – 1 липня 2025 року: публікація про проєкт міжнародного партнерства у галузі онкології між Францією та Україною: https://fr.ap-hm.fr/actu/projet-cooperation-internationale-oncologie-france-ukraine-ap-hm-se-mobilise; – 10 липня 2025 року: публікація МОЗ про Конференцію з відновлення України (URC2025) у Римі: https://moz.gov.ua/en/ukraine-recovery-conference-urc2025-in-rome-healthcare-as-a-cornerstone-of-global-partnership; – 14 липня 2025 року: стаття «URC2025 у Римі: охорона здоров'я в центрі уваги міжнародного співробітництва»: https://ukurier.gov.ua/uk/news/urc2025-u-rimi-ohorona-zdorovya-u-fokusi-mizhnarod/; – 23 липня 2025 року: публікація Expertise France про завершення проєкту співпраці в галузі онкології: https://www.facebook.com/share/v/1ZTvwM4vNj/ – 4 серпня 2025 року: публікація ЦГЗ про меморандум про співпрацю з Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/14SsLtpB1AT/; – 4 серпня 2025 року: публікація МЗУ про Меморандум про співпрацю з Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/16y5ZvFAfo/; – 5 серпня 2025 року: публікація Expertise France про меморандуми про взаєморозуміння з ЦГЗ та МЗУ: https://www.facebook.com/share/p/1KmcZMkGLy/; – серпень 2025 року: публікація Expertise France про підтримку лікування раку в Україні: https://www.linkedin.com/posts/efinukraine_expertise-france-is-proud-to-reflect-on-a-activity-7353699716154458113-5Nxn?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAADKGxIcBWyj1sVjHaT7WpfStwgTeyGCFBF4; – 10 вересня 2025 року: публікація МОЗ про успішні приклади міжнародної співпраці: https://moz.gov.ua/uk/ukrayinski-medzakladi-demonstruyut-uspishni-prikladi-mizhnarodnoyi-spivpraci; – 16 вересня 2025 року: публікація Суспільного Одеси про будівництво Superhumans Center: https://suspilne.media/odesa/1115084-akij-viglad-matime-centr-reabilitacii-superhumans-v-odesi/; – 19 вересня 2025 року: публікація Expertise France про візит команди Програми здоров'я до Чернігівської області: https://www.facebook.com/share/p/1F6AP5BAup/; – 19 вересня 2025 року: публікація Ічнянської міської ради про візит команди Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/17enGDNzSd/; – 29 вересня 2025 року: публікація Роздільнянської багатопрофільної лікарні про візит Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/16jP4D1Bf2/; – 30 вересня 2025 року: публікація Одеської обласної державної адміністрації про зустріч із представниками Expertise France: https://www.facebook.com/share/p/1ZA6vCzCr9/ https://oda.od.gov.ua/ua/news/expertise_france_v_ukraine;

	– 9 жовтня 2025 року: публікація посольства Франції про конференцію з міжнародного медичного партнерства: https://www.facebook.com/share/p/179TFaVgiR/; – 9 жовтня 2025 року: публікація МОЗ про конференцію з міжнародного медичного партнерства: https://moz.gov.ua/uk/8-novih-partnerstv-mizh-ukrayinskimi-ta-inozemnimi-medzakladami-rezultati-pershogo-dnya-forumu-mizhnarodnogo-medichnogo-partnerstva; – 13 жовтня 2025 року: публікація Expertise France про конференцію з міжнародного медичного партнерства: https://www.facebook.com/share/p/1HRwrd7Zaa/; – 17 жовтня 2025 року: публікація про стажування двох хірургів-онкологів з Волинського онкологічного центру в Страсбурзі: https://medicine.rayon.in.ua/news/842727-dva-khirurgi-onkologi-volinskogo-onkotsentru-proyshli-navchannya-mamologiv-u-frantsii; – 18 жовтня 2025 року: публікація МОЗ про продовження співпраці в галузі охорони здоров'я: https://moz.gov.ua/uk/ukrayina-ta-franciya-prodovzhuyut-rozvitok-spivpraci-u-sferi-ohoroni-zdorov-ya; – 29 жовтня 2025 року: публікація Expertise France про «Рожевий жовтень»: https://www.facebook.com/share/p/1AJnhUWuhG/; – 18 листопада 2025 року: публікація МОЗ про подальший розвиток співпраці між Україною та Францією у сфері охорони здоров'я: https://moz.gov.ua/en/ukraine-and-france-continue-to-develop-cooperation-in-the-health-sector; – 25 листопада 2025 року: публікація Запорізької обласної дитячої лікарні про лапароскопічну стійку: https://www.facebook.com/share/p/1HGdUaye5o/; – 26 листопада 2025 року: публікація МОЗ про посилення співпраці між Україною та Францією в галузі охорони здоров'я: підписано нові угоди: https://moz.gov.ua/uk/ukrayina-ta-franciya-posilyuyut-spivpracyu-u-sferi-ohoroni-zdorov-ya-pidpisano-novi-ugodi; – 2 грудня 2025 року: публікація Expertise France про місію лікарів Рівного з фізичної реабілітації до м. Нім: https://www.facebook.com/share/p/17cXfxMc3m/; – 2 грудня 2025 року: публікація Миколаївської обласної дитячої лікарні про лапароскопічну стійку https://www.facebook.com/share/p/1AMnyn48LP/; – 3 грудня 2025 року: публікація Конотопської центральної районної лікарні про мобільний ангіограф: https://www.facebook.com/share/p/16oAdRszhU/; – 5 грудня 2025 року: публікація про співпрацю Франції та України в галузі охорони здоров'я: https://fr.ap-hm.fr/actu/cooperation-sanitaire-france-ukraine-l-ap-hm-intensifie-son-action-au-service-d-un-systeme-de; – 5 грудня 2025 року: стаття Кульпарківської лікарні у Львові про візит української делегації до французької клініки в Ліоні: https://kulparkiv.org.ua/novyny/ukrainski-ta-frantsuzki-fakhivtsi-ob-iednuiut-zusyllia-dlia-rozvytku-systemy-psykhichnoho-zdorov-ia/; – 19 грудня 2025 року: публікація МОЗ про лапароскопічні стійки: https://moz.gov.ua/uk/uryad-franciyi-peredav-shist-suchasnih-laparoskopichnih-stijok-dlya-oblasnih-dityachih-likaren-ukrayini; – 29 грудня 2025 року: публікація МОЗ про Міжнародне медичне партнерство – результати 2025 року та нові горизонти подальшої співпраці: https://moz.gov.ua/en/international-medical-partnership-2025-results-and-new-horizons-for-further-cooperation; – 30 грудня 2025 року: публікація Київської обласної дитячої лікарні про отримання лапароскопічної стіки: https://www.facebook.com/share/p/1AqfZDNuyK/?mibextid=wwXIfr.

Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями: Наведені дані є орієнтовними, оскільки дані за IV квартал 2025 року є попередніми.	9 491 623 євро
Товари та послуги, необхідні для адміністрування проєкту (включаючи оренду офісу, аудит та моніторинг проєкту, інформаційні заходи, послуги мобільного зв'язку та інши телекомунікаційні та IT послуги, кадрові та бухгалтерські послуги тощо); Інші супутні товари, необхідні для реалізації проєкту відповідно до його технічного завдання, опису та щорічних планів роботи.	772 246 євро
Товари та послуги, пов'язані із проведенням заходів проєкту та залученням експертизи (включаючи організацію конференцій, семінарів, тренінгів та інших подій, послуги перекладу, організація авіа, ж/д та інших видів транспортних перевезень, друкована продукція, готельні послуги, послуги з фасилітації заходів, лекційні та тренінгові послуги).	1 154 424 євро
Послуги із розробки та коригування проєктно-кошторисної документації для будівництва та реконструкції інфраструктури, технічного, інженерного та авторського нагляду і послуг у сфері інжинірингу, геології та геодезії та технічного консультування.	291 146 євро
Послуги зі здійснення ремонтно-будівельних та реконструктивних робіт, закупівля меблів та предметів облаштування, технологічного і спеціалізованого обладнання.	1 334 562 євро
Спеціальні товари та послуги, зокрема медичні вироби для діагностики, спеціалізоване медичне обладнання та товари для проведення досліджень та аналізів, транспортні засоби, автомобілі та мінівени, послуги з доставки, встановлення та налаштування медичного обладнання.	2 556 800 євро
Гранти та суб-гранти.	3 382 445 євро

3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Компонент 1 – Підтримка програми навчання в галузі онкології шляхом надання гранту Unicancer		
Кількість українських медичних працівників, які беруть участь у програмах навчання в галузі онкології	30	30
Кількість медичних працівників з французьких структур, які беруть участь у програмах навчання в галузі онкології	20	20
Кількість українських та французьких медичних структур, які беруть участь у співпраці в галузі онкології	10	16
Навчання з мамографії – Підтримка програми навчання в галузі онкології через університетський диплом з захворювань молочної залози		

Кількість університетських дипломів з захворювань молочної залози, адаптованих до українських умов, розроблених спільно з Національною академією хірургії та медичним факультетом Страсбурзького університету	1	1
Кількість українських та французьких медичних структур, які беруть участь у співпраці в галузі онкології в рамках університетського диплому	10	19
Кількість українських медичних працівників, які беруть участь у програмах навчання в галузі онкології в рамках університетського диплому	15	9 (15 учасників)
Мобілізація французького досвіду в пріоритетних секторах охорони здоров'я		
Кількість українських медичних працівників, які пройшли навчання в рамках співпраці між лікарнями	130	200
Кількість медичних працівників з французьких структур, які беруть участь у програмах навчання в рамках співпраці між лікарнями	45	50
Кількість українських та французьких медичних установ, які беруть участь у співпраці за підтримки проекту через заходи з лікарняної співпраці	16	27
Підготовка кадрів, спеціалізованих на наданні допомоги пораненим під час війни, через ГО «Superhumans»		
Кількість українських медичних працівників, які пройшли навчання з надання допомоги пораненим у війні від Superhumans	50	0
Підтримка програми навчання з надання невідкладної медичної допомоги та управління критичними ситуаціями через грант для La chaine de l'Espoir		
Кількість медичних працівників з українських структур, які беруть участь у програмах навчання з надання невідкладної хірургічної допомоги та інших медичних тренінгах	1200	1502
Підтримка програми навчання з психіатрії за допомогою гранту Unicancer для центру Primo Levi		
Кількість медичних працівників з українських структур, які беруть участь у програмах навчання в галузі психіатрії	20	20
Міністерство охорони здоров'я України – Фінансування посад для Офісу відновлення системи охорони здоров'я		
Кількість українських фахівців, яких найняла Expertise France і які працюють в Офісі відновлення системи охорони здоров'я (HRO)	7	11
Компонент 3 – Закупівля та поставка медичного обладнання		
Кількість медичних закладів, які отримали спеціалізоване медичне обладнання та матеріали	10	14
Показники за Компонентом 3 досягнуто. Показники за Компонентами 1 та 2 розраховуються за підсумками реалізації Проєкту без поділу за роками.		
4. Проблемні питання та/або пропозиції		

Координатор проєкту _____ _____Адаманов Е.Б._____

(підпис) (ініціали та прізвище)

{Додаток 3 в редакції Постанов КМ № 623 від 04.07.2012, № 745 від 14.08.2019, № 942 від 09.10.2020}